

حديث المالية

تصدر عن المعهد المالي - العدد ٢٦، كانون الأول ٢٠٠٦

النشرة الداخلية لوزارة المالية اللبنانية

في حمل شعلّة التحديث والتطوير في وزارة المالية وفي الدولة اللبنانية خصوصاً بعد حرب تموز ٢٠٠٦ التي أصابتنا جميعاً في الصميم.

لهذه المناسبة أهمية وعبر. عشر سنوات من العطاء مرّت في تاريخ وزارة المالية منذ تأسيس المعهد من قبل الوزير فؤاد السنيورة بالتعاون مع نظيره الفرنسي الوزير السابق جان أرتوي (Jean Arthuis). فالمعهد يُجسّد شجرة المعرفة في وزارة المالية التي غُرست ونمت بفضل فريق من الإصلاحيين عاونوا الرئيس السنيورة في عملية نشأة المعهد المالي تقدّمهم الوزير الشهيد باسل فليحان الذي حمل مع الرئيس السنيورة مشعل التحديث والتطوير في وزارة المالية لبناء إدارة حديثة تُساهم في بناء دولة قوية ونظام اقتصادي عادل ومنطور يرضى مصالح أبنائه.

إنّ مؤسسي المعهد المالي سهروا على تطوير المعهد مع فريق عمل ديناميكي



صورة تذكارية لفريق المعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي مع وزير المالية جهاد أزغور بمناسبة الإحتفال بالعيد العاشر للمعهد.

الافتتاحية

مقتطف من كلمة معالي وزير المالية، جهاد أزغور، التي ألقاها بمناسبة الإحتفال بالعيد العاشر للمعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي-الاونيسكو في ٣٠/١٠/٢٠٠٦.

المعهد في خدمة مشاريع التحديث في وزارة المالية ومؤسسات القطاع العام. لقد أردنا أن يُشكل هذا الحدث انطلاقةً جديدةً حثّنا على العمل والأمل والمثابرة

١- بمناسبة العيد العاشر للمعهد المالي احتفالنا هذا العام بعيد المعهد ليس مجرد احتفال استذكاري، أو مناسبةً للتوقف عند عشر سنوات أمضاها

في هذا العدد

الافتتاحية

التدريب

- الاستعداد لمباراة الخدمة المدنية (ص ١)
- دورة تدريبية حول المستودعات النفطية (ص ٢)
- الإيداع الإداري سر من أسرار جاح عمل المؤسسات (ص ٢)
- أفكار الموظفين لتطوير خدمات المكلفين (ص ٤)

شركاء في التدريب

- زيارة وفد فرنسي (ص ٣)
- زيارة وفد من البنك الدولي (ص ٣)
- صفوف اللغة الأسبانية (ص ٤)

أخبار الوزارة

- مشروع قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقه للعام ٢٠٠٦ (ص ٥)
- إعادة تنظيم المصالح المالية الإقليمية (الماليات) (ص ٦)
- تدابير وزارة المالية للتخفيف من وطأة تداعيات الحرب الأخيرة (ص ٦)
- مكتب خاص في مالية جبل لبنان لاستقبال معاملات المتضررين من حرب تموز ٢٠٠٦ (ص ٧)
- إطلاق مشروع "منار" لمعالجة أعمال المانيقست إلكترونياً (ص ٨)

مشاريع جديدة

- المشاركة في إعداد نصوص لكتيب توعية

حول مواضيع الديمقراطية والحكم السليم (ص ٨)

الملف

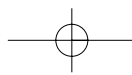
- آثار حرب تموز ٢٠٠٦ على المالية العامة والقطاعات الاقتصادية (ص ٩)

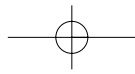
أخبار سريعة

- مجلة "International Public Sector Bulletin" تتحدث عن المعهد المالي- معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي (ص ١١)
- دورة حول إدارة الإلتزام الضريبي (ص ١١)

حديثكم حديثنا

حياة الوزارة
المكتبة المالية





التدريب

الاستعداد لمباراة الخدمة المدنية



ومعلومات وبأتمون بمواد إضافية وتمارين عملية ليساعدونا أكثر على فهم المادة".
في ٢ تشرين الأول ٢٠٠٦، بدأت الدفعة الأولى من المتدربين والمتدربات بالالتحاق بالصفوف في المعهد المالي والمحافظات. وبدا فريق المعهد والمدرسين على أتم الاستعداد لمساعدة المتدربين طوال شهرين من التدريب المكثف.
أما في المناطق فقد توزع المشاركون على مختلف مراكز وزارة المالية وكان لرؤساء تلك المالية دور كبير في متابعة التحضير للدورات التدريبية والتأكد من التزام الموظفين بالحضور. كما كانت عين المعهد المالي ساهرة على تأمين مستلزمات التدريب وإضفاء جو من الراحة والمجدبة للمدرسين والمتدربين.

انهالت طلبات الترشيح على المعهد المالي من بيروت والمناطق. الهواتف لا تتوقف عن الرنين. ومن الفاكس تخرج كميات هائلة من الأوراق المملوءة بالمعلومات الشخصية وبطلبات لمواضيع تدريبية مختلفة.

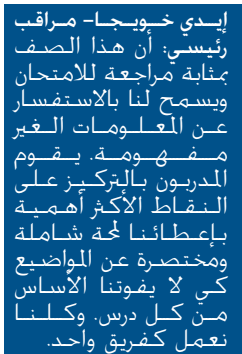
هكذا بدت باختصار الأجواء في المعهد المالي يوم أرسل إعلان لموظفي وزارة المالية للالتحاق بالدورة التحضيرية لمباراة مجلس الخدمة المدنية لوظائف مراقب ضرائب، مراقب جباية، محاسب، محتسب، ومراقب ضرائب رئيسي، مراقب تحقق ورئيس محاسبة. وبدأ فريق التدريب في المعهد بالتحضير لهذا البرنامج الضخم فأزيل غبار الحرب عن القاعات التي أفرغت قسراً لتمتلي من جديد بطالبي المعرفة والتدريب... ولم تكن مهمة فرز الطلبات لتحديد الاحتياجات سهلة على أعضاء الفريق كون فلان يريد الالتحاق بصف الرياضيات المالية وذاك بحاجة إلى معلومات عن المحاسبة التجارية وآخر يطالب بحصة حول محاسبة الشركات... ومن ثم تم اختيار المدرسين من مراقبي ضرائب رئيسيين في وزارة المالية وأساتذة متخصصين من خارج الوزارة وجميعهم لم يترددوا في الإعطاء من وقتهم ومعرفتهم لتمكين المشاركين من بلوغ أهدافهم لأنهم يؤمنون بنقل المعارف ويجدون في المرشحين الجدد كفاءات عالية يجب استثمارها في الوزارة، فهم كما يقول أحد المتدربين عنهم "يعطون ما لديهم من خبرة

تضمنت الدورة التحضيرية ما يلي:



غريتا مخول- مراقب رئيسي: نتذكر من خلال الدورة المعلومات الأساسية ونستفيد من القيام بتمارين تطبيقية كذلك التي تسأل في المباراة. ولكن نتمنى لو كانت مدة الدورة التحضيرية أطول لأن المواد كثيرة وتتطلب وقت أكبر للمراجعة.

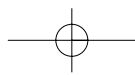
- مراجعة سريعة لقوانين الضرائب في ضريبة الدخل، ضريبة الأملاك البنينة، الضريبة على القيمة المضافة، أصول تحصيل الضرائب.
- المحاسبة التجارية والصناعية والشركات: المواضيع الأساسية وتمارين عملية (باللغتين العربية والفرنسية).
- الرياضيات المالية: المواضيع الأساسية وتمارين عملية (باللغتين العربية والفرنسية).
- أصول الإجابات على امتحانات مجلس الخدمة المدنية.
- لغة فرنسية أو إنكليزية.
- برامج معلوماتية: Word و Excel.

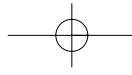


إيدي خويجا- مراقب رئيسي: أن هذا الصف بمثابة مراجعة للامتحان ويسمح لنا بالاستفسار عن المعلومات الغير مفهومة. يقوم المدربون بالتركيز على النقاط الأكثر أهمية بإعطائنا لمحة شاملة ومختصرة عن المواضيع كي لا يفوتنا الأساس من كل درس. وكلنا نعمل كفريق واحد.

بعد انتهاء المجموعات الأولى من الدورات التدريبية، بدأ المعهد باستقبال الدفعة الثانية من الموظفين بانتظار الإعلان عن موعد المباراة للوظائف الشاغرة. وتجدر الإشارة إلى أن التدريب لاقى إقبالاً كبيراً من قبل العاملين في الوزارة ومن خارجها. إذ أن الراغبين بالمشاركة من خارج ملاك وزارة المالية أتوا يسألون حول إمكانية متابعة الدورات التدريبية نظراً لحاجتهم إلى تدريب مائل والأهمية المواد المطروحة.

"النجاح والترفيه" كلمتان تختصران حضور ٥٠٠ عاملاً وعاملة من وزارة المالية لصقل مهاراتهم وتوسيع معارفهم بغية النجاح في المباراة. لهم جميعاً حظاً موفقاً! ■





الافتتاحية

الإجمالي خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٦، وقبل اندلاع الحرب وبدء الاجتياح الإسرائيلي. والذي بلغ نحو ٩٩٤ مليار ليرة لبنانية (٦٦٠ مليون دولار) أي زيادة تجاوزت أربعة أضعاف الفائض الأولي الإجمالي المحقق خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٥. ويعود التحسّن في الفائض الأولي إلى الجهود التي بذلت لرفع مستوى الإيرادات في النصف الأول من عام ٢٠٠٦ بنسبة ١٥ في المئة مقارنة مع النصف الأول من العام ٢٠٠٥. ولم تقتصر جهود الحكومة على زيادة الإيرادات فحسب، بل تعدتها إلى ضبط وبرمجة النفقات لاسيما النفقات من خارج خدمة الدين العام مما ساهم في انخفاضها بنسبة ٧ في المئة.

إنّ التحسن الذي طرأ على مؤشرات المالية العامة، قبل بدء الحرب، رافقه تحسّن مائل على صعيد إدارة الدين العام، الأمر الذي ساهم في التخفيف من حدة المخاطر المرتبطة بالتمويل. حيث استطاعت الوزارة بموجبه توفير التمويل اللازم من خلال آليات السوق وبفوائد بقيت مستقرة على الليرة وانخفضت على الدين بالعملات الأجنبية، وقد ساهمت هذه السياسة التمويلية بالتخفيف من الاعتماد على مصرف لبنان كأحد مصادر التمويل كما كان حاصلًا في السابق. ما مكّنها من إعادة نحو ثلاثة مليارات دولار كديون لمصرف لبنان في الفترة الواقعة ما بين تشكيل الحكومة واندلاع الحرب.

وفي مواجهة العدوان قامت وزارة المالية بدور محوري لجهة المحافظة على الاستقرار المالي وعدم تراجع المؤشرات، بحيث لم ترتفع الفوائد ولم تضطر الخزينة للاقتراض من المصرف المركزي كما حصل بعد اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري. ولم يتوقف دور الوزارة عند هذا الحد بل تعداه إلى اتخاذ مجموعة من التدابير على الأصعدة المالية والجمركية لمواكبة أعمال المواطنين والإدارات لمواجهة العدوان الإسرائيلي على لبنان، وقد تمكنت الوزارة من تقديم مجموعة من الخدمات الجديدة للمواطنين والمؤسسات الإنسانية خلال الحرب، ومع انتهاء العدوان بادرت وزارة المالية إلى إعادة إطلاق الحركة الاقتصادية ومعالجة التداعيات الناجمة عن الحرب، فأعدت النظر بتعليق الإجراءات المالية والضريبية وقدمت المساعدة للقطاعات الاقتصادية، بالإضافة إلى تطوير مجموعة من التشريعات التي من شأنها معالجة آثار الحرب وإعادة إطلاق العجلة الاقتصادية، ومن أجل ذلك أنشأت وزارة المالية مكتباً خاصاً لمتابعة أوضاع المتضررين ومعالجة مشاكلهم مع الجهات المعنية في وزارة المالية. ■

وزير المالية
جهاد أزغور

شباب وملتزم بالشأن العام ومؤمن بالإنسان أساساً للنجاح والتطوير وبناء إدارة حديثة في خدمة المواطن. وكانت عائلة المعهد محوراً أساسياً في إجاح الإصلاحات في وزارة المالية وخلق مفاهيم وثقافة جديدة حسّنت بشكل ملموس أداء الوزارة.

...ويسعدني أن أتخذ من هذا اللقاء مناسبة لكي أنوه بدور المعهد في توثيق التعاون مع فرنسا الذي كان الأكثر جذراً وفعالية ونجاحاً، حيث لعب المعهد منذ تأسيسه دوراً محورياً في تمثيل أوامر التعاون بين وزارة المال اللبنانية ونظيرتها الفرنسية، من خلال وكالة التعاون الدولي التابعة لها (Adetef) والتي تساهم في تمويل جزء من نفقات الإدارة والتدريب في المعهد.

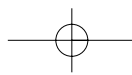
وها هو المعهد اليوم، بعد عشر سنوات من الحركة الدؤوبة والناشطة، يضطلع بدور هام على الصعيدين المحلي والإقليمي ويساهم في انفتاح وزارة المالية على التجارب والمعارف والمدارك العالمية؛ ليصبح مثلاً يُحتذى به وتجربةً جديرةً بأن تُتبع في القطاع العام...

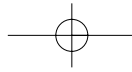
٢- مسيرة التطوير والتحديث ومواجهة التحديات

إنّ مسيرة التطوير والتحديث لم ولن تتوقف، فخلال العام الأول من عمر هذه الحكومة وعلى مدى الأشهر الأربعة عشر الماضية قامت الوزارة وبجهود جميع إداراتها بخطوات كبيرة ومتقدمة في مسيرة التطوير والتحديث والإصلاح وإدارة الأمور الاقتصادية والمالية في مرحلة حرجة من عمر الوطن... فعلى الصعيد التشريعي بادرت الوزارة إلى تطوير مجموعة كبيرة من القوانين الهامة فاقت العشرين مشروع قانون، طبعت مسيرة الإصلاح والنمو التي اعتمدها الحكومة نهجاً لها...

أمّا على صعيد تحديث الإدارة وتطوير الخدمات فقد قامت الوزارة خلال الأشهر الماضية بإطلاق مشاريع إصلاحية عديدة كدائرة كبار المكلفين وإعادة تنظيم الإدارة وتحديث خدمة المكلفين في مختلف المناطق اللبنانية... كما بادرت الوزارة إلى دعم الحركة الاقتصادية من خلال التفاعل مع القطاع الخاص وتقديم الخدمات له، وأنشأت لهذا الغرض لجنة مشتركة هدفها تطوير الحلول لمشاكل يعاني منها الاقتصاد. وقد تمّ تطوير وتنفيذ أكثر من ٦٠ اقتراح بالإضافة إلى تطوير الخدمات للقطاع الخاص.

...وبالفعل نجحت وزارة المالية في تعزيز الاستقرار المالي، وجلى ذلك في التحسّن الملموس الذي طرأ على الفائض الأولي





ما هي العوائق التي تعترض الإبداع الإداري؟

كجميع المبادرات خاصة الجديدة منها يتعرض الإبداع الوظيفي والتطوير الإداري لمعوقات متعددة حدّ من استثمار الطاقات والكوادر البشرية استثماراً صحيحاً وأحياناً تقابل العملية التطويرية الإبداعية الوظيفية برفض شديد من قبل الإدارة أو الموظفين أنفسهم لأسباب:

١. المعوقات العملية: كالمعوقات الإدراكية والسيكولوجية التي تتعلق بتبني الفرد لأسلوب وطريقة واحدة للنظر إلى الأمور حدّ من أبعاده.

٢. المعوقات النفسية والعاطفية: كضعف الشخصية والخوف من المغامرة والوقوع في الخطأ والنقص في التحديات والخوف من الفشل أو من تقديم أفكار جريئة يكون من خلالها الموظف مدعاة للاستخفاف والسخرية. الالتزام بالمألوف والتقييم المتسرع للأفكار أي الحكم بأن هذه الفكرة أو تلك غير صالحة أو سابقة لأوانها...

٣. المعوقات الحضارية والبيئية: مثل المشاكل النابعة من البيئة والخوف من الخروج عن الأعراف والتقاليد.

٤. المعوقات الثقافية والاجتماعية: كنظم التعليم القائمة على الاستظهار والتنشئة القائمة على التسلسل والقهر في الأسرة والمجتمع.

٥. المعوقات التنظيمية: مثل الهرمية في المنظمات وانخفاض المهارات.

هل للإبداع الإداري مكانة في القطاع العام؟

كيف نتغلب على مثل هذه العوائق؟ وكيف نساهم في التطوير الإداري بشكل فعال يضمن تطور القطاع العام ويساهم في نقل الدولة نقلة تطويرية حضارية شاملة؟ هل نحتاج إلى شخصيات قيادية لا تخاف من حمل المسؤولية ولا من طرح الأفكار وتملك قوة كبيرة ألا وهي حب العمل والولاء والإخلاص له أي ما نسميه "الولاء الوظيفي"؟ هل نحتاج إلى أن نبني ذهنية وظيفية مختلفة عن تلك التي نراها ونعيشها الآن من خلال التدريب المركّز وصقل المهارات وتنمية القدرات؟ هل يجب على الدولة أن تتبنى سياسة صناعة القادة من الموظفين؟ وإذا كان للروتين التقليدي أثر سلبي ومدمّر على عملية الإبداع فكيف نتغلب عليه ونحدّ من آثاره؟ ■

من إعداد المدربين:

كليمونس الصغيبيني وعماد مكحل

تم البحث في مجموعة من المراجع المختصة.

لماذا يُطبّق الإبداع الإداري؟

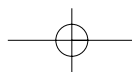
لتبني الإبداع في المنظمات أسباب عدة: كالظروف المتغيرة التي تعيشها هذه المنظمات في أيامنا. سواء أكانت ظروف سياسية أو ثقافية أو اجتماعية أو اقتصادية والتي تفرض على المنظمات الاستجابة لهذه المتغيرات بأسلوب إبداعي يضمن بقاء المنظمة واستمرارها. كما يحتم الإبداع الفني والتكنولوجي. في مجال السلع والخدمات وطرق إنتاجها وقصر دورة حياتها. على المنظمات بأن تستجيب للثورة التكنولوجية وما تستلزمه من تغييرات في هيكل المنظمة وأسلوب إدارتها. إن تبني الطرق الإبداعية في هذه الحالات تسمح للمؤسسة من مضاعفة أرباحها وزيادة قدرتها على المنافسة والاستمرار في السوق من خلال ضمانها لحصتها بين المنظمات المنافسة.

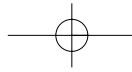
من يكون صاحب الإبداع الإداري؟

طرح سبل التغيير وحقيقها في الأنماط التقليدية يحتاجان لشخصية مبدعة تتمتع بالذكاء. الثقة بالنفس. درجة من التأهيل والثقافة. القدرة على تنفيذ الأفكار الإبداعية المطروحة. الثبات على الرأي والجرأة والإقدام والمجازفة. فمرحلة الاختبار تحتاج إلى شجاعة عند تقديم أفكار لم يتم طرحها من قبل. هذا ويميل المبدعون إلى الفضول والبحث الدائم في المسائل التي تواجههم وعدم الرضا بالوضع الراهن.

كيف تؤثر الممارسات الإدارية على عملية الإبداع؟

للممارسات الإدارية تأثير كبير على عملية الإبداع: **التحدي** عن طريق تعيين الشخص المناسب في الوظيفة المناسبة والتي تتصل بخبراته ومهاراته ما يؤدي إلى توفد شعلة الإبداع لديه. **الحرية** وتمثل في إعطاء الموظف الفرصة لكي يقرر بنفسه كيف ينفذ المهمة المسندة إليه فذلك ينمي الحافز الذاتي وحس الملكية لديه. وفي الواقع نجد بعض المدراء يغيرون الأهداف باستمرار أو أنهم يفشلون في تحديد الأهداف فيدعون أن الموظفين ليس لديهم القدرة على التوصل إلى حلول إبداعية. **الموارد** وأهمها **الوقت والمال**. وتوزيعهما يجب أن يتم بعناية فائقة لإطلاق شرارة الإبداع عند الجميع. وعلى العكس فإن توزيعهما بشكل غير عادل يؤدي إلى تثبيت الهمم. كما أن **مساحة المكان** الذي يعمل فيه الموظف كلما كانت واسعة كلما حرّكت الخيال المبدع أكثر. غير أن **انشغال المشرف** معظم الوقت يمنعه من تشجيع الجهود المبدعة. لا بدّ إذاً من تحفيز الدافع الذاتي حتى يتبنى الموظف المهمة ويحرص عليها ويبدع فيها. فالمؤسسات الناجحة نادراً ما تربط بين الإبداع وبين مكافآت مالية محددة والمفترض أن يقابل المدير أو المشرف الأفكار الإبداعية بعقل متفتح وليس بالنقد أو بتأخير الرد أو بإظهار رد فعل يحطم الإبداع.





دورة تدريبية حول المستودعات النفطية بالتعاون بين إدارة الجمارك اللبنانية وإدارة الجمارك الإيطالية

ضمن إطار برنامج التوأمة بين الجمارك اللبنانية والجمارك الإيطالية (MEDA TWIN- NING LIGHT PLAN) والذي ينفذ بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي، أقيم في المعهد المالي والمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، ورشة عمل حول "تقنيات ورقابة



المستودعات النفطية" وذلك من ٦ ولغاية ١٠ تشرين الثاني ٢٠٠٦. تعاون الفريقان اللبناني والإيطالي لدمج الخبرات ولتوفير المعلومات الكافية لمجموعة من ٣٥ مشاركاً ومشاركة من الجمارك اللبنانية حول أنواع المستودعات النفطية، خصائصها وكيفية إدارتها، وعرّفت الدورة عن المستودع الجمركي وأنواعه بحسب التشريع اللبناني والإجراءات المعتمدة لإنشاء مستودع إضافة إلى معلومات عامة حول الوزن والكثافة والحرارة والحجم. وركز الخبراء الإيطاليون على المنحى التقني المتعلق بمراقبة وإدارة المستودعات النفطية ومواصفات الخزانات وتقنيات قياس الكمية. وتخللت هذه الدورة زيارة ميدانية إلى المستودعات النفطية برفقة الخبراء. يستمر التعاون بين إدارة الجمارك اللبنانية والمعهد المالي في كافة النشاطات التي من شأنها الرفع من أداء هذه الإدارة وذلك من خلال وضع برامج تدريبية متكاملة تلبي حاجات الموظفين على اختلاف فئاتهم وتمكّنهم من مواكبة التطور الحاصل في إدارات الجمارك الإقليمية والعالمية. ■

الإبداع الإداري سر من أسرار نجاح عمل المؤسسات

ما هو الإبداع الإداري؟

مجموعة من الأفكار الجديدة والمفيدة المتعلقة بحل مشكلات معينة أو جميع وإعادة تركيب الأنماط السائدة من المعرفة بأشكال جديدة وفريدة تشكل ما يُعرف بالإبداع. لا يقتصر الإبداع على الجانب التقني لأنه لا يتوقف فقط عند تطوير السلع والآلات والمعدات وطرق التصنيع والعمليات المتعلقة بها وإعداد السوق، بل يتعدى ذلك ليشمل التحسينات في التنظيم ونتائج التدريب والرضا عن العمل مما يؤدي إلى ازدياد في الإنتاجية.

ميز الباحثون بين نوعين رئيسيين من الإبداع على مستوى المنظمات:

(١) **الإبداع الفني** الذي يتعلق بالمنتج سواء أكان سلعة أو خدمة، وتكنولوجيا الإنتاج أي بنشاطات المنظمة الأساسية التي تنتج عنها السلع أو الخدمات.

(٢) **الإبداع الإداري** الذي يتعلق بشكل مباشر بالهيكل التنظيمي والعملية الإدارية في المنظمة، وبشكل غير مباشر بنشاطات المنظمة الأساسية.

تعديل شروط التعيين في وظائف مراقب ضرائب رئيسي ومراقب تحقق ورئيس محاسبة في وزارة المالية

على هامش التحضير لتنظيم مباراة للوظائف الشاغرة في المالية العامة، صدر في ٣٠ تشرين الأول ٢٠٠٦، المرسوم رقم ١٧٩٤٢ والمتعلق بتعديل الشروط الخاصة للتوظيف في وظائف مراقب ضرائب رئيسي ومراقب تحقق ورئيس محاسبة ونشر هذا المرسوم في الجريدة الرسمية - العدد ٥٣ تاريخ ٢٠٠٦/١١/٩.

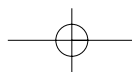
أما شروط المشاركة في هذه المباراة فهي بشكل موجز:

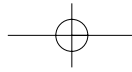
١- **دبلوم** دراسات عليا أو دبلوم دراسات معمقة أو ماجستير في علم الاقتصاد أو في علم التجارة أو في المحاسبة أو إدارة الأعمال أو المالية أو المحاسبة والعلوم المالية أو الإحصاء وأضيف إليها اختصاصا المعلوماتية والحقوق.

٢- أو **إجازة** في الاختصاصات المذكورة آنفاً أو إجازة فنية في المراجعة والخبرة في المحاسبة مع إفادة من إدارة عامة أو بلديات أو مؤسسة خاصة تثبت أن المرشح مارس أعمالاً مهنية في الحقل المذكورة مدة لا تقل عن السنتين.

٣- أو **شهادة الامتياز الفني** - فرع المراجعة والخبرة في المحاسبة أو العلوم المصرفية أو المعلوماتية الإدارية مع إفادة من إدارة عامة أو بلدية أو مؤسسة خاصة تثبت أن المرشح مارس لديها أعمالاً مهنية في الحقل المذكورة مدة لا تقل عن ستة سنوات بعد نيل الشهادة.

٤- ويمكن لموظفي مديرية المالية العامة في وزارة المالية الذين يشغلون في ملاكها وظائف مراقب ضرائب أو مراقب جباية أو محاسب أو محتسب وقد أمضوا أكثر من **عشر سنوات خدمة فعلية** أن يتقدموا لهذه المباراة حتى في حال عدم حيازتهم المؤهلات العلمية والعملية المبينة في البنود السابقة.





أخبار الوزارة

مشروع قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقه للعام ٢٠٠٦

في ١٤/١١/٢٠٠٦، أعلن وزير المال، الدكتور جهاد أزور عن مشروع الموازنة العامة والموازنات الملحقه للعام ٢٠٠٦. وفيما يلي موجز عن أهم الأرقام التي وردت في المشروع:

بلغت أرقام النفقات المقدرة في هذا المشروع ١١.١٩٥ مليار ليرة، مقابل ١٠.٠٠٠ مليار ليرة للنفقات في موازنة العام ٢٠٠٥ أي بزيادة قدرها ١.١٩٥ مليار ليرة. كما قدرت الواردات العادية في مشروع العام ٢٠٠٦ بـ ٦.٦٥٧ مليار ليرة، مقابل ٦.٩١٧ مليار في العام ٢٠٠٥، أي بانخفاض قدره ٢٦٠ مليار ليرة. ويعود سبب زيادة الإنفاق وتراجع الواردات بالدرجة الأولى إلى انعكاسات الحرب الإسرائيلية على لبنان في تموز وأب ٢٠٠٦، والحصار الذي تلا هذه الحرب. وبلغ العجز المقدّر في مشروع الموازنة الحالي ٤.٥٣٨ مليار ليرة، أي ما نسبته ٤٠,٥٤٪ مقابل ٣,٠٣٨ مليار ليرة في العام ٢٠٠٥، أي ما نسبته ٣٠,٨٣٪ على أن يتم تمويل هذا العجز بسندات خزينة. ونشير إلى أن الفائض الأولي المتوقع في مشروع موازنة ٢٠٠٦ يبلغ ١١٥ مليار ليرة.

وتمّ تحديد أرقام الموازنة العامة والموازنات الملحقه عن السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠٠٦ وتنتهي في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ على الشكل التالي:

الاعتمادات		
ليرة	٩,٣٥٤,٦٦٦,٠٠٠,٠٠٠	الموازنة العامة الجزء الأول
ليرة	١,٨٤٩,٣٣٤,٠٠٠,٠٠٠	الموازنة العامة الجزء الثاني
ليرة	١١,١٩٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	مجموع الموازنة العامة
ليرة	١,٥٦٠,١٢١,٩٧٠,٠٠٠	موازنة الاتصالات
ليرة	٨٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	موازنة مديرية البانصيب الوطني
ليرة	٤١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	موازنة المديرية العامة للحبوب والشمندر السكري
ليرة	١,٦٨٣,١٢١,٩٧٠,٠٠٠	مجموع الموازنات الملحقه
ليرة	١٢,٨٧٨,١٢١,٩٧٠,٠٠٠	المجموع العام

الواردات		
ليرة	٦,٦٥٧,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الموازنة العامة - الجزء الأول الواردات العادية
ليرة	٤,٥٣٨,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الموازنة العامة - الجزء الثاني الواردات الاستثنائية
ليرