



دبيت المالية

العدد رقم ٣٦ | تشرين الأول ٢٠٠٩ | www.if.org.lb

مع هذا العدد: ملحق خاص عن التقليد والتزوير وحقوق الملكية الفكرية

مباني وزارة المال: تحسن الحال ولكن... طولوا البال



مبني وزارة المال في منطقة العدلية - كورنيش النهر

جبل لبنان

تم استئجار مبني آخر غير المبني الحالي بانتظار بدء ورشة هدم مبني لوزارة الصحة غير صالح وغير مستعمل، وهو كناية عن مستشفى غير منجز، والمباشرة في اقامة مبني جديد ملالية جبل لبنان في مكانه، يتوقع أن يكون مجمعاً شبيهاً بمجمع كورنيش النهر، ولكن على مستوى أصغر، وقد تمت الموافقة على هذا المشروع.

البقاع

تحسن الوضع كثيراً، وتم بناء شق اضافي مالية البقاع، مما وفر مساحة اضافية.

الجنوب

اقيمت طبقة اضافية لبني مالية الجنوب، ويتم العمل على اقامة طبقة أخرى، وقد صدرت الموافقة على ذلك.

النبيطية

تم استئجار مبني جديد مالية النبيطية، ويتم في الوقت الراهن تجهيزه تمهدًا للانتقال إليه قريباً. والمبني الجديد سينقل مالية النبيطية من الطبقة السفلية إلى... فوق الأرض!



موازنة... للاصلاح

عاماً بعد عام، تتكدس مشاريع الموازنات العامة من دون أن يتم اقرارها، بسبب الظروف السياسية والأزمات التي يشهدها البلد منذ العام ٢٠٠٥ وفيما لا يزال مشروع موازنة ٢٠٠٩ ينتظر منذ أشهر، بدأت وزارة المال وفق الآلية الروتينية، عملية تحضير مشروع موازنة ٢٠١٠.

وقد حصل عمل كثير مع مختلف الادارات في الدولة على المستوى الاداري، لتقدير المشروع الاولى لموازنة ٢٠١٠، بناء على وضع الادارات ومتطلباتها واتفاقها الفعلي العام المنصرم، وتوصلنا الى تصور مبدئي لهذه الموازنة، على أن تتولى الحكومة المقبلة مواصلة مهمتها. إن مشروع الموازنة يجب أن يتطرق من رؤية اقتصادية ومالية، تأمل ان تضعها الحكومة الجديدة لكي تكون اساس السياسات المالية التي سيتم اعتمادها في الموازنة.

المطلوب من موازنة ٢٠١٠ ان تكون تعبيراً عن النهج الإصلاحي للحكومة في كافة الميادين الاقتصادية والاجتماعية والمالية والإدارية، وأن تخدم الأهداف المتمثلة في النهوض بمستوى الخدمة العامة وتحسين فاعلية الإنفاق العام. ونحن نعتبر أن الموازنة العامة هي الوثيقة التي تترجم عملياً سياسات الحكومة إلى واقع ملموس، من خلال وضع هذه السياسات والأهداف في إطار مالي و زمني محدد.

على الإدارات العامة أن تأخذ في الاعتبار، عند تحضير مشاريع موازناتها، الأهداف التي تضعها الحكومة، إضافة إلى الانعكاسات المرتقبة لهذه الإجراءات على موازناتها.

لقد درجت العادة في تحضير الموازنات على اعتماد سقوف للإنفاق تأخذ في الاعتبار الموازنات المعدة في السنوات السابقة، غير أن هذه المقاربة لم تعد تعكس بشكل دقيق أولويات الإنفاق ولا الحاجات الفعلية للوزارات ولا تأتي ترجمة فعلية للسياسات الإصلاحية والتطويرية للدولة.

لذا واستكمالاً لما تم العمل به في مشروع موازنة عام ٢٠٠٩، فإن التوقعات المالية المتوسطة الأمد، والتي تقوم وزارة المال بإعدادها، باتت تشكل الإطار الذي يتم من خلاله تحضير وتنفيذ الموازنة العامة.

ويشكل هذا الأمر إحدى الخطوات الإصلاحية في مجال تحضير الموازنة وإدارتها، ومن شأنه أن يعكس إيجابياً على مستوى ضبط الإنفاق وتحسين فاعليته ومردوديته.

ولا بدّ لي من أن أذكر أخيراً بأن الموازنة تشکل مناسبة للتبيان مصادر الإيرادات بطريقة شفافة، وهي بالتالي

توضح طريقة توزيع العبء، ويمكن استطراداً أن تكون أساساً لأي اصلاحات أو سياسات قد تكون مطلوبة

أو ضرورية لتعديل هذا العباء.

وزير المال
محمد شطب

الموظفون الجدد في مديرية المالية العامة

"أول دخولهم" ١٥٠ ساعة تدريب!



الموظفون الجدد في حفل الافتتاح

الموظفون الجدد يتسلّمون المواد التدريبيّة

وستتم متابعة التدريب بعد انتهاء البرنامج، بواسطة استمرارة تقويم بعد مرور ثلاثة إلى ستة أشهر على تسلّم الموظفين الجدد مهامهم الوظيفية. وسيتم تنظيم دورة تدريب متخصصة للموظفين الجدد بعد أن يتم تعيينهم في وظائفهم.

وفي الحلقة الأخيرة من البرنامج في ٢١ آب المنصرم، قام المشاركون في البرنامج بتقويم ٣٠ يوماً تدريبياً أمضوها في المعهد. وقد اعتبر معظم المشاركون أن الواضعين المطروحة كانت مفيدة لعملهم وساعدتهم في التعرّف بشكل شامل على عمل وزارة المال وعلى كبار الموظفين فيها. وأشاروا إلى أن البرنامج أتاح لهم فرصة التعرّف من كثب على زملاء لهم من خلال الأبحاث.

ودور وزارة المال في تنفيذ الموازنة وصرف النفقة ودفعها فضلاً عن التوجهات الحديثة في مجال موازنة الأداء، وتزويدهم بلحمة عن المؤسسات العامة في لبنان ودور وزارة المال في الرقابة على أعمالها.

وتم أيضاً تزويد المشاركون بعض المهارات الإدارية لاسيما منها عمل الفريق وإدارة الوقت والتفكير الخلاق والتخطيط والتنظيم والتواصل وإعداد المراسلات والكتب والتقارير واستعمال الأنظمة المعلوماتية المكتبية الخ. واعتمد البرنامج على تقنيات تدريبية تفاعلية، وركّز على حضّ الموظفين الجدد على التفكير والبحث والإكشاف، ويسعى إلى نقل الخبرات بين الموظفين القدامى والموظفين الجدد، وإلى إقامة صلات مميزة بين الموظفين الجدد.

بين تموز وأب المئصرمين، ١٥٠ ساعة تدريب أمضاها ١٣٦ موظفاً جديداً من الفئة الرابعة في مديرية المالية العامة، في إطار برنامج توجيهي استضافه معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.

هؤلاء الموظفون الذين دخلوا الوزارة بعد اجتيازهم بنجاح مباراة مجلس الخدمة المدنية لوظيفة مراقب ضرائب ومحاسب أو محاسب في مديرية المالية العامة دفعة ٢٠٠٩، تلقوا الدروس والتوجيهات والتدريبات من مجموعة من الأخصائيين، بينهم موظفون وكوادر من وزارة المال، ومحامون، وقضاة، وأساتذة جامعيون، ومدرّبون مستقلون.

البرنامج هدف إلى تزويد المتدربين الثقافة والمهارات التي تمكنهم من تسلّم مهامهم كمراقبين أو محاسبين في مديريات وزارة المال.

وتم تعريف الموظفين الجدد بهيكليّة القطاع العام وببعض المبادئ والمفاهيم الأساسية التي تتعلق بالمال العام وبأخلاقيات المهنة، وتقديم صورة واضحة لهم عن مهام وزارة المال وإطارها التنظيمي وعمل مديرياتها (المالية والجماركية والعقارية) في المراكز والوحدات الإقليمية، فضلاً عن توضيح حقوقهم وواجباتهم كموظفين واعطائهم نظرة متكاملة حول مسارهم المهني. كذلك رمى البرنامج إلى تعميق معرفة الموظفين الجدد ومهاراتهم في موضوع الضرائب والرسوم في ضوء مشاريع تطوير الإدارة الضريبية في مديرية الورادات والماليات والضرائب على القيمة المضافة، وشرح مفاهيم الموازنة العامة والموازنات الملحقة ومراحل إعدادها



مدیرة معهد باسل فليحان مرحبة بالموظفين الجدد

١٤٤٨ في ١٣ عاماً

الدفعة الجديدة من الموظفين الملتحقين بوزارة المال، ترفع إلى ١٤٤٨ عدد الموظفين الجدد الذين انضموا إلى الوزارة في ١٣ سنة، منذ العام ١٩٩٦، بحسب احصاءات معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي. وقد قال مدير العام لأن بيغاني للموظفين الجدد "اتكلنا عليكم كبير جداً، لأن وزارة المال، كبقية ادارات الدولة، بقيت ٢٥ سنة لا توظف، مما يعني ان الدم الجديد لم يدخل اليها طوال ٢٥ سنة، وبالتالي أن الكوادر المتوسطة شبه معدومة، لذلك اتكلنا كبير على الكوادر الجديدة، وفي الوقت نفسه هذا الوضع يتبع لكم مجالات كبيرة للتقدم". وأضاف "لقد برهنت السنوات السابقة ان الموظفين الجدد الذين انطلقوا بقوة واظهروا انهم يعطون أكثر من غيرهم ويتحملون المسؤولية أكثر من غيرهم، تمكنوا بسرعة كبيرة من ان يتربعوا ويتسلموا مراكز قيادية".



من احدى حلقات البرنامج التدريبي

والإصلاح العام الذي نلمح اليه جميماً. وأضاف "في وزارة المال، لا نزيد بعد اليوم أن ننظم إلى المطلوب فقط، بل الى ما هو أكثر من المطلوب، ونزيد أن تكون قدوة، ليس فقط للقطاع العام، بل لكل المؤسسات، إن من حيث الانتاجية أو من حيث تقنيات العمل". وأضاف "في أمور كثيرة، أصبحت وزارة المال مرجعاً من حيث التقنيات ومن حيث الفاعلية، ولكن طبعاً لا نزال بعيدين جداً عن ان نقول ان هذا ينطبق على الوزارة بأكملها، فثمة جزر امتياز في الوقت الراهن، ولكننا نطمح الى أن تواصل هذه الجزر في ما بينها، وأن تصبح كل الوزارة مكاناً مميزاً للعمل". تابع "في عملكم في الوزارة، يجب أن يبقى في بالكم أن فهم الاقتصاد والمؤسسات الخاصة والأشخاص والمهن الحرة، وكل من يساهم في الناتج المحلي، هو مسؤولة لنا، لأن بقدر ما ينمو هؤلاء، ينمو البلد بأكمله، ونكون تاليًا نجحنا كقطاع عام، لذلك يجب أن نبقى في شراكة مع هؤلاء الأشخاص الطبيعيين والمعنويين، ولكنها طبعاً شراكة تحت القانون". وأضاف "تحت القانون، واجباتنا أن نساعد قدر الامكان مؤسساتنا لكي تنمو (...) لا أن تكون ادارة تخنق مؤسساتها".

واقترح الموظرون الجدد أن يتم استكمال التدريب بدورات معمقة في قانون الإجراءات الضريبية ونظام "سيفتاس" والمعلوماتية واللغات. كذلك تمنوا أن يجري استكمال تدريبهم بشكل مكثف بحسب طبيعة عملهم ومكان تعينهم وأن تقيم وزارة المال أنشطة اجتماعية تقرب الموظفين بعضهم من بعض.

ولدى سؤالهم عن أبرز الخطوات التي سيقومون بها بعد عودتهم إلى الإدارة، جاءت إجاباتهم متعددة، فمنهم من سيحاول تطبيق ما تعلمه، ومنهم تعهد العمل بثقة أكبر والالتزام بروح الفريق واحترام الأنظمة والقوانين والمصلحة العامة بالإضافة إلى الالتزام بدور العمل. وكان مدير المالية العام لأن بيغاني شدد في افتتاحه البرنامج التوجيهي على أن "المطلوب أن تثبت الادارة مجدداً أن الفساد ليس خياراً محتملاً في لبنان"، وأن من الممكن أن تكون في لبنان ادارة مثالية، من حيث الأخلاق ومن حيث الانتاجية".

ووجه بيغاني تحية إلى ادارة معهد باسل فليحان "جهودها الكبيرة لجعل الموظفين الجدد فريقاً واحداً بتطلعات واحدة"، مؤكداً أن "وزارة المال هي وحدة، كل يد اضافية فيها تساهل في توجهات اعادة بناء الدولة

توزيع الموظفين الجدد بحسب السنين

العام	عدد الموظفين الجدد
١٩٩٦	٨٦
١٩٩٨	٤٥
١٩٩٩	١٦
٢٠٠٠	١٣١
٢٠٠١	٢٣٠
٢٠٠٢	٣٧
٢٠٠٣	١١٦
٢٠٠٤	١٦٩
٢٠٠٦	٧٣
٢٠٠٧	٧٧
٢٠٠٨	٣٣٢
٢٠٠٩	١٣٦
المجموع	١٤٤٨

اختام مشروع التوأمة لتعزيز قدرات مديرية الضريبة على القيمة المضافة

اقامت وزارة المال الأربعاء ٣٠ أيلول الفائت في السرايا الحكومية، بحضور وزير المال الدكتور محمد شطح ورئيس بعثة المفوضية الأوروبية في لبنان السفير باتريك لوران، حفل اختتام مشروع التوأمة بين مديرية الضريبة على القيمة المضافة في لبنان والمديرية العامة للضرائب في فرنسا التابعة لوزارة المال والاقتصاد والصناعة الفرنسية، تحت عنوان "تعزيز مؤهلات وقدرات الموارد البشرية في مديرية الضريبة على القيمة المضافة".

وبلغت قيمة المشروع نحو ١٩١ ألف يورو ونفذ بتمويل من من المفوضية الأوروبية في إطار برنامج دعم تنفيذ الاصلاحات الذي يديره مكتب رئيس مجلس الوزراء.

وبلغت مدة المشروع ستة أشهر وشارك فيه ١٤٢ متدرباً من مديرية الضريبة على القيمة المضافة بينهم ١٥ مسؤولاً، وشمل دورات تدريبية وورش عمل أدارها ١٣ مدرباً فرنسيّاً، فضلاً عن زيارات للمديرية العامة للضرائب في فرنسا. وكانت أبرز نتائج المشروع، بحسب مديرية الضريبة على القيمة المضافة، اطلاق مسار يهدف إلى تعزيز فاعلية برامج التدقيق في مديرية الضريبة على القيمة المضافة، وتعزيز القرارات الإدارية وتحسين مستوى الخدمات المؤمنة إلى المكلفين". وأشارت إلى أن أولى ثمار المشروع ارتفاع عدد حالات المخالفات/التهرب الضريبي التي تم كشفها، بفضل تطبيق تقنيات التدقيق الجديدة، وارتفاع عدد عمليات التدقيق، بفضل الاستخدام الفاعل للموارد البشرية، وانخفاض الوقت اللازم لدراسة كل ملف، بفضل ترشيد أساليب التدقيق، وانخفاض عدد الاعتراضات والمنازعات القضائية، بفضل تطبيق منهج حديث وآليات فاعلة لعمليات التدقيق. وأعلن خلال حفل الاختتام أن "المفوضية"، ببناء على طلب وزارة المال اللبنانية، في صدد إطلاق مشروع توأمة جديد سيماشر العمل به في بداية العام المقبل، وهو يهدف إلى رفع مستوى الالتزام الضريبي وتطوير مهارات إدارة المخاطر ضمن الإدارة الضريبية.

استحداث حوافز... و الغاء و تعديل رسوم

"المالية" تواجه الأزمة المالية!

ويحرر وزارة المالية من عبء ملفات قديمة وكثيرة لا طائل لها.

■■ كذلك طال الالغاء رسم المفروض على بدلات الطعام والشراب والإقامة في المؤسسات السياحية، وذلك من خلال الغاء نص المادة ٢٢ من القانون رقم ٦٧١ تاريخ ١٩٩٨/٥/٥ وتعديلاتها (قانون الموازنة العامة لعام ١٩٩٨) المتعلقة بفرض رسم خمسة في المئة على بدلات الطعام والشراب والإقامة على اختلافها في الفنادق والشقق المفروشة والمطاعم المصنفة من درجة ثلاثة نجوم وما فوق.

ويأتي هذا الاجراء بعد ان تم وضع قانون الضريبة على القيمة المضافة على جميع المؤسسات والشركات التي يزيد دخلها السنوي على مئة وخمسين مليون ليرة لبنانية، حيث ان الإيرادات المحصلة من فرض رسم الخمسة في المئة على بدلات الطعام والشراب والإقامة على المؤسسات السياحية المصنفة من درجة ثلاثة نجوم وما فوق أصبحت لا تتجاوز المليار ليرة سنوياً، وبالتالي فإن إلغاء هذا الرسم يخفف من عبء الإدارة الضريبية، ابداً لا يحقق ايرادات تذكر للدولة.

■■ وفي السياق عينه، اقترحت وزارة المال إلغاء الرسوم المالية على بعض ألات التسلية وزيادتها على لعبتي البوكر فيديو والبينغو، وذلك من خلال تعديل المادة الأولى من القانون رقم ١٤/٨/١٩٧٥ رقم ٧٥/٢٤ تاريخ ١٩٧٥/٨/١٤ وتعديلاتها (فرض رسم سنوي على استثمار ألات الفلبيرز والمشابهة)، والاستعاضة عنها بالنص الآتي: "يفرض رسم سنوي على استثمار الألات المذكورة أدناه وفقاً للمواصفات التي يحددها المرسوم التطبيقي وفقاً لما يلي: البوكر فيديو ٢,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل. والбинغو ٣,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل."

وفي الأسباب الموجبة أن القانون الصادر في العام ١٩٧٥ فرض رسم إستثمار سنوياً على عدد منألعاب التسلية بعضه ألعاب ذهنية رياضية، وقد جعل التطور الإلكتروني من فرض رسم على إستثمار بعض هذه الألعاب غير موضوعي، لذلك، تقرر اقتراح إلغاء الرسوم على رخص إستثمار بعض ألات التسلية ورفعه على لعبتي البوكر فيديو والبينغو ضمن الشروط المرضية لاستعمالها، لأن لها صفة القمار ولتفريط النقض الحاصل من الإلغاء.

■■ ومن الخطوات في السياق نفسه أيضاً، إلغاء حصة الدولة من رسم الدخول إلى الأماكن الأثرية والسياحية



صيف لبنان كان ناشطاً سياحياً

رغم بقاء لبنان في منأى عن التأثيرات المباشرة للأزمة العالمية، كان لا بد للحكومة اللبنانية من اتخاذ سلسلة خطوات استباقية لمواجهة تداعيات هذه الأزمة على لبنان. وقد كانت لوزارة المال مساهمة أساسية في هذا الاطار، من خلال مجموعة خطوات، بعضها يحتاج الى تعديلات قانونية تساعده على تشجيع الحركة الاقتصادية وتحفيز الاستثمارات، وبعضها الآخر يساهم في تسهيل وتبسيط بعض المواريث الضريبية من ضمن اجراءات ادارية داخل وزارة المال.

الشق الأول من هذه الخطوات يتعلق بإلغاء وتعديل بعض الرسوم المالية ولاسيما الرسوم التي لا توفر مردوداً عالياً للخزينة، في حين أن القسم الثاني من الاجراءات يهدف الى إعطاء حوافز للمؤسسات وخلق فرص عمل جديدة.

إلغاء بعض الرسوم وتعديلها

■■ في القسم الأول من الخطوات، اي إلغاء وتعديل بعض الرسوم المالية ولاسيما الرسوم التي لا توفر مردوداً عالياً للخزينة، يندرج إلغاء رسم الانتقال على الترکات الحاصلة قبل ١٣/١٠/١٩٩٤، وذلك من خلال إلغاء المادة (١٦) من القانون رقم ٣٧٤/١٩٩٤ تاريخ ٢٤/٨/١٩٩٤ (رسم الانتقال)، والتي نصت على

الآتي: "تفى من الرسوم جميع المساعدات والاعانات والمنح التي تؤدى من الأموال العامة. وتفى أيضاً كل هبة لا تتجاوز قيمتها مليون ليرة لبنانية، وإذا زادت يستوفى الرسم على الزيادة إلا إذا كان الموهوب له مؤسسة خيرية أو جمعية رياضية أو ثقافية أو فنية أو خيرية أو دينية بما فيها الأوقاف الدينية فيشتمل الإعفاء مبلغ مئة مليون ليرة لبنانية".

وتتم الاستعاضة عن هذه المادة بالنص الآتي: "تخضع لأحكام هذا القانون جميع الحقوق والأموال المنقوله وغير المنقلة التي آلت إلى الغير بطريق الإرث أو

٢٠١٠ و ٢٠٠٩، فيحق للمؤسسات تنزيل ضعف الرواتب والأجور المدفوعة لهم خلال هذين العامين من إيراداتها ودون أن تخضع هذه الإضافة لاشتراكات الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، شرط أن لا يكون المستخدم الجديد بديلاً عن مستخدم صرف من المؤسسة أو تتيجة تغيير اسمها أو شكلها القانوني". و"تحدد دلائل تطبيق هذه الفقرة بقرارات تصدر عن وزير المالية".

ويهدف هذا الاجراء، بحسب الأسباب الموجبة، إلى "معالجة انعكاسات الأزمة المالية والاقتصادية العالمية وتشجيع المؤسسات على استيعاب أكبر عدد ممكّن من المستخدمين الجدد خلال سنتي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠". ويبيّح هذا القانون للمؤسسات "تنزيل ضعف الرواتب والأجور المدفوعة لمستخدميها الجدد خلال هذين العامين من إيراداتها، ودون أن تخضع هذه الإضافة لاشتراكات الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي".

■■■ الاجراء التحفيزي الثالث في لحظ اعتماد اضافي في مشروع الموازنة العامة لسنة ٢٠٠٩ المقدم من وزارة المال. ويهدف هذا الاجراء إلى مواكبة التسهيلات التي اعطتها مصرف لبنان والرامية إلى تشجيع الاقتراض بالليرة اللبنانية، وتوسيع مروحة القطاعات التي تستفيد من القروض المدعومة. وفي هذا الاطار، أجاز مصرف لبنان للمصارف التجارية تنزيل احتياطها الالزامي مقابل القروض الاستثمارية التي تمنح بالليرة اللبنانية، مما يسمح بتحفيض الفائدة على هذه القروض من ١١ في المئة الى ٥٪ في المئة. وتنتهي وزارة المال اعطاء دعم اضافي قدره ثلاثة في المئة، مما يخفض الفائدة الى نحو ٣ في المئة، وذلك للتوسيع الحوافز وتشجيع الاستثمار.

■■■ تعديل بند الهدايا العينية في التعليمات الرقم ١٣٦٩/١ تاريخ ٢٠٠٧/٨/٣١ المتعلقة بتحديد بعض النفقات والأعباء القابلة التنزيل من الأرباح الخاضعة لضريبة الدخل. وبموجب هذا التعديل، يصبح البند على النحو الآتي:

الهدايا العينية التي تقدمها المؤسسة الى زبائنها بغية ترويج مبيعاتها وذلك ضمن الحدود التالية:
• أن لا تزيد قيمة الهدية العينية الواحدة عن مليون ليرة لبنانية محتسبة على أساس كلفة الشراء أو التصنيع.

• ان لا يزيد مجموع قيمة الهدايا عن واحد في المئة (%) من رقم أعمال المؤسسة السنوي المصرح به، على أن لا يتجاوز في جميع الأحوال ما قيمته ٦٠٠ مليون ليرة لبنانية. ويعمل بهذه التعليمات اعتباراً من أعمال سنة ٢٠٠٩.

مخالفات البناء الحاصلة قبل تاريخ ١٩٩٤/١/١ ضمن مهلة ستة أشهر من تاريخ نفاذه، وبما ان الكثير من الراغبين في تسوية مخالفات أبنيتهم لم يستطعوا أندذ الاستفادة من هذا القانون نظراً الى قصر المهلة المحددة للتصريح، وبما ان الذين استفادوا من قانون التسوية جرى تخمين عقاراتهم وفق الأسعار الرائجة وسددوا الرسوم والغرامات المتوجبة عليهم في حينها، لذلك اقترحت وزارة المال تمديد مهلة العمل بقانون التسوية مخالفات البناء المذكور أعلاه لمدة ستة أشهر، للإفساح أمام المواطنين للاستفادة من هذه التسوية، على أن تضاعف الغرامات الواردة فيه تأميناً للعدالة بين الذين استفادوا في السابق وسددوا المتوجبات عليهم والذين سيستفيدون في المستقبل من هذا القانون.

حواجز

اما الشق الثاني من الاجراءات التي بادرت اليها وزارة المال، فيتعلق بإعطاء حواجز للمؤسسات وخلق فرص عمل جديدة.

■■■ ومن هذه الاجراءات، استثناء الطلاب الذين يعملون خلال موسم الاصطياف من اشتراكات قانون الضمان الاجتماعي، من خلال النص الآتي (مادة جديدة): "يسنتني الطلاب الذين يعملون خلال موسم الاصطياف في الفترة الممتدة من ٦/١٥ إلى ١٠/١٥ من كل عام، من موجب التسجيل لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، ولا تترتب عليهم أو على المؤسسات التي تستخدمهم أية اشتراكات لدى هذا الصندوق. وتحدد دلائل تطبيق هذه المادة بقرار من وزير المالية والعمل".

ويستهدف هذا الاجراء طلاب المدارس والمعاهد والجامعات الذين "يقومون بأعمال مؤقتة خلال موسم الاصطياف لقاء أجراً زهيد، وهو لاء الطلاب لا يسعون للعمل بشكل مستمر ودائم إنما لتأمين مصروفهم اليومي، وسيعملون بغالبيتهم عند انتهاءهم من التحصيل العلمي". وقد ورد في الأسباب الموجبة أن إعفاء هؤلاء الطلاب من موجب التسجيل والخضوع لقانون الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي عند ممارستهم العمل خلال موسم الاصطياف، "يشجع المؤسسات على الاستعانة

بخدماتهم مما يسمح لهم باكتساب الخبرات، ويخفف من الضغط المادي الذي يعانون منه".

■■■ أما الاجراء التحفيزي الثاني، فيتمثل في إضافة نص إلى الفقرة الرابعة من المادة السابعة من المرسوم الاشتراعي الرقم ١٤٤ تاريخ ١٩٥٩/٦/١٢ وتعديلاته (قانون ضريبة الدخل) يتعلق بالسامح للمؤسسات بتزيلات ضريبية متعلقة بالمستخدمين الجدد. وتنص الفقرة المضافة على الآتي: "أما الرواتب والأجور المدفوعة للمستخدمين الذين يتم استخدامهم خلال عامي

وتحويلها إلى البلديات المعنية، وذلك من خلال الغاء نص المادة ٦٧ من القانون الرقم ٨٨/٦٠ تاريخ ١٩٨٨/٨/١٢ وتعديلاته، والاستعاضة عنه بالنص الآتي: "يمكن للبلدية المختصة فرض رسوم دخول إلى الأماكن الأثرية والسياحية الواقعه ضمن نطاقها، على أن يستوفى هذا الرسم بواسطة بطاقات خاصة تused لهذه الغالية تحمل رقمًا متسلسلاً وسعرًا مطابعاً. يحدد رسم الدخول بموجب قرار يصدر عن المجلس البلدي المختص بعد موافقة وزير المالية".

وكانت الدولة تقاضي خمسين في المئة من بدلات الدخول إلى الأماكن الأثرية والسياحية لقاء أن تقوم وزارة المالية بطبعها بطاقات الدخول وتسليمها للمكلفين بإدارة هذه الواقع، ويعود النصف الآخر إلى البلدية. وبما أن حصة الدولة من رسم الدخول إلى الأماكن المذكورة لا تتجاوز المليار ليرة سنوياً، ومنعاً لتوزيع المسؤوليات بين الدولة والبلدية المختصة في إدارة وضع هذه البطاقات وتسليمها ويعيها للزائرين، ومن أجل تعزيز مالية البلديات المعنية بإدارة هذه الأماكن العامة، فضلت وزارة المال تحويل حصة الدولة من رسم الدخول إلى هذه الأماكن إلى البلديات المعنية بإدارتها تعزيزاً لإيراداتها وترك الحرية لها في تحفيض هذا الرسم للمساهمة في تطوير السياحة الداخلية في لبنان وتخفيض العبء عن الإدارة الضريبية لناحية طباعة بطاقات الدخول وتسليمها وترصد حساباتها بشكل منتظم ومستمر.

■■■ واقتصرت وزارة المال كذلك تمديد مهلة تسوية مخالفات البناء الحاصلة قبل ١٩٩٤/١/١ من خلال النص الآتي (وهو مادة جديدة): "يعطي أصحاب العلاقة الذين يرغبون في تسوية مخالفات البناء الحاصلة قبل تاريخ ١٩٩٤/١/١ مهلة ستة أشهر من تاريخ العمل بهذا القانون لتسوية هذه المخالفات. للاستفادة من تسوية هذه المخالفات تطبق أحكام القانون رقم ٣٢٤ تاريخ ١٩٩٤/٣/٢٤، على أن تضاعف الغرامات الواردة فيه بنسبة ١٠٠٪".

وفي الأسباب الموجبة، أن قانون تسوية مخالفات البناء رقم ٢٢٤ تاريخ ١٩٩٤/٣/٢٤ سمح بإجراء تسوية



إجراءات لتحقيق الاقتصاد

الوظيفة الأكثر صعوبة بين مؤيد لها وداع إلى تعزيزها ومطالب بالغائها

جدل حول صلاحيات مراقب عقد النفقات: ماذا وكيف ومتى... ولماذا؟

تقيدت، عند اجرائها عملية عقد النفقة، بالقوانين والأنظمة النافذة، وذلك لجهة ما يأتي:

- الاختصاص، إذ لا يجوز لأي إدارة من حيث المبدأ أن تمارس أي مهام تخرج عن اختصاصها، وتدخل في اختصاص إدارة أخرى. إلا أن هذا المبدأ تعرض بعض الخروق الناتجة عن وجود مهام تحمل طابعاً معيناً، تدخل في اختصاص إدارات عامة عدة، أو لوجود نصوص عامة تنتج هذا التداخل. بالإضافة إلى ذلك، لا يجوز لأي مرجع أو موظف، تجاوز صلاحياته ليقوم بهمما تدخل في صلاحيات غيره من المراجع أو الموظفين أو لأسباب سياسية.

■■ اتباع الأصول والإجراءات التي تنص عليها القوانين والأنظمة النافذة، لا سيما قانون المحاسبة العمومية، ومن هذه الأصول ما يفرضه القانون للحصول على احتياجات الإدارة من اللوازم والأشغال والخدمات

شروط المعهدية ١٩٢٤

ليست من النصوص

الحاكمة للصفقات العامة

أفاد المركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية (ITC-ILO)، المكلف من وزارة المال وضع دليل خاص بالصفقات العامة في لبنان، واعداد دفاتر شروط نموذجية يمكن أن تستخدمن قبل الإدارة اللبنانية في مجال الصفقات العامة، بأن الشروط العامة للمتعهدين ١٩٢٤ ليست من النصوص القانونية التي تحكم نظام الصفقات العامة في لبنان، وذلك خلافاً لما ورد في مقال عن الموضوع في العدد ٣٥ من "حديث المالية". وذكر المركز بأن هذه النصوص تشمل قانون المحاسبة العمومية ١٩٦٣، ودفتر الشروط والأحكام العامة ١٩٤٢، ونظام المناقصات ١٩٥٩، وإنشاء وتنتليم التفتيش المركزي ١٩٥٩، وشروط الاشتراك في الصفقات العمومية ١٩٦٦، وتصنيف المتعهدين ومكاتب الدروس ٢٠٠٢.

كتب زياد الشيشخ تعتبر وظيفة مراقب عقد النفقات من أكثر وظائف الإدارة العامة دقة وصعوبة وإثارة للجدل، بين مؤيد لوجوتها وداع إلى تعزيزها، لأسباب عدة، تتمثل في مبدأ الحفاظ على الأموال العمومية وضرورة إخضاع إنفاقها لرقابة دائمة للحؤول دون إساءة استعمالها والإضرار بها، وبين معارض لها ومطالب بإنفاقها بحجة عدم فاعليتها وجدواها ونظرًا إلى ما تسببه، بحسب رأيهما، من عرقلة أعمال الإدارة وتأخيرها من دون جدوى.

هذا المقال يسعى إلى التعريف بوظيفة مراقب عقد النفقات بحياد وتجدد، من خلال عرض سريع وبسيط قدر الإمكان لمهام هذه الوظيفة.

تعريف

مراقبة عقد النفقات هي رقابة إدارية مسبقة تطال كل نفقات الإدارات العامة، منها كان شكلها، وأيًّا كانت تسميتها أو قيمتها أو غايتها، والهدف منها مراقبة مشروعي الإنفاق وليس ملاءمتها، وهي تتحصر بالرقابة على أولى مراحل تنفيذ النفقة، أي مرحلة عقد النفقة، وهو كل عمل من شأنه أن يرتب دينًا على الدولة.

يتولى هذه الرقابة باسم وزير المالية:

- مدير الموارنة ومراقبة النفقات بصفة مراقب مركزي لعقد النفقات.
- مراقبون لدى الوزارات يمثلون المراقب المركزي، وهم موظفون من الفئة الثالثة تابعون لمديرية المالية العامة - مديرية الموارنة ومراقبة النفقات، يوزعون بين الوزارات بقرار من وزير المالية بناءً على اقتراح المدير العام، ولا يجوز للمراقب أن يباشر مهمته قبل أن يكون قد أمضى فترة تدريب لا تقل عن ثلاثة أشهر في مصلحة الموارنة ومراقبة النفقات.

ذلك يتولى ديوان المحاسبة إجراء رقابة مسبقة على النفقات التي تتجاوز سقفاً مالياً معيناً من خلال الرقابة الإدارية التي أولاً إياها القانون.

الغاية والمهام

إن الغاية من الرقابة هي التثبت من الأمرين الآتيين:

١. توافر اعتماد النفقة وصحة تنسبيها، وهي عملية ذات طابع مالي إداري، لجهة التتحقق من أن الموارنة تتضمن اعتماداً مختصاً لهذه النفقة، ومن أنها قد أخذت من التنسيب الصحيح أي من النبذة الصحيحة في الموارنة، وذلك لأنَّه لا يجوز استعمال الاعتماد إلا للغاية التي رصد من أجلها، مع لفت الانتباه إلى أنه قد يتشكل أحياناً تحديد التنسيب الملائم لأخذ النفقة لأحد سببين: إما لكونها لا تتطابق بشكل دقيق مع أي من تنسبيب الموارنة، أو لكونها تتقارب من تنسبيين مختلفين، وفي هذه الحالة يراعى التنسيب الأقرب في حال عدم لحظها بشكل صريح على أحدهما.

٢. انطباق المعاملة على القوانين والأنظمة النافذة، إلا إذا كانت خاضعة لرقابة مجلس الخدمة المدنية، فلا تدقق عندئذ إلا من الناحية المالية. هنا تتجلى الوظيفة المهمة والصعبة والحساسة لمراقب عقد النفقات من خلال مراقبة شرعية الإنفاق، التي يقصد بها أن الإدارة

الأعمال الخاضعة للرقابة

إن كل المعاملات التي ترتب نفقة على الدولة يجب أن تقرن قبل توقيعها من المرجع الصالح لعقدها، بتأشير مراقب عقد النفقات. من هنا، كانت هذه الرقابة رقابة مسبقة من حيث المبدأ، ويبقى الاستثناء الذي أورده الماده ٦١ في الحالات الطارئة، بجواز عقد النفقة قبل الحصول على هذه التأشيرة في حال توافر الشروط التالية:

ثغر وأخطاء ممكناة

كتبت سوزان البراك

ان مهام مراقب عقد النفقات اساسية، لجهة مراقبة تنفيذ بنود الموازنة العامة. الا انه، من خلال ممارسة هذه الرقابة، قد يقع في بعض الثغر أو الأخطاء:

١. التأشير على طلب حجز الاعتماد وعلى المعاملة من دون التأكيد من صحة انطباق التنسبيب مع نوع النفقة خلافاً لاحكام المادة ٦٥ من قانون المحاسبة العامة.

٢. عدم عرض نفقة قد تكون خاضعة للرقابة المسبقة على ديوان المحاسبة وفقاً لما قضت به المادة ٦٦ من قانون المحاسبة العامة.

٣. التأشير على طلب حجز اعتماد على سبيل الاحتياط لا تتطابق عليه صفة النفقة الدائمة، عملاً باحكام المادة ٦٣ من قانون المحاسبة العامة.

٤. الموافقة على طلب اعتماد اضافي من دون التأكيد من مدى حاجة الادارة الى هذا المبلغ.

٥. عدم القيد بأحكام المادة ١١٣ من قانون المحاسبة العامة التي قضت بوجوب اعلام المدعي العام لدى ديوان المحاسبة عن اي مخالفة لاحكام المادتين ١١١ و ١١٢ من هذا القانون.

والتي يتولى مراقب عقد النفقات التحقق من تقيد الإدارة بها، ما يأتي:

- عدم جواز تجزئة النفقة، الا إذا رأى المراجع الصالح أن ماهية اللوازم أو الأشغال أو الخدمات المراد تلزمها تبرر ذلك.
- وقف عمليات عقد نفقات اللوازم والأشغال دون الخدمات بتاريخ ٢٠ تشرين الثاني من السنة، إلا إذا كان تنفيذها ممكناً قبل اقتضاء السنة، أو في الحالات الطارئة المستعجلة التي يعود تقديرها للوزير المختص وزیر المالية.

أهم ما يخص المراقبة

- الصفقات العمومية بأشكالها كافة، وهي المناقصة العمومية واستدراج العروض والاتفاق بالتراسيبي وصفقات الخدمات التقنية والأشغال بالأمانة والبيان والفاتورة.
- الرواتب والاجور والتعويضات على اختلافها بما فيها تعويضات الاستثمارات والتعويضات التي تحكم بها السلطات القضائية أو التي تقررها الهيئات الادارية ذات الصفة القضائية.
- النفقات التشغيلية التي تحتاجها الادارة أثناء ممارستها مهامها، كنفقات المياه والكهرباء والاتصالات السلكية واللاسلكية.

كضرورة الحصول عليها عن طريق المناقصة أو استدرج العروض، أو عدم جواز تجزئة النفقة، الخ... إن الأهمية التي أشرنا إليها، نابعة من أن مرحلة عقد النفقة هي المرحلة التي يترتب فيها الدين، وبالتالي فإن الرقابة تعتبر، من الناحية العملية، مشاركة للإدارة في قرار الإنفاق، وهذا أمر مهم إذ يعطي لوزارة المالية سلطة استثنائية تشمل كل الإدارات العامة. وبالتالي، تستطيع وزارة المالية، من خلال هذه الصلاحية، وقف عقد أي نفقة تتم خلافاً للقوانين والأنظمة النافذة. أما الصعوبة فتتأتى من ضرورة تمعن القائمين بهذه الوظيفة بمعرفة وثقافة قانونية واسعة، قد لا تتوافر دائمًا وبشكل متساوٍ بين جميع القائمين بها، مما يؤدي إلى اختلاف طريقة اجرائها بين كل منهم، بحسب خلفيته العلمية ومدى المame ومعرفته وثقافته القانونية. أما الحساسية فيها فتعود لكونها مقتصرة فقط على الناحيتين المالية والقانونية من دون أن يكون للمراقب سلطة أو صلاحية النظر في ملاءمة النفقة هذه الصلاحية التي تعود فقط للادارة المختصة. كما أن الهدف من الرقابة هو تصويب عمل الإدارة، في حال وجود خلل ما، ولم توجد لتكون سيفاً مصلتاً على الإدارة أو وسيلة لتكبيلها وعرقلة أعمالها. ومن الممكن في أي وقت أن تشذ هذه الرقابة لتدخل في الملاعبة. ومن القيود التي فرضها القانون على عملية الإنفاق،

مشاركة لبنانية "فاعلة" في لجنة تصميم برنامج تدريبي للكوادر العليا في الإدارات العامة الأوروبية-المتوسطية



أعضاء اللجنة العلمية

وسيسعى معهد باسل فليحان إلى تأمين مشاركة كوادر الإدارة اللبنانية في البرنامج. كذلك يشارك بفاعلية في أعمال اللجنة العلمية المعدة للبرنامج التدريبي والتي تعنى بتحديد مضمون البرنامج، والإشراف على إعداد المادة العلمية، واختيار المربين وتدريبهم، وكذلك الإشراف لاحقاً على تفزيذ البرنامج بمجمله وتقديمه.

يشارك معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في اللجنة العلمية لتصميم برنامج تدريبي للكوادر العليا في الإدارات العامة في منطقة أوروبا وحوض البحر الأبيض المتوسط.

المشروع نتيجة مبادرة من المدرسة الوطنية الإيطالية للإدارة العامة، وتضم اللجنة ممثلين عن معاهد التدريب من بلدان جنوب الحوض المتوسطي، كتونس والمغرب وفلسطين ولبنان، ومن بلدان أوروبية، كفرنسا واليونان وتركيا وبريطانيا، بالإضافة إلى إيطاليا.

يهدف البرنامج التدريبي إلى تطوير مجموعة معارف ومهارات أساسية وقدرات مشتركة لدى كوادر إدارات المنطقة المعنية، بغية زيادة وتحسين التعاون في ما بينها والمواجهة المشتركة لتحديات العولمة والحداثة.

ويعقد البرنامج مرة سنوية ابتداءً من العام ٢٠١٠، وينقسم إلى فترة تدريبية عن بعد عبر الانترنت لمدة شهر، تتبعها دورة تدريبية تمتد على خمسة أيام في المدرسة الوطنية الإيطالية للإدارة العامة.

يشمل البرنامج مواضيع مختلفة ذات اهتمام مشترك بين البلدان الأعضاء، كالشراكة اليورو-متوسطية، والتحديات الاقتصادية، والبيئة والضغط على الموارد، ومبادئ الإدارة الحديثة وأدواتها، وأخلاقيات العمل وإدارة التنوع الثقافي، والعلاقة مع القطاع الخاص، وغيرها من المواضيع.

التبليغ بالنتائج الأولية يخفف الإعتراضات

قانون الإجراءات الضريبية نظم التدقيق الميداني: التحقق من صحة التصاريح... ومراعاة حقوق المكلف



من اجتماعات مناقشة قانون الإجراءات

جانب من الحلقات التدريبية عن قانون الإجراءات الضريبية

ومن ثم تصدر التكليف النهائي في مهلة أقصاها شهر من تاريخ تسلم ملاحظات المكلف بموجب إعلام ضريبي يبين مقدار التعديلات الضريبية وأسبابها. وتتجدر الإشارة إلى أهمية تبليغ المكلف النتائج الأولية للتدقيق قبل إصدار التكليف النهائي، من ناحية إعطاء المكلف فرصة ثانية لتبrier أخطائه قبل تكليفه بالضرائب والغرامات، مما يؤدي أيضاً إلى تخفيف الإعتراضات على التكاليف الضريبية.

دوائر المخاfفة: اجتماعات المناقشة

ينظر رؤساء دوائر مديرية الضريبة على القيمة المضافة لاجتماعات دورية لمناقشة قانون الإجراءات الضريبية وإبداء الرأي في مواده. وتم إدخال محاضر هذه الاجتماعات إلى مدير الضريبة على القيمة المضافة ليصار لاحقاً إلى تحضير مشاريع قرارات وتعليمات، هدفها إيضاح طرق تطبيق قانون الإجراءات الضريبية بشكل أفضل وأوضح في ما يخص الضريبة على القيمة المضافة.

التدقيق الميداني لدى المكلف. ومع أن هذا الأمر قد يحد من قدرة الموظف على تغطية ملفات الدرس من النواحي كافة، وخصوصاً في ما يخص الشركات من كبار المكلفين، وقد يؤثر على نتيجة التدقيق، فإن إيجابياته مهمة أيضاً، إذ أن الالتزام بهمة معينة لإنجاز الملفات، يحفز الموظف ويزيد من إنتاجيته، كما أنه يخفف على المكلف عبه امتداد التدقيق على فترات طويلة ويتيح له إمكان استدراك الأخطاء المرتكبة في الفترات اللاحقة. ومن أهم الحقوق التي يتمتع بها الموظف والتي كرسها قانون الإجراءات الضريبية، حق الإستحصال، بطلب خطي، على معلومات من أي طرف ثالث يمكن أن يفيد التحقق من صحة الضريبة الموجبة على أي مكلف.

وبعد الإنتهاء من عملية التدقيق الميداني، يتوجب على الإدارة الضريبية تبليغ المكلف النتائج الأولية للتدقيق، وتحطيم مهلة ثلاثين يوماً لإيداع ملاحظاته عليها قبل إصدار التكليف الضريبي بصورة رسمية. وفي حال أقر المكلف معطيات ومستندات جديدة، يمكن للإدارة الضريبية أن تدرس هذه المعطيات وأن تعدل في النتائج الأولية للتدقيق،

كتبت لأننا نعمة من الأمور التي طرق إليها قانون الإجراءات الضريبية ولم يعالجها القانون رقم ٣٧٩ تاريخ ٢٠٠١/١٢/٤ (قانون الضريبة على القيمة المضافة)، إجراءات المراقبة الضريبية والتدقيق الميداني، وهي ذات أهمية قصوى كونها تنظم موضوع تدقيق الضرائب ميدانياً والتحقق من صحة التصاريح الضريبية مع الأخذ في الإعتبار حقوق المكلف.

تبدأ هذه العملية، بادئ ذي بدء، بوضع برامج الدرس، حيث تقوم الإدارة الضريبية المختصة (دائرة الإلتزام الضريبي) بدراسة تحليل مخاطر تكون نتيجتها معايير معينة للتدقيق، وعلى أساسها يتم اختيار ملفات الدرس. وهنا يأتي الدور الأساسي والأهم كون طريقة اختيار المعايير تؤثر بطريقة مباشرة على نوعية الملفات موضوع التدقيق وبالتالي على النتائج الضريبية للملفات. عند صدور برنامج الدرس، يقوم رئيس دائرة التدقيق الميداني بإصدار أوامر مهمة، وبناءً عليها يباشر الموظفون بإبلاغ المكلفين بهذه عملية التدقيق خلال مهلة ١٥ يوماً من تاريخ الإبلاغ مع تحديد كل المستندات المحسوبة والسجلات الواجب تحضيرها وإبرازها من قبل المكلف. ويحق لموظفي الإدارة الضريبية الإطلاع على كل ما من شأنه تحديد المطرح الضريبي بصورة واضحة وصحيفة من سجلات ومستندات ومعلومات وغيرها. غير إن عملية التدقيق أصبحت ملزمة بحدود معينة لتأدية مهلة التدقيق الميداني، إذ أن قانون الإجراءات الضريبية ألزم الموظف بمهلة ثلاثة أشهر فقط لعملية

قانون الإجراءات انتزع منها الامتياز العام في ما يتعلق باشارات الحجز

نقصت حقوق الخزينة... فهل تزيد ايراداتها؟

إضافة إلى ذلك، وبما أنه لم يعد ثمة امتياز عام للخزينة بالنسبة إلى إشارات الحجز على جميع الأموال المنقوله وغير المنقوله التي تم وضعها قبل صدوره، يتوجب على الإدارة الضريبية ضرورة تسجيلها، الأمر الذي يتطلب منها وقتاً طويلاً وجهداً كبيراً، وهذا تدخل الإدارة في السباق وربما بعد إطلاق صافرة النهاية! إن المرسوم الإشتراكي الرقم ١٤٧ الصادر بتاريخ ١٩٥٩/٦/١٢ (أصول تحصيل الضرائب المباشرة والرسوم الماثلة لها)، ورغم التعديلات التي طرأت عليه، أبقى للخزينة امتيازها العام من الدرجة الأولى، وأبقاء مفعى من القيد في السجل العقاري بالنسبة للعقارات، ومع ذلك لم يكف الدين العام من التفاهم والتآمي، أفيعقل الأن، وفي ظل تطبيق النص الجديد الذي انتزع من الخزينة بعض حقوقها، أن تشهد ايراداتها تزايداً؟

وقد جاء قانون الإجراءات الضريبية وأعطى الخزينة امتيازاً عاماً على بقية الامتيازات الخاصة والعامة الأخرى مشترطاً أن يكون تسجيله أو إيداعه مثبتاً بتاريخ صحيح سابق لبقية الامتيازات، كما أوجب على الإدارة الضريبية تسجيل الامتياز العام للخزينة على الصحفة العينية لعقارات المكلف وفي السجلات الرسمية المختصة التي تقوم مقامها وذلك عند توجيه الإنذار بالدفع. كذلك أوجب قانون الإجراءات الضريبية تسجيل إشارة امتياز في كل مرة تتوجب فيها مبالغ جديدة غير مسددة لأن حق الإدارة في الامتياز يقتضي ضمن حدود المبالغ المحددة في تسجيل الامتياز وتاريخه. وفرض القانون الجديد أن تتم، عند توزيع ثمن البيع، مراعاة مراتب الديون المقترنة بحق امتياز أو رهن أو تأمين بحيث لا يتم توزيع الثمن العائد للخزينة قبل توزيعه من كان حقه بالرهن أو التأمين مسجلاً بتاريخ سابق لتاريخ امتياز الخزينة.

كتبت سعاد رعد تذكر إشارات الحجز على الأموال المنقوله وغير المنقوله المسmove بمحجزها والعائدة إلى المكلفين المتخلفين عن الدفع بعد اقصاء مهل الإنذارات الشخصية المرسلة لهم، وتدرك أو تندفع المبالغ المستوفاة لصالح الخزينة من جراء وضع تلك الإشارات، والأسباب المؤدية إلى ذلك متعددة. قبل تطبيق قانون الإجراءات الضريبية، كانت الخزينة، في مجال التحصيل الجبri، تتمتع بامتياز عام من الدرجة الأولى على كل أموال المكلف المنقوله وغير المنقوله استثناءً للمبالغ المرتبطة عليه، وكان هذا الامتياز معمى من القيد في السجل العقاري في ما يتعلق بالعقارات، كما كان محظراً على المراجع القضائية المختصة، إخضاع دين الخزينة إلى الإجراءات نفسها المعتمدة للديون العادي، فكان عليها تنفيذ طلب الخزينة فور توافر المال وقبل توزيع الديون.

لمساعدته في تطوير قدراته والقيام بدوره التدريبي

معهد باسل فليحان يوقع اتفاقية تعاون مع نظيره اليمني



من معالم اليمن التاريخية

نجح معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي على مدى السنوات الأخيرة في تعزيز موقعه على الساحة الإقليمية كمركز للتعلم والتبادل بين دول المنطقة، فاستقطب مئات المشاركين في دوراته التدريبية وبعثات تبادل الخبرات من مختلف الدول العربية، ونسج مع المؤسسات الإقليمية والمعاهد المماثلة له في المنطقة علاقات تعاون متعددة، بحيث أصبح اليوم يؤمن المساعدات التقنية لعدد من المراكز الإقليمية الراغبة في الإفادة.

من تجربته في مواكبة الإصلاحات وتطوير القدرات.

المعهد اليوم يقصد توقيع اتفاقية تعاون مع المعهد المالي التابع لوزارة المال اليمنية.

وتأتي هذه الاتفاقية استجابة لطلب من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي يدعم

مشاريع إصلاح الإدارة المالية العامة وبناء القدرات في وزارة المال اليمنية.

كذلك تدرج الاتفاقية في إطار بروتوكول التعاون الفني في المجال المالي والضربي والجماركي الموقع بين الجمهورية اليمنية والجمهورية اللبنانية والقائم منذ العام ٢٠٠٤.

ويتوج توقيع البروتوكول الزياارات الميدانية التي تبادلها المعهدان بهدف تحديد الحاجات ومجالات التعاون والتنسيق، إذ زارت مجموعة من المعهد المالي اليمني معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في تشرين الأول ٢٠٠٨، وتبعتها زيارة من فريق عمل المعهد اللبناني لصناعه في حزيران ٢٠٠٩ للاطلاع من كثب على نشاطات وحاجات المعهد

اليماني. وقد تم التداول خلال الزيارات في كيفية تطوير التعاون الثنائي بين المديرين، ووضعت على هذا الأساس مسودة اتفاقية تعاون فني تهدف إلى مساعدة المعهد اليمني في تطوير قدراته للقيام بدوره في عملية التدريب تنفيذًا لاستراتيجية إصلاح الإدارة المالية العامة المقررة من قبل الحكومة اليمنية.

وانطلاقاً منإيمانها بضرورة التعاون الوثيق بين دول المنطقة بغية تحقيق التحديث الإداري والتطوير الاقتصادي، تعوّل إدارة معهد باسل فليحان على "الإفادة القصوى من هذه الشراكة لبناء قدرات العينين بشؤون التنمية الاقتصادية والمالية في الدولتين".

يشار إلى أن المعهد المالي اليمني هو "معهد تدريب نوعي متخصص في القطاع المالي والاقتصادي، يخضع لإشراف مباشر" من وزير المالية اليمني.

وقد أنشئ المعهد المالي ضمن البناء التنظيمي لوزارة المالية اليمنية بموجب القرار الجمهوري الرقم (٢٧) لسنة ١٩٩٣ (إدارة عام)، ونتيجة لتعاظم اهتمام الحكومة بالتدريب في تحقيق برامج الإصلاح المالي والإداري والاقتصادي، تم تطوير المستوى التنظيمي للمعهد إلى قطاع بموجب القرار الجمهوري الرقم (٥٨) لسنة ٢٠٠٥ بشأن تعين عميد للمعهد ونائب للعميد، "ما يدل على أن دعم التدريب يأتي من أعلى المستويات السياسية"، بحسب ما ورد في الموقع الإلكتروني لوزارة المالية اليمنية.

ووفق المصدر نفسه، يتطلع المعهد اليمني إلى أن يكون "معهداً إقليمياً للتدريب في مجالات اختصاصه"، وهو يسعى إلى "امتلاك زمام القيادة في تقديم المعرفة المتقدمة لبناء القدرات الوظيفية وفقاً لمتطلبات أداء الموارد البشرية على المستوى الوطني".

وتعتبر وزارة المالية اليمنية أن رسالة المعهد هي "المبادرات في تطوير إدارة المالية العامة والاقتصاد الوطني بالاستثمار في العنصر البشري ونشر ثقافة التدريب المستمر وتوفير بيئة مناسبة لنمو عالم المعرفة".

المباراة المحصورة لموظفي إدارة الجمارك

بين حاجس النجاح ومبدأ تكافؤ الفرص

كتبت سوزان أبو شقرا

"استقرار للمعرفة والتعلق في المواقع الجمركية... هكذا أعيش مرحلة التحضير للمباراة التي طال انتظاري لها أكثر من ١٤ عاماً، يقول أحد المراقبين المساعدين. ويضيف: "ستفتح لي هذه المباراة آفاق مهنية جديدة، إلا أنني أتمنى أن تشكل الخبرة المقاييس الأولى لوضع أسئلة الامتحانات وإن كان فرص نجاحنا، نحن القدامي، وبعكس المراقبين المساعدين الجدد، ستكون ضئيلة".



من البرنامج التحضيري لمباراة الجمارك

هاجس النجاح هذا والعطش إلى التطور المهني يرافق أكثر من ٢١ موظفاً من إدارة الجمارك، من مراقبين ومرأبدين مساعدين، يشاركون اليوم في البرنامج التحضيري الذي أعدد المعهد المالي خلال الفترة الممتدة من تموز إلى أيلول ٢٠٠٩ بهدف مواكبة المرشحين في تحسيراتهم لخوض مباراة مراقب أول في إدارة الجمارك وتعزيز معلوماتهم الجمركية.

"كل مرشح الحق في المعرفة" طموح رسمته إدارة الجمارك لضمان مبدأ تكافؤ الفرص أمام جميع المرشحين، فأصبح عنواناً لروحية البرنامج التحضيري الذي اعتمد بأسلوبه على التمارين التطبيقية والتفاعل مع المشاركين وذلك من خلال طرح مسائل عملية وتحليلية حول القانون الجمركي، وتقنيات الضرائب، والدور الاقتصادي والمالي لإدارة الجمارك في الوقت الراهن.

إلا أن واقع الأمور لم يكن على قدر التوقعات المرجوة، فضغط العمل وتزامن البرنامج مع فترة الصيف وشهر رمضان الكريم أرهق المشاركين وخفف من التزامهم اليومي، لذا كلنا أمل بأن تحظى البرامج التحضيرية هذه باهتمام أكبر في المرات المقبلة من جميع المعين لأن نجاحها لا يقتصر فقط على نوع التدريب وأسلوب المدرس بل على كل العوامل المهنية والشخصية والتنظيمية المحيطة بها. إنها... "استثمار اليوم لغد أفضل".

لائحة بمواد التدريبية

مراقب مساعد	مراقب
التشريع والتنظيم الجمركي ومسائل عملية (قانون- مذكرات- قرارات)	مسائل عملية حول التشريع الجمركي
نظام القضايا	توجيهات وثقافة عامة
تقنيات الضرائب	مهام الجمارك في ظل التغيرات الاقتصادية الراهنة ودور المنظمات العالمية
تقرير في موضوع جمركي	الانعكاسات المالية والاقتصادية للتشريع الجمركي
نظام الوظفين	ابرز الاتفاقيات الجمركية
تنظيم الإدارات العامة	تأثيرات الاقتصادية وحماية الملكية الفكرية
الbialdi العام للترجمة اللغتين الفرنسية والإنكليزية	الbialdi العام للترجمة اللغتين الفرنسية والإنكليزية

وزارة المال شريك ناشط في الشبكة الوطنية لتعزيز الحق في الوصول إلى المعلومات

العلومات وحماية كاشفي الفساد وبناء قدرات المواطنين للمطالبة بحقهم في هذا المجال وتشجيع المعينين على العمل من أجل إقرار مشروع القانون المذكورين. على سبيل المثال، تضم هذه المجموعة جمعية "نهار الشباب-حكومة الطفل الشعبيّة" التي تعمل بالتعاون مع منظمة "مهارات" غير الحكومية على إشراك وسائل الإعلام وتوعيتها حول الوصول إلى المعلومات وحماية كاشفي الفساد. كما تعمل "الجمعية اللبنانيّة لتعزيز الشفافية" على إشراك القطاع الخاص من خلال تنظيم ورش عمل للتعريف عن المشروعين المذكورين ومعرفة رأي المعينين في هذا القطاع بهما، في حين أن جمعية "تحوّل المواطنّية" وهي منظمة غير حكومية، تقود حملة ضغط لحث البرلمانيين على دعم إصدار مشروع القانون الخاص بالوصول إلى المعلومات.

وفي إطار مساحتها في هذه الجهود، ومن خلال عقد وزارة المال شراكة مع "الجمعية اللبنانيّة لتعزيز الشفافية"، من أجل تنظيم بدعم من معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، دورات توعية لموظفي الوزارة وغيرها من الوزارات حول أهمية الحق في الوصول إلى المعلومات في تشرين الأول ٢٠٠٩. كما أنه مخطط تنظيم ورشة عمل تفاعلية لبعض موظفي وزارة المال للوقوف عند رأيهما والحصول على توصيات ملموسة بشأن تطبيق القانون ذات الصلة ومناقشة كيفية تحسين وصول المواطنين إلى المعلومات.

ليا حكيم



شرح للأهداف وخطّة العمل

أعطت وزارة المال طوال السنوات العشر المنصرمة الأولى لتعزيز الوصول إلى المعلومات ولعبت دوراً رياديًّا في الإدارة العامة لجهة تعزيز الكشف عن المعلومات ونشرها بشكل فاعل. وقد أثبتت التزامها من خلال الإصدار الدوري لإحصاءات تجارية واقتصادية ومالية وتقديرات متخصصة، كتقدير الدين وأسوق الدين والنشرة الإخبارية الخاصة بتنسيق المساعدات وتقدير التقدم في تنفيذ تعهدات باريس ٣ وتقديرات شهرية وفصلية وسنوية وغيرها من الأرقام الاقتصادية والمالية التي تعالجها وزارة المالية. تنشر الوزارة هذه المعلومات بشكل دوري عبر موقعها على شبكة الإنترنت وغيرها من وسائل الاتصالات كلوائح البريد الإلكتروني ومركز الاتصال العام على مدار الساعة. وبهدف تعزيز الجهود المستمرة لتحسين الشفافية والمساءلة، انضمت وزارة المالية إلى الشبكة الوطنية لتعزيز الحق في الوصول إلى المعلومات منذ إنشائها في نيسان ٢٠٠٨.



النائب مخيمير والوزيران بارود وشمس الدين يعلنون مشروع القانون

من إنجازات مجموعة العمل القانونية التابعة للشبكة حتى الآن صياغة مشروع قانون خاص بالوصول إلى المعلومات وإحالته إلى مجلس النواب في نيسان ٢٠٠٩. من شأن هذا القانون أن يساهم في تعزيز الشفافية والنهوض بمجتمع أكثر ديمقراطية من خلال زيادة امكان الوصول إلى المعلومات، وهو ما يؤدي إلى تنمية الثقة بين المواطنين والحكومة وتحسين فاعلية الحكومة والنهوض بالاستثمارات وتعزيز العمل الصحافي الاستقصائي والحد من الفساد وبناء قدرات الأفراد من أجل اتخاذ قرارات أكثر إدراكاً ومسئلة الحكومة. كما يراد من القانون المذكور المساهمة في تحسين التنسيق داخل الوزارات وفي ما بينها والبحث على التنظيم وحفظ الوثائق في الإدارة العامة. هذا وتعمل مجموعة العمل القانونية التابعة للشبكة على صياغة مشروع قانون ثان حول حماية كاشفي الفساد.

تلعب وزارة المالية دوراً فاعلاً في مجموعة العمل الثانية التابعة للشبكة، إلا وهي مجموعة العمل حول المناصرة، و مهمتها توعية الرأي العام بشأن الحق في الوصول إلى

للمزيد من المعلومات حول مساهمة وزارة المال في الشبكة، يرجى الاتصال بالعنوان الإلكتروني التالي : leah@finance.gov.lb . وللمزيد من المعلومات حول نشاطات الشبكة الوطنية لتعزيز الحق في الوصول إلى المعلومات، يرجى زيارة أي من المواقع التالية : www.khabrouna.net أو www.a2ilebanon.net .

لبنان وقع إلى الآن ٥١ منها إضافة إلى ٣٤ لتفادي الازدواج الضريبي

اتفاقيات تشجيع وحماية الاستثمارات... جيل جديد



ورشة عمل عن اتفاقيات تشجيع الاستثمارات وحمايتها في معهد باسل فليحان

- الابتعاد عن التعريف غير المحدد للاستثمار، للحد من الواقع في الالتباس عند تفسير نطاق التطبيق، والعمل على إيجاد طريقة للحفاظ على التعريف الشامل من جهة واستبعاد الموجودات التي لا يراد شمولها من جهة أخرى.
- إعادة النظر في صياغة أحكام التزامات الاتفاقية الأساسية وخصوصاً تلك المتعلقة بمعنى "المعاملة العادلة والمنصفة" ومفهوم نزع الملكية.
- توسيع نطاق اتفاقيات تشتمل أحکاماً تتعلق بالأمن الوطني والصحة والبيئة والحقوق الاجتماعية ومعايير العمل الدولية. ويمكن أن تتضمن الاتفاقية أحكاماً تتعلق بالصالح الأمني الأساسية (كالجرائم، والاتجار بالأسلحة، ومنع انتشار الأسلحة النووية والحفاظ على الأمن...).
- ابتكارات تتعلق بإجراءات تسوية النزاعات بين المستثمر والدولة المتعاقدة لزيادة الشفافية في إجراءات التحكيم (جعل جلسات الاستماع علنية، ونشر الوثائق القانونية ذات الصلة).

كارول خرامي

- معلومات من المصادر العاملة في لبنان عن حسابات زبائنها، الأمر الذي يحد من نطاق تطبيق مادة "تبادل المعلومات" التي تعتبر شرطاً لازماً للتنفيذ الفعلي لهذه الاتفاقيات.
- العقبة الثانية تمثل في قوانين شركات الاوف شور والهولندية، التي تمنع هذه الشركات نظاماً ضريبياً تفضيلي، والتي ترى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OCDE) أنها تمارس المنافسة غير المشروعة وبالتالي يجب إلا تشملها اتفاقيات تفادي الازدواج الضريبي كي لا تستفيد بطريقة مزدوجة من الفوائد الضريبية، وإن باستبعادها يكون وضعها الضريبي في الخارج وكأن لا وجود لاتفاقية دولية.

ابتكارات

ولا بد في هذا السياق من الإشارة إلى ظهور جيل جديد من اتفاقيات الاستثمار، يبتعد عن التموزج التقليدي، أخذنا في الاعتبار اتفاقيات التجارة الحرة. وهذا الجيل الجديد يحتوي على ابتكارات الأربع الآتية:

منذ العام ١٩٩٤، يتفاوض لبنان مع مختلف دول العالم لتوقيع اتفاقيات معها تتعلق بتشجيع الاستثمارات المتبادلة وحمايتها، واتفاقيات لتفادي الازدواج الضريبي والحوالء دون التهرب من دفع الضرائب المفروضة على الدخل والرأسمال. وتهدف هذه الاتفاقيات إلى جذب الاستثمارات الأجنبية والعربية إلى لبنان وحماية إنسانها وإدارتها وإيصال القواعد الضريبية التي تخضع لها. في ١٥ عاماً، أصبحت شبكة هذه الوثائق، المستحدثة من قبل وزارة المالية والمتوافرة على موقعها الإلكتروني (www.finance.gov.lb)، تتضمن حالياً ٣٤ اتفاقية موقعة لتفادي الازدواج الضريبي (٢٨ منها دخلت حيز التنفيذ) و٥١ اتفاقية لتشجيع الاستثمارات المتبادلة وحمايتها (٤٣ منها سارية المفعول).

تعديلات

يتم من وقت إلى آخر تعديل بعض هذه الاتفاقيات، حتى بعد سنوات من دخولها حيز التنفيذ:

- بعض هذه الاتفاقيات يتم تعديله لتماشي أحكامه مع التزامات الجانب الثاني جراء انضمامه إلى الاتحاد الأوروبي، كاتفاقية تشجيع وحماية الاستثمارات المتبادلة مع رومانيا التي عدل بناء على طلب رومانيا، ولا تزال مفاوضات التعديل جارية مع الجمهورية التشيكية وبلغاريا.
- أحياناً يتم تعديل هذه الاتفاقيات لتماشي مع السياسة الاستثمارية الجديدة للبلد، كما هي الحال حالياً مع كوبا التي تطلب إعادة المفاوضات حول اتفاقية الاستثمار المعقدة والنافذة منذ ١٧/٦/١٩٩٩.

عقبات

غير إن عقبتين رئيسيتين تحولان دون إنهاء المفاوضات التي بدأت أو إجراء مفاوضات جديدة مع بعض البلدان، في ما يخص اتفاقيات تفادي الازدواج الضريبي.

- العقبة الأولى تكمن في قانون السرية المصرفية، الذي يمنع السلطات الضريبية من الحصول على

نشرة صادرة عن معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

تصميم وتنفيذ: دوالي الهازواني

طباعة: المطبعة العربية

يمكن إرسال مقالاتكم بواسطة البريد الإلكتروني على العنوان التالي:
contact@if.org.lb

هاتف: ٠١/٤٢٥١٤٩ - ٠١/٤٢٦٨٦٠ فاكس: ٠١/٤٢٦١٤٧

الإشراف العام: مليء البيض بساط
رئيس التحرير: باسم الحاج

شارك في هذا العدد: جنان الدهوبي، سabin حاتم، رانيا أبي حبيب،
يارا ياسين، سوزان أبو شقرا، سعاد رعد، ياسر حسين، لانا نعمة، كارول خرامي،
سوزان البراك، زياد الشيخ.

حياة الوزارة

بنون وبنات

- رُزقت المراقب ساندرا مهنا (مالية جبل لبنان - خدمات المكلفين) مولوداً ذكراً سُمّته جان بول.

زواج وخطوبة

- تم زفاف المراقب الرئيسي عمر بو كروم (مالية جبل لبنان - خدمات المكلفين) والآنسة بسمة صعب.
- تم زفاف المراقب الرئيسي لينا عبد النور (مالية جبل لبنان - الالتزام الضريبي) والسيد عادل أبي حنا.
- احتفلت دائرة ضريبة الرواتب والأجور في ١٢ تموز الفائت بزفاف الزميلة سحر جابر على السيد محمد عباني، الموظف في تعاونية موظفي الدولة.



تقاعد

- أحيطت مالية محافظة جبل لبنان في ١٢ تموز الفائت حفل غداء تكريميةً للزميلة المتقدعة أقبال الخليل، بحضور رئيس مالية جبل لبنان وحشد من الموظفين.

المكتبة المالية

La TVA racontée aux dirigeants et à leurs conseils

Armelle Courtois-Finaz.- Paris: Litec, 2009

La vie de l'entreprise est rythmée par son activité économique, sa croissance, son développement à l'international: la fiscalité y est souvent vue comme un frein (par son coût) ou, à tout le moins, comme une lourdeur administrative. A ce titre, la TVA ne fait pas exception. Cet ouvrage a pour ambition d'expliquer que la TVA n'est pas un impôt neutre et qu'il est possible de l'appréhender de façon optimale dans la gestion quotidienne de l'entreprise. L'ouvrage s'adresse directement aux dirigeants et à leurs conseils

(experts-comptables, avocats, etc.), mais aussi aux étudiants qui y trouveront une approche pragmatique des problématiques de TVA au sein des entreprises, assortie de nombreuses références de jurisprudence et de doctrine administrative. Il est organisé en 22 Leçons autonomes qui suivent la vie de l'entreprise, de sa naissance à sa disparition: les Leçons 1 et 2 portent sur la création de l'entreprise; les Leçons 3 à 12 concernent la vie de l'entreprise (collecte et récupération de la TVA au titre des ventes et achats, gestion de l'immobilier, relations avec les intermédiaires); les Leçons 13 à 15 portent sur la facturation "standard" et électronique, et sur la gestion de la TVA dans les systèmes d'information; les Leçons 16 à 18 concernent les restructurations, les contraintes de groupes et la cessation d'activité; les Leçons 19 et 20 sont relatives aux contrôles fiscaux et aux sanctions des abus et fraudes; les Leçons 21 et 22 abordent les obligations déclaratives en matière de TVA et de Déclaration d'Echange de Biens de façon pratique et illustrée. Le souhait des auteurs est de faire partager leur passion pour la TVA, via des Coins des Amateurs parfois iconoclastes.



في وزارة المالية أيضاً... يأتي التنصيب

غرامات وغراميات في وزارة المالية!

تحقيق ياسر حسين

"زوجتي الحبيبة، النجدة!!!!!!".

رسالة قصيرة تلقها الزوجة على البريد الإلكتروني، فسارعت إلى المكتب القريب منها لترى ماذا حصل مع زوجها ولم هذه الرسالة، فرأته متظرأً على مكتبه لا يستطيع التحرك. شرح لها الموقف، فلم تدعه يكمل كلامه حتى سارعت إلى المنزل لاحضار ما يلزم لتصليح البنطلون. كانت تضحك من طرافة الموقف، وتلمع عيناه حناناً، فهو الحبيب الذي من أجله تذهب إلى آخر الدنيا. حدثت هذه القصة الجميلة في أحدى دوائر وزارة المالية، ويمكн الجزء بأنها، أو مثلاً، تحدث كل يوم بين حبيبين جمعتهمما هذه الإداره.

في وزارة المالية، الاهتمامات لا تقتصر على الغرامات، بل يمكن أن تحصل أيضاً... غراميات. ووسط هاجس الحفاظ على المالية العامة، ثمة مطرح لقصص... خاصة. كثيرة هي القصص، وكثيرة هي المصادرات، ولكن قليل هو الكلام، فهذه مقدسات لا يحكي لأحد عنها، وهي خصوصيات لا يسمح لأحد بالتدخل بها، عملاً بمبدأ "السرية الزوجية" الشبيه... بالسرية المصرفية. لذلك لم نجد بدًّا من حذف الأسماء والاستعانت بالاشارات وجعلكم تتحزرون من هم أصحاب هذه المغامرات. جميع القصص الموجودة في هذا

المقال هي قصص حقيقة حصلت تحت انتظارنا واسمعناها، ابطالها اشخاص حقيقيون.

المقابلات كانت عبارة عن احاديث ممزوجة بالمزاح، وخصوصاً عند التكلم عن جمع حচص الغرامات للاثنين وغيرها من المنازع. فعل الرغم من تقيد حركة الزوج من الناحية "اللوجستية" مع الصبايا، فإن وجود الزوج معه في مكان العمل نفسه يكون مريحاً من عدة نواحٍ اهمها الزوجة الصباحية، التي تتولاها الزوجة.

موضوع آخر لفت انتباها كان عند سؤالنا عن كلمة السر للدخول إلى الكمبيوتر، فنرى الزوجة وفي أكثر الحالات تكون على معرفة بكلمة سر زوجها بينما هو لا، والحجة دائماً ان الزوج عندما لا يكون على مكتبه ويحتاج إلى شيء ما من الكمبيوتر الخاص به، يطلب ذلك الشيء من زوجته فتضطر "مجبرةً" إلى معرفة الكلمة.

حسنات عده نلاحظها في القصة الثانية التي بدأت على نار هادئة، عندما تعرف الموظفة والموظف على بعضهما كزميلين في العمل، ولم يخطر في بالهما ان الأمور ستتطور لتصل إلى النهاية السعيدة التي وصلت اليها، فالأخوات الكثيرة التي قصياها معاً في العمل والشهر على الملفات وتبادل وجهات النظر، كلها ساعدت على خلق حالة من الود والثقة بينهما. ومن الامور الجيدة التي تذكرها الزوجة لوجود زوجها بجانبها هي ثقتها عند سؤالها له عن أمر في العمل، لأن رأيه يكون لصالحها دائمًا من دون أن يكون له أي مصلحة أخرى. أما هو فيرى انه، بوجوده الى جانبها في العمل، يستطيع السهر عليها والعنابة بها وخصوصاً خلال فترة حملها.

القصة الثالثة، او المشكلة الثالثة، كانت بسبب معرفة الزوجة لزملاء زوجها في المكتب. كلنا يعلم ما يواجهه الزوج من هموم وغموم عندما يجب عليه تحضير هدية عيد ميلاد زوجته، وهذا ما حصل مع صديقنا المسكين الذي احتار بأمره ولم يجد سبيلاً الا الاستعانت ب احدى زميلاته الاناث، لما لديها من خبرة في هذا المجال. كان الوقت ظهراً والزوج مع زميلته في احد الاسواق يحاولون ايجاد الهدية المناسبة لزوجته وإذ بهذه الأخيرة تتصل به وتسأله عما يفعل، فقال لها انه مع احد الاشخاص يلبي دعوته للغداء. استغربت الزوجة هذا الجواب فالصوت الثاني الذي سمعته عبر الهاتف كان صوت زميلته في المكتب وهو لم يقل لها انه مع هذه الزميلة بالتحديد، فأفاقت الخط وانتظرت عودته الى المنزل، وعندما وقعت المشكلة. لم يتطرق وصول المصدع الى الطابق الخامس حتى ينزل الى الموقف ويحضر الهدية من السيارة. بلقطع المسافة ركضاً نزلةً وطلاعةً وفي وقت قياسي، فالهدية هي الابيات الوحيدة المتبقية له حتى يقنعوا بحسن نواياه، وانتهت القصة على خير وتم تقديم الهدية والتہانی بالعيد السعيد قبل اسبوع من وقتها.

ليس شرطًا أن تبدأ قصص الحب والزواج في وزارة المالية، فالقصة التالية كانت مختلفة، وخصوصاً من ناحية الروح الرياضية التي يتمتع بها الزوج والتي جعلته يتنازل عن العديد من المسؤوليات لزوجته. بداتها كانت على مقاعد الدراسة الجامعية، تبعها زواج مبكر، ثم انتقلت لاحقاً إلى العمل، درساً معاً لامتحانات مجلس الخدمة، ودخلت قبله. لم يتقبل فكرة الابتعاد عنها كل هذا الوقت من اليوم، فقرر اللحاق بها بعد فتره، وفشل. تعود على فكرة وجودها في الدراسة ووجودها في البيت وكذلك في العمل. هي تتسلم المعاش بكماله، فهي المسؤول الأول عن المصاروف، ومن غيرها يعلم احتياجات المنزل أكثر منها، حتى في تعاونية موظفي الدولة هو على اسم زوجته ولا مانع لديه، كل المنح المدرسية ومنح الولادة والإدوية والاستشفاء على اسمها هي، ويساعدها في شغل البيت ويعيش معها حياة هانئة.

اما القصة الاخيرة، فكانت بين زميين لنا عاشاها بسرية تامة، ولم تعرف تفاصيلها الا قلة قليلة من الاشخاص، بدأت بشجار ثم تحدٍ وانتهت بمشاعر قوية تجاهها جعلته، عندما كان ما يزال خارج وزارة المالية، يبذل الجهد الكبير حتى يدخل إلى الوزارة وفعل المستحيل حتى يكون معها في ذات المكان. كان متمهلاً في خطواته، يتحرك ببطء، وتأثر حتى لا يفسد الموضوع من اوله، اما هي فكانت تنتظر وترقب وتحاول تسهيل مهمته، بدأت وبشكل ذكي تستعمل المحيطين بهما لارسال الاشارات، إلى أن تم التنصيب

لعمل الزوجين في مكان واحد مميزات عده، منها الايجابي ومنها السلبي. وفي وزارة المالية، لعمل الزوجين في مكان واحد نكهة خاصة: له حسنات طبعاً، وهي كثيرة، ولكن "ضربيته" باهظة أحياناً، فـ"المراقبة" صيقة، وـ"الحساب الختامي"... في البيت!