



تحصيم موازنة العام **2009**

تعيم رقم :

تاريـ :

إلى الإدارات العامة بشأن إعداد موازنة عام 2009

تعد موازنة عام 2009! استكمالاً لما أطلقته موازنتنا عامي 2007! و 2008! من إجراءات تعكس الرؤية الإصلاحية للحكومة اللبنانية والتي تم اعتمادها في برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي الذي أعدته الحكومة وتقدمت به إلى مؤتمر باريس II في كانون الثاني 2007! .

ان التحديات التي تواجهها الحكومة اللبنانية في تنفيذ مشروعها الإصلاحي، والذي ت Sarasut وتيرة تنفيذه بدءاً من عام 2007! ، لا تزال قائمة نظراً للظروف السياسية والأوضاع الأمنية الراهنة . ولعل أبرز هذه التحديات يكمن في المحافظة على الاستقرار واستمرار تحسين الأداء المالي للدولة، ومتابعة الإصلاح إضافة إلى إطلاق النمو عبر دعم القطاع الخاص وتحديث مجموعة من القوانين والإجراءات التي من شأنها تحسين بيئة الأعمال وتحرير قطاعات الخدمات العامة من خلال عمليات الخصخصة وتحرير هذه الخدمات . بالإضافة إلى ذلك، تستمرة الحكومة في التزامها إصلاح السياسات الاجتماعية وتحسين مستوى الخدمات بغية ترسیخ عقد اجتماعي جدي ..

ان الإدارات العامة مدعوة للأخذ في الاعتبار، عند تحضير موازناتها، الأهداف التي وضعتها الحكومة في برنامجهما، إضافة إلى الانعكاسات المرتقبة لهذه الإجراءات على موازناته . إن تضمين الموازنات للخطوات الإصلاحية سيشكل أكبر دليل على مصداقية الحكومة اللبنانية تجاه المواطنين وتتجاه المجتمع الدولي الذي وعد بمساعدة لبنان على تخطي أزمته من خلال موافقة تنفيذ البرنامج الاقتصادي للحكومة . ونحن نؤمن بأن كافة الإدارات ستكون على درجة كبيرة من التعاون في الالتزام بما تعهد به لبنان لما هو مصلحة اللبنانيين ومستقبلهم .

- مقدم : عام على مؤتمر باريس III

تضمن برنامج الحكومة الإصلاحي المقدم إلى مؤتمر باريس II نحو 72! اجراءً اصلاحياً، تمت هيكلتها في 0، برنامج وزعت على الإدارات والمؤسسات الحكومية المعنية بتنفيذها . وقد شهد هذا العام، على الرغم من استمرار حالة عدم الاستقرار السياسي، تقدماً ملحوظاً في تنفيذ هذه البرامج الإصلاحية، يمكن إيجازه على الشكل التالي لمزيد من المعلومات الرجاء مراجعة تقارير تطور الأعمال . مؤتمر باريس II على صفحة وزارة المالية

: www.finance.gov.lb

أولاً . في مساعدات الدول المانحة : وقعت الحكومة اللبنانية على اتفاقات تمويلية بقيمة 3.7 مليار دولار أمريكي، بما يشمل الهبات والقروض، أي ما يقارب 0 في المئة من قيمة التعهادات التي التزمت بها الدول المانحة خلال مؤتمر باريس II . ويعود هذا انجازاً مهماً يعود الفضل فيه إلى الجهد الكبير التي بذلتها الحكومة بجميع مؤسساتها والتي شكلت دليلاً مصداقية دفع بالدول والمؤسسات المانحة إلى الإيفاء بتعهدياتها المالية تجاه لبنان .

ثان . في القطاع الاقتصادي وتحفيز النمو : تم إطلاق العديد من الأنشطة التي من شأنها تحفيز النمو وتحسين بيئه الأعمال، كان أبرزها تحضير مشروع قانون المنافسة وحماية الإنتاج المحلي والذي صادق عليهما مجلس الوزرا . كما تم توسيع برامج دعم الفوائد وتوسيعه ليطال حاضنات الأعمال .

ثالث - في القطاع الاجتماعي : إن ابرز الأنشطة الإصلاحية التي تم إطلاقها في هذا السياق هو البدء بتطوير آلية استهداف جديدة تتيح تطوير برامج شبكات أمان اجتماعي تطال الفقراء والفئات المهمش . كما تم إطلاق مشروع إصلاحي طموح في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي يهدف إلى تعزيز إدارة الصندوق وإعادة توازنه المالي والى تحسين سياسات الحماية الاجتماعية .

راب - في المالية العامة : شهدت المالية العامة إطلاق العديد من الإصلاحات، تمثل أبرزها بتتوسيع تغطية الموازنة لتشمل نفقات مجلس الإنماء والأعمال المملوكة من مصادر خارجية ونفقات الهيئة العليا للإغاثة . كما تم اختيار وزارة التربية والتعليم العالي كمشروع نموذجي ليتم

تحضير موازنتها في إطار متعدد السنوات، مع إعادة هيكلة هذه الموازنة على شكل برامج ووضع بعض الأهداف ليصار إلى قياس أداء هذه الوزار . بالإضافة إلى تحديث جهاز إدارة الدين وتطوير نظام إدارة السيولة وخلق نظام جديد لمتابعة القروض والمساعدات الدولي .

ولعل أحد ابرز الانجازات للحكومة اللبنانية، خلال العام الماضي، كان النجاح في تحقيق الأهداف التي تم وضعها ضمن برنامج المساعد الطارئة في فترة ما بعد النزاعات، والذي وقعته الحكومة مع صندوق النقد الدولي . وكان أبرز هذه الأهداف :

أو - على صعيد الأداء المالي والاقتصادي والنقد :

- **الميزان الأولي** : حققت المالية العامة فائضاً في الميزان الأولي بلغ 1.5 في المئة من الناتج المحلي باستثناء الهبات) مع أن التوقعات أشارت إلى تحقيق عجز أولي نسبته 7٪ في المئة من الناتج المحلي . وقد استخدم هذا الفائض في التخفيف من نمو الدين العام .
- **الاحتياطي الخارجي وصافي الاقتراض من مصرف لبنان** : تم تحقيق أهداف البرنامج المتعاهد بالاحتياط الخارجي وبصافي اقتراض الحكومة من مصرف لبنان في ظل أوضاع سياسية غير مستقر . بفضل التدفق القوي لرؤوس الأموال ، وفي غياب الضغوط المتآتية من أسواق القطع، تمكّن مصرف لبنان من تعزيز إجمالي الاحتياطي الخارجي لديه ليصل إلى 1,5 مليار دولار أميركي .

ثاني - على صعيد الإجراءات الإصلاحية

- **الموازنة العام** : أحالت الحكومة موازنة عام 2007 إلى مجلس النواب بتاريخ 13 حزيران 2007! . وقد أتى الميزان الأولي في الموازنة ليعكس ما تم توقعه من خلال البرنامج الموضوع مع صندوق النقد الدولي . وقد تضمنت هذه الموازنة النفقات المتوقعة للهيئة العليا للإغاثة والممولة عبر الجهات المانحة، إضافة إلى النفقات الممولة من مصادر خارجية لمجلس الإنماء والأعمار . كما تضمنت هذه الموازنة بعض القوانين الإصلاحية المتمثلة بإلغاء تدوير الاعتمادات غير المعقدة والتي لا يترتب عليها حق

- الغير الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي : قام الصندوق بالتعاقد مع مدقق للحسابات وتم تحضير مخطط التدقيق خلال المدة المحددة لذلـا .
- مؤسسة كهرباء لبنان : قامت المؤسسة بالتعاقد مع مدقق للحسابات وتم تحضير مخطط التدقيق، كما نشر تقرير الحسابات المدققة لعام 2001 .

١ - التوقعات المالية المتوسطة الأمد

لقد درجت العادة في تحضير الميزانيات على اعتماد سقوف للإنفاق تأخذ في الاعتبار الميزانيات المعدة في السنوات السابقة، غير أن هذه المقاربة لم تعد تعكس بشكل دقيق أولويات الإنفاق ولا الحاجات الفعلية للوزارات ولا تأتي كترجمة فعلية للسياسات الإصلاحية والتطويرية للدولة . لذا واستكمالاً لما تم العمل به جزئياً في مشروع موازنة العام 2008! ، فان التوقعات المالية المتوسطة الأمد، والتي تقوم وزارة المالية بإعدادها، سوف تشكل الإطار الذي سيتم من خلاله تحضير وتتنفيذ الميزانية العامة خلال الأعوام القادمة . وسوف تشكل النفقات الإجمالية، المقدرة في التوقعات المالية المتوسطة الأمد ، السقف الأعلى الذي لا يجوز لمجموع الميزانيات الأفرادية في مختلف أبواب الإنفاق أن تتجاوز . كما سيشهد تحضير موازنة عام 2009 خطوة جديدة في هذا المجال تتمثل بتحديد سقوف لكل باب من أبواب الميزانية ، على أن تتلزم كل إداراة من الإدارات تحضير موازنتها من ضمن هذا السقف . وسوف يتم تحديد النفقات الإلزامية التي على كل إدارة الالتزام بها لتسهيل أمورها الرواتب والأجور وملحقاتها . .

ويشكل هذا الأمر إحدى الخطوات الإصلاحية في مجال تحضير الميزانية وإدارتها الذي من شأنه أن ينعكس إيجاباً على مستوى ضبط النفقات وتحسين فعاليته ومرونته . وينطبق الأمر ذاته على الواردات العامة، حيث أن مختلف الإدارات المسؤولة عن جباية الواردات يفترض أن تحسن من مستوى الجباية لكي تحقق الأهداف التي تم تحديدها في التوقعات المالية المتوسطة الأمد ."

وفي هذا السياق، وتحضيراً للخطوات الإصلاحية المقبلة، يطلب من جميع الإدارات، بدء العمل على تحضير توقعات مالية لإنفاقها، متوسطة الأمد تغطي ثلاثة سنوات قادمة - خطوة تجريبية في مرحلة أولـا - على أن يصبح هذا الأمر إلزامي خلال عام 2009! . ويجب أن تتضمن هذه

التوقعات كافة بنود الإنفاق والواردات في حال وجوده . وتسهيلًا لهذه المهمة، يمكن للإدارات أن تستخدم المعطيات الماكر - اقتصادية المتضمنة في هذا التقرير على تحضير توقعاتها المالية .

- المؤشرات الماكر - اقتصادية المتوقعة في المدى المتوسط

لقد اعتمدت وزارة المالية، في تحضير التوقعات المالية المتوسطة الأمد، المؤشرات الماكر - الاقتصادية المشار إليها في الجدول رقم . وقد افترضت هذه التوقعات أن معدل النمو الاقتصادي الحقيقي في عام 009 ، سوف يسجل ١.٥ في المئة وهو يوازي معدلاً اسميًّا نسبته ٦.٦ في المئ () ، مقارنة مع ١ في المئة متوقعة لعام 008! .

جدول رقم ١ . المؤشرات الاقتصادية المعتمدة في التوقعات المالية المتوسطة الأمد " .

2011	2010	2009	
٥.٠%	٥%	٤.٥%	معدل النمو الاقتصادي الحقيقي (%)
٧.١%	٧.١%	٦.٦%	معدل النمو الاسمي (%)
٢.٢%	٢.٢%	٢.٢%	نسبة التضخم - نهاية العام (%)
٤٩,١١٥	٤٥,٨٥٩	٤٢,٨١٩	الناتج المحلي القائم ملياري ()
٣٢,٥٨٠	٣٠,٤٢١	٢٨,٤٠٤	الناتج المحلي القائم ملياري ()
٢١,٦١١	٢٠,١٧٨	١٨,٨٤٠	حجم الاستيراد ملياري ()

/ بما يتضمن أثر زيادة الضريبة على القيمة المضافة بنسبة . في المئة عام 2009 .

ويتوجب على الإدارات والمصالح العامة اعتماد هذه المؤشرات في سياق أية تقديرات متوسطة الأمد ستقوم بتطويرها، لكي تتسجم هذه التقديرات مع ما تعدد وزارة المالية .

- مستوى النفقات المتوقعة في المدى المتوسط

تتوقع وزارة المالية أن يتم تخفيض الإنفاق الإجمالي من نسبة ٠.٧ في المئة من الناتج المحلي عام 009! إلى ٧.٥ في المئة عام 011! . وسيتأتى هذا التخفيض عبر تقليل حجم النفقات من خارج خدمة الدين من ٨.٧ في المئة من الناتج المحلي عام 009! إلى ٦.٧ في المئة عام 011! ، إضافة إلى تقليل حجم خدمة الدين العام من ٢.١ في المئة إلى ٠.٨ في المئ . إن

التراجع في حجم الانفاق من خارج خدمة الدين ، كنسبة من الناتج المحلي، وتعزيز الإيرادات سوف يسهمان في وضع العجز الإجمالي على منحى تراجعي يؤدي إلى لجم المديونية وبالتالي إلى إتاحة مزيد من الموارد على المدى المتوسط يمكن استخدامها في سداد أصل الدين .

جدول رقم ٢ - سقف النفقات المقدرة في " التوقعات المالية المتوسطة الأمد "

2011	2010	2009	
13,524	13,133	13,162	إجمالي النفقات
8,208	8,227	7,999	إجمالي النفقات من خارج خدمة الدين منه :
4,036	3,918	3,817	. الرواتب والأجور بما فيها التقاعد وتعويضات نهاية الخدم)
216	212	208	- المواد الاستهلاكية
94	92	90	- الخدمات الخارجية
659	646	634	- تحويلات
265	260	255	- نفقات جارية أخرى
1,116	1,328	1,252	- إنفاق استثماري، مذ :
467	458	449	الإنفاق الاستثماري الممول من مصادر خارجية مجلس الإنماء والأعمال)
1,659	1,616	1,597	- نفقات الخزينة الأخرى
5,316	4,906	5,163	- خدمة الدين *
27.5%	28.6%	30.7%	إجمالي النفقات
16.7%	17.9%	18.7%	إجمالي النفقات من خارج خدمة الدين منه :
8.2%	8.5%	8.9%	. الرواتب والأجور بما فيها التقاعد وتعويضات نهاية الخدم)
0.4%	0.5%	0.5%	- المواد الاستهلاكية
0.2%	0.2%	0.2%	- الخدمات الخارجية
1.3%	1.4%	1.5%	- تحويلات
0.5%	0.6%	0.6%	- نفقات جارية أخرى
2.3%	2.9%	2.9%	- إنفاق استثماري
3.4%	3.5%	3.7%	- نفقات الخزينة الأخرى
10.8%	10.7%	12.1%	- خدمة الدين

المصدر : التوقعات المالية المتوسطة الأمد في نيسان ٢٠٠٨! ، وزارة المالية

* يتضمن هذا الرقم فوائد قروض مؤسسة كهرباء لبنان التي ترد في الموارنة تحت بند التحويلات الى مؤسسة كهرباء لبنان ولا يتضمن أقساط القروض الخارجية، وبالتالي يختلف عن المنهجية المعتمدة حالياً في الموارنة .

موجز رقم الإجراءات المرتبطة بالنفقات

أخذ في الاعتبار، عند تقدير النفقات، الاستمرار في تنفيذ الإجراءات المرتبطة ببرنامج الإصلاح الاقتصادي المتوسط الأمد المقدم إلى مؤتمر باريس II على الشكل التالي :

- ضبط فعلى لكتلة الرواتب والأجور وملحقاتها في كافة الإدارات وبالتالي ضبط عملية التوظيف
- إغلاق الصندوق المركزي للمهجرين ومجلس الجنوب خلال أربع سنوات (007 - 010!) بعد تصفية كامل مستحقاته .
- تنفيذ الخطة الإصلاحية الشاملة لمؤسسة كهرباء لبنان .
- تحسين شمولية الموارنة لتضم الوحدات الإدارية المصايل المجالس التي تتولى الإنفاق من خارج الموارنة لاسيما المشاريع المملوكة من قروض خارجي ، إضافة إلى تنصيل أكبر للمرافق التي تتلقى تحويلات من الموارنة .
- العمل على إزالة التداخل في نطاق العمل بين الوزارات التي تتولى تمويل أو تقديم الخدمات الاجتماعية وزارة الصحة العامة، وزارة الشؤون الاجتماعية، وزارة التربية والتعليم العالي .
- العمل على تنفيذ الاستراتيجيات الوطنية في مختلف القطاعات وأهمها الصحة والتعليم بحسب ورش العمل التي تم تنظيمها مع الوزارات المعنية في إطار التحضير لمؤتمر باريس II .

٤- مستوى الإيرادات المتوقع تحقيقها في المدى المتوسط

توقع وزارة المالية أن يتم رفع الإيرادات من 1.3% في المئة من الناتج المحلي عام 2009! إلى 3.2% في المئة عام 2011! إن هذه الزيادة في الإيرادات لا تعني إتاحة مزيد من الموارد للإنفاق، بل الهدف منها تعزيز الفائض الأولي الذي سيساعد على بلوغ الهدف الذي وضعه الحكومة لجهة تخفيض مستوى الدين العام كنسبة من الناتج، أي 36% في المئة عام 2011! . ويشار إلى أن الوصول إلى هذا الهدف من مستوى الدين يفترض أن تتم عملية خصخصة قطاع الاتصالات ما قبل نهاية العام 2009!، واستخدام عائدات الخصخصة في سداد جزء من أصل الدين .

جدول رقم ٣ - العائدات المقدرة في التوقعات المالية المتوسطة الأجل"

2011	2010	2009	
11,408	9,775	9,132	إجمالي الإيرادات والهبات
11,408	9,775	9,132	إجمالي الإيرادات
			إجمالي الهبات لتمويل أضرار الحرب)
			% من الناتج المحلي
23.2%	21.3%	21.3%	إجمالي الإيرادات والهبات
23.2%	21.3%	21.3%	إجمالي الإيرادات
			إجمالي الهبات

المصدر : التوقعات المالية المتوسطة الأجل في نيسان 2008! ، وزارة المالية

- الميزان الأولي للمالية العامة

تهدف الحكومة خلال المدى المتوسط إلى تقليل العجز في الميزان الإجمالي، كنسبة من الناتج المحلي، من 1.4% في المئة عام 2009! إلى 1.3% في المئة عام 2011!. كما تطمح إلى تحقيق فائض أولي يتضمن 0.6% في المئة عام 2009! إلى 0.5% في المئة عام 2011!. وسوف يتحقق ذلك من خلال تعزيز السياسات المالية، إن على صعيد ضبط الإنفاق أو على صعيد تحسين الواردات، كما أشير إليه آنف . وسوف يسهم تحقيق الفوائض الأولية في إتاحة الموارد المالية التي من شأنها لجم نمو الدين العام والحد من أثره المتتامي على الاقتصاد الوطني . كما أن تقليل حجم العجز الإجمالي سوف يخفض من الحاجة إلى التمويل عن طريق الإقراض إلى نحو النصف على مدى السنوات الثلاث القادمة . ويبين الجدول أدناه الأهداف المتوقعة تحقيقها خلال السنوات الثلاث القادمة على مستوى الميزان الإجمالي والميزان الأولي

جدول رقم ٤ - الميزان الإجمالي والأولي المقدر في " التوقعات المالية المتوسطة الأمد "

2011	2010	2009	
-2,116	-3,358	-4,030	الميزان الإجمالي مليار £ ()
-4.3%	-7.3%	-9.4%	الميزان الإجمالي % من الناتج ()
3,200	1,548	1,133	الميزان الأولي
6.5%	3.4%	2.6%	الميزان الأولي نسبة من الناتج المحلي ()

المصدر : التوقعات المالية المتوسطة الأمد في نيسان 2008! ، وزارة المالية

١- تعليمات حول تحضير مشروع موازنة العام 2009

- - على صعيد النفقات

- - تعليمات عامة

ينبغي على جميع الإدارات العامة التقيد بالتعليمات العامة التالي :

أو' - توزيع الاعتمادات على مشروع موازنة كل إدارة ضمن السقف المحدد من قبل وزارة المالية على أن تؤمن جميع النفقات الثابتة بالدرجة الأولى كالرواتب والأجور وملحقاتها والتعويضات والإيجارات والاشتراكات ونفقات النظافة والمساهمات للمؤسسات العامة وما يتبقى من اعتمادات يباح للوزارة حسب أولوياتها توزيعها بعد التأكد من أن الموازنات تتضمن بشكل شامل تقديرات الوزارات . وسوف ترسل وزارة لاحقاً نماذج عن سقوف الإنفاق التي أعدتها لكل وزارة، لكي تشكل أساساً تتبعه الوزارات في تحضير موازناته . إن هذا الإجراء، إضافة إلى كونه يصب في تحقيق الأهداف المالية المتوازنة من حيث مستوى الإنفاق، سوف يساعد الوزارات على تحديد أولوياتها والانتقال التدريجي من التحضير التلقائي للموازنة إلى تحضير مرتكز إلى الأولويات والى الإنفاق الأكثر فعالية وفاعلية .

ثاني - الالتزام الكامل بعدم التقدم بطلب أي اعتماد من احتياطي الموازنة لنفقة كانت متوقعة عند إعداد الموازنة ولم يتم رصد اعتماد لها، ولن يتم نقل أي اعتماد من احتياطي الموازنة إلا لنفقة استجدة بعد درس الموازنة ومبررة بوثائق لا تقبل الشك .

ثالث - التوقف عن إجراء عمليات التدوير عبر استهلاك الاعتمادات المدورة من سنوات سابقة . فكل وزارة لديها حالياً مبالغ مدورة في بنود معينة، يفترض أن تخفض موازناتها في هذه البنود لكي تستهلك تلك الاعتمادات، ذلك أن التدوير يحد من القدرة على ترجمة شفافة ومجدية للسياسات القطاعية في الموازنة العام .

راب - الالتزام الكامل بعدم التقدم بطلب سلفات خزينة خلال السنة المالية إلا في الحالات الاستثنائية المبرر .

خامس - توضيح عملية التداخل والترابط في عمل الوزارات، لاسيما في الوزارات المعنية بالخدمات الاجتماعية، وإدراج الخطط المحضرة لإزالة هذا التداخل مع تبيان انعكاسات هذا الإجراء على موازنات هذه الوزارات .

سادس - استطلاع رأي المجلس الوطني للبحوث العلمية بالاعتمادات التي تطلب الوزارات تخصيصها في حقل السياسة العلمية، وذلك استناداً لعميم رئيس مجلس الوزراء رقم ١٤ تاريخ ٢٠٩٩ ولتوصية التفتيش المركزي وأخذ سائر توصيات التفتيش المركزي المتعلقة بأصول تحضير الموازنة بعين الاعتبار وجميع تعاميم رئاسة مجلس الوزراء المتعلقة بالإإنفاق .

سابع - اعتماد مبدأ لا إنفاق إضافي من دون تدبير الموارد المالية الملائمة بحجمها وطبيعتها لتمويل ذلك الإنفاق، وهذا يعني التوقف وبشكل نهائي عن طلب مشاريع قوانين فتح اعتمادات إضافية تزيد من حجم الإنفاق العام وتؤدي في المحصلة إلى زيادة العجز في الخزينة بما يخفي من حجم الفائض الأولي .

ثامن - يطلب إلى الوزارات فصل أي طلب لإنفاق إضافي سوف ينتهي عنه تغيير في مستوى الخدمة العامة، وتمييزه عن الاعتمادات الباقية على سبيل المثال، في حال تقدمت وزارة التربية بمشروع حول الحد من التسرب المدرسي والذي قد يتطلب إنفاقاً إضافياً، تبين اعتمادات هذا المشروع بشكل منفصل عن النفقات العادية، سواء في النفقات الجارية أو الاستثمارية .

- ! النفقات الجارية

إن التعليمات المدرجة أدناه سوف تساعد على تحقيق الأهداف المتوقعة من خلال التوقعات المالية المتوسطة للأم ، ويطلب من كافة الوزارات والإدارات والمصالح العامة الالتزام بها حيث أنها تعكس الإجراءات المدرجة في الفقرة ! أعلاه، والتي على أساسها بنيت تقديرات النفقات :

- لوبي لآخر وملحقاتها

- إن أحدى أبرز إجراءات خفض النفقات يقضي بترشيد كتلة الإنفاق على الرواتب والأجور وملحقاتها، لذا يتطلب من كافة الإدارات والمؤسسات العامة الالتزام التام بهذا الإجراء ويطلب في هذا السياق توفير ملحقات تتضمن معلومات عن الموظفين بما يشمل العدد بحسب الفئات مع ذكر التعويضات كافة، بما في ذلك المستشارين والمعاقدين . ويدرك في هذا المجال أن وزارة المالية أعدت برنامجاً مفصلاً عن الرواتب والأجور وملحقاتها يبين اسم الموظف وقيمة الدرجة التي يستحقها بالتاريخ المحد . ويستخدم هذا البرنامج في تقييم كلفة الرواتب والأجور، بحيث يأخذ في الاعتبار إسقاط اعتمادات الموظفين المحالين على التقاع . لذا يجب على الوزارات أن تضع اعتمادات واقعية تبين حاجة الإنفاق الفعلي تعزيزاً للشفافية والمصداقية من أجل مقارنتها مع الجداول المعدة من قبل وزارة المالية .
- يتوجب على الوزارات تزويد وزارة المالية بأعداد المتعاقدين لدى الإدارات العامة والمتسبين إلى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي مع التمييز بين من يستفيد فقط من الضمان ومن يستفيد من خدمات الضمان مع مؤسسات ضامنة أخرى، مثلًا تعاونية موظفي الدولة .
- يتعين على الوزارات تزويد وزارة المالية بأعداد الذين سيطلبون إحالتهم على التقاعد خلال العام 2009! والتقديرات لأولئك الذين سيتعاقدون في العام 2010! ، مع العلم أن هذه المعلومات سوف تتم مقارنتها بما يتتوفر لدى وزارة المالية من معطيات ممكنة حول هذا الموضوع .
- يطلب من الإدارات التي تدير أنظمة ضامنة صحية مستقلة الجيش، وقوى الأمن، والأمن العام، ..) إعطاء التفاصيل حول الأرقام الفعلية للعام 2008! ، بما يشمل أعداد المستفيدن

- والتكاليف المرتبطة بها . كما يطلب إرفاق التقديرات حول هذه الأرقام للعام 2009! . التذكير بالتعيم رقم 1/006! الصادر عن مجلس الوزراء بتاريخ 2/14/006!)
- يطلب من الإدارات التي تدير أنظمة تعويضات مدرسية إعطاء تفاصيل حول هذه العطاءات، بما يشمل أعداد المستفيدين وإجمالي التكاليف بحسب الأرقام الفعلية للعام 2008! ، وتقديرات للعام 2009! . التذكير بالتعيم رقم 1/006! الصادر عن مجلس الوزراء بتاريخ 2/14/006!)
 - في حال وجود موافقة استثنائية من مجلس الوزراء على توظيفات جديدة، يطلب تحضير موازنة منفصلة للتوظيف الجديد بما يشمل كافة بنود الإنفاق المرتبطة بهذا التوظيف .

بـ - تـوـدـ الـاسـتـهـلاـكـيـةـ يـطـلـبـ لـىـ إـلـاـرـاتـ

- اعتماد الدقة في احتساب المواد الاستهلاكية ضمن متوسطات معينة سعر الوحدة، متوسط للشخص، متوسط بالمتر مربع إلخ .
- إعطاء معلومات حول المتطلبات التي تقضي إجراء مناقصات في محاولة لاعتماد مناقصات موحدة لدى الوزارات لبعض المواد الاستهلاكية الأدوية مثلاً) للحصول على أسعار فضلى وتقدير الموازنات على هذا الأساس .
- تقديم مستندات توثيقية عن كيفية احتساب الموازنات لكافة البنود القرطاسية، التغذية، الكهرباء، الهاتف، الملابس وغيرها .
- التأكد من وضع كل الأرقام المتعلقة بالخدمات العامة كهرباء، ماء، هاتف، إلخ .
- إرفاق طلب اعتماد المواد الاستهلاكية بجريدة دقيقة تبين ما لدى الإدارات من جميع أنواع اللوازم من قرطاسية ومطبوعات وإلخ ...

جـ - الـخـامـسـ الـخـارـجـيـةـ

- تخفيض مستوى الإنفاق في مختلف الفقرات التابعة لهذا البند .
- تقديم مستندات توثيقية عن كيفية احتساب هذه الموازنات لاسيما عن الإيجارات .

دـ - الـحـوـلـاتـ

- يطلب من جميع الوزارات الطلب إلى المصالح والمرافق والمؤسسات العامة واللجان والجمعيات والهيئات وصناديق التعاوض التي يتم إجراء تحويلات لها من الموازنة العامة

تقديم مشاريع موازناتها السنوية للعام ٢٠٠٩ وقطع حساب الوضعية المالية عن السنة السابقة . إن عدم إرفاق هذه الملحقات يستتبع ترك الحرية لوزارة المالية لتحديد هذه المساهمات بحسب ما تراه مناسب . كما أن أية زيادة في هذه المساهمات يجب أن تبرر بشكل علمي ومكتوب مع جميع الوثائق التبريرية الازمة ومن ضمن السقف المحدد لموازنة الوزار .

- يجب أن يؤخذ في الاعتبار عند تحديد المبالغ المطلوبة، مبالغ الأمانات الموجودة والعائدة للمؤسسة أو المصلحة أو اللجنة أو الجمعية أو الهيئة أو الصندوق، في حال توفرها وكذلك الاعتمادات غير المصروفة والمدورة من سنوات سابقة . وسوف تقوم وزارة المالية بإسقاط أية اعتمادات ملحوظة في موازنة عام ٢٠٠٩! مقابل الاعتمادات المدورة التي لم تتعق تصرف بعد أو مقابل المبالغ الموجودة في الأمانات وذلك لتقدير عدم الحاجة الفعلية إلى مزيد من الاعتمادات .
- ومن الضروري أن يرفق مشروع موازنة كل مؤسسة معنية بالمستندات التبريرية العائدة لها وبيان عن وضعها المالي بتاريخ ١٤/٢/٢٠٠٧! لجه :
- وثائق تؤكد بأن هذه المساهمات تحول بحسب استراتيجيات وأهداف معينة والمعايير المستخدمة للتأكد بأن هذه الأهداف يتم تحقيقه .
- موجوداتها النقدية في الصندوق والمصارف .
- الحقوق المترتبة لصالحها على الغير .
- الالتزامات المتوجبة عليها تجاه الغير .
- بالنسبة لاعتمادات المؤسسات التي لا تتroxى الربح ، يطلب التشدد في عدم إعطاء مساهمات لجمعيات من أكثر من وزارة، كما يطلب إرفاق ما يلى :
- لائحة تفصيلية بهذه المؤسسات .
- البرامج التي تتولى هذه المؤسسات تنفيذها .
- إرفاق وثائق تؤكد بأن هذه المساهمات تحول بحسب استراتيجيات وأهداف معينة والمعايير المستخدمة للتأكد بأن هذه الأهداف يتم تحقيقه .
- كيفية انتقاء هذه المؤسسات وتقديرها .

وسوف تقوم وزارة المالية بارفاق قطع الحساب الوضعية المالية لهذه المؤسسات والمرافق كجزء من الموازنة العامة ليتم عرضها على مجلس النواب، عند مناقشة الموازنة، على سبيل الاطلاع، بما يتضمن قطع حساب الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي لعام ٢٠٠٧ والوضعية

المالية لمؤسسة كهرباء لبنان اضافة إلى النفقات المتوقعة لكل من المؤسستين للسنة المالية . ٢٠٠٩

هـ - تفاصيل أخرى

- اعتماد معايير جديدة في نفقات السفر والنقل والانتقال من قبل وزارة الخارجية تساهم في تخفيض هذه النفقات وترشيدها، ولاسيما قرارات مجلس الوزراء المختصة بهذا الأمر .

- بـ- التفاصيل الاستثنائية

تسعى الحكومة، ومن ضمن برامجها الإصلاحي، إلى المحافظة على مستوى مقبول من الإنفاق الاستثماري، للمحافظة على مستوى مناسب وكفؤ من البنية التحتية الحالية ومنع تدهور خدماتها، وللاستثمار في المشاريع الجديدة الملحة . ويجب أن تراعى في هذا المجال المعطيات التالية :

- أن لا ينطوي الإنفاق سقف النفقات الاستثمارية المحققة فعلياً في العام ٢٠٠٧ .
- محاولة تحديد الأولويات في القطاعات المختلفة .
- إعطاء أولوية للمشاريع الاستثمارية الممولة من قروض خارجية وبشروط ميسرة، فالوضع الحالي للنفقات الاستثمارية يشير إلى أن تمويل الإنفاق الاستثماري من الموازنة، وهو ذات كلفة أعلى، يتراوح حجم التمويل الخارجي . إن موازنة العام ٢٠٠٩ يجب أن تعكس هذا الواقع للحد من كلفة التمويل المرتفعة .
- إن النفقات الاستثمارية في الجزء الثاني (بـ) يجب أن تحصر في مشاريع قوانين البرامج التي تكون قد عرضت على مجلس الوزراء وتمت الموافقة عليها، على أن تراعى فيها الشروط الواردة أعلا .
- وقف تام للمشاريع الممولة بشكل كامل من الموازنة إلا في حالات الضرورة القصوى، أو باستثناء المشاريع الصغيرة التي لا تشكل عبئاً كبيراً على الموازنة العام .
- تحديد الاستثمارات في ضوء البرنامج /الاستثماري المفصل للمدى المتوسط الذي يتم تحضيره حالياً من قبل الحكومة .

- تحديد ما يجب أن توفره الموازنة من تمويل مقابل للمشاريع الممولة عبر قروض خارجي .
- إن تحديد النفقات الاستثمارية يجب أن يأخذ في الاعتبار المبالغ المدورة، والتي قد تعكس قدرة الإدارة المعنية على التنفيذ .
- يجب أن يرفق بهذه النفقات جميع المستندات والحسابات التي تبرر مستوى الاعتمادات المطلوبة في الموازن .
- ينبغي إعادة النظر في اعتمادات الدفع المقررة للسنوات المقبلة، في ضوء المشاريع الملحة والجاهزة للتنفيذ، وقدرة الإدارة على تنفيذها، تمهدًا لإعادة النظر في أرصدة قوانين البرامج لجهة تعديلها أو إلغائهما .
- الاقتصر في طلب نفقات الإنشاء والتجهيزات على ما هو ملح من نفقات لها طابع الضرورة والعجلة والتي تعتبرها الإدارة المختصة من الضرورات والأوليات في نشاطها مع تبريره .
- إرفاق طلب اعتماد التجهيزات بجريدة دقيقة تبين ما لدى الإدارات منها آليات، عدة أجهزة مختلفة .

- **النحو الثاني**

يتوجب على الوزارات والمؤسسات والمصالح العامة التي تقوم بطرح أو جباية بعض الواردات لحساب الخزينة، تقدير وارداتها للعام 2009! وفقاً لما يلي :

- ١- النصوص القانونية التي يجري التحصيل على أساسها من قبل الإدارة المعنية .
- ٢- التحصيل الفعلي للواردات خلال فترة الأشهر الأربع الأولى من العام الجاري بالمقارنة مع التحصيلات المحققة خلال عامي 2006 و 2007! .
- ٣- التغيير المرتقب في مستوى التحصيل في الأشهر الباقية من السنة ومبرراته .
- ٤- التعديلات التي طرأت على معدلات الرسوم والضرائب .
- ٥- الجداول التبريرية الواردة في دليل إعداد مشروع الموازن .
- ٦- أي اقتراحات ترى الإدارة المعنية إدخالها أو تعديلها في النصوص التي ترعى تحصيل الرسوم التي تتولاها وعلى غيرها عند الاقتضاء، وتقدير الواردات المتوقعة من جراء

اعتماد هذه الاقتراحات أو التعديلات القانونية المراد إدخالها في مشروع الموازنة مع بيان الطريقة المعتمدة في تقدير الواردات للعام 2009.

إن التقدير الذي يجب على الوزارات المعنية تزويد وزارة المالية به، يجب أن يكون مفصلاً ومبوباً بحسب مصادر الواردات المختلفة، أي بحسب التصنيف الاقتصادي المعتمد في الموازن.

يجو للكوين لملتق 3 و 4 من قانون لحلبة العمومية لجهة طلب لـ
تحوزه ولأي ضماع مشو عموراته للنـة لقبل توسيـه لـوزـه لمـاليةـشـفـعاـ
بـلـسـتـهـاـلـوـلـاحـسـاطـهـوـلـجـسـلـهـلـازـمـةـلـقـرـهـلـىـلـقـدـمـلـاـحـمـلـهـ
لطـلـوـيـهـ .

كل يجو لـنـكـوـ بـماـنـلـخـلـهـ لـمـلـتقـهـ لـدـكـرـهـ لـجـهـهـ نـقـوـ لـوـرـاهـلـمـنـقـ فـ
ـهـزـهـ لـمـلـيـةـبـلـاسـتـهـ لـىـ تـحـبـنـلـهـزـهـ رـاـنـهـوـ تـحـبـنـلـهـجـعـيـعـ لـوزـهـ لـانـ يـقـمـونـ
ـجـوـحـهـ لـجـبـلـيـجـبـسـ لـوـرـاهـ .

ـكـماـتـجـبـ لـإـنـطـوـةـ لـىـ اـقـطـرـقـهـ 1028 / قـلـيقـهـ 16/ 996 وـتـحـيلـهـصـورـهـ
ـخـطـةـ لـهـ :

-ـلـأـولـ لـتـيـ يـجـبـ لـتـحـلـهـاـفـيـ تـضـرـمـشـوـعـ لـوـرـاهـ .

-ـمـحـقـقـهـ لـتـيـ يـجـبـ بـذـمـتـ بـفـدـ لـوـرـاهـ .

-ـلـسـتـهـ لـتـيـ يـجـبـ رـافـقـهـاـبـلـشـوـعـ تـقـرـهـ لـأـمـلـاـتـ لـاـحـمـلـهـوـلـكـوـهـاـ
ـلـجـوـلـ لـتـقـرـهـ لـوـرـاهـقـيـهـ لـالـيـ لـعـلـمـشـوـعـ لـوـرـاهـ .

ـذـاـيـلـهـ جـعـيـعـ فـرـادـتـ :

- المباشرة فور تبلغ هذا التعميم بتحضير الطلبات وإرسالها فور إنجازها إلى وزارة المالية ضمن المهلة القانونية، أي قبل نهاية شهر أيار.
- علماً أن التأخير في إرسال مشاريع موازنات الإدارات ضمن المهلة القانونية سيضطر وزارة المالية إلى إبلاغ التفتيش المركزي أسماء الإدارات المتأخرة للتحقيق في الموضوع.

○ ملء الجداول والاستمارات المدرجة في دليل إعداد موازنة العام 2009! والموجودة على موقع وزارة المالية : www.finance.gov.lb وإعادته مع مشروع الموازنة .

○ التشاور والتعاون مع مراقب عقد النفقات لدى الإدارة المعنية في كل ما يتعلق بطلبات اعتمادات مشروع الموازنة وبريراته .

○ عرض مشروع موازنة كل إدارة على توقيع الوزير المختصر .

إن تعاون جميع الإدارات العامة مع وزارة المالية في هذا الموضوع يسهم في إعداد مشروع موازنة العام 2009! وفق المعايير والقواعد المحددة سابقاً ويمكن الحكومة من تقديمها إلى المجلس النيابي ضمن المهلة الدستورية .

إن وزارة المالية تتمنى على السادة الوزراء، الإشراف شخصياً على إعداد مشاريع موازنتهم وإيداعها وزارة المالية ضمن المهل القانونية وإعطائهما الأولوية على أي شأن آخر .

أخيراً، يمكن الحضور أو الاتصال بمديرية الموازنة ومراقبة النفقات، ابتداءً من تاريخ استلام هذا التعميم ولغاية الانتهاء من تحضير مشروع الموازنة للحصول على المعلومات والإيضاحات كاف .

إن وزارة المالية تشكر مسبقاً كافة العاملين على تحضير مشاريع الموازنات على التزامهم التام بالتعليمات التي وردت في هذا الدليل، على أمل أن يصار إلى العمل سوياً لخطى الوضع المالي الصعب الذي يجتازه لبنان .

وف بطاقة

حاد آنفع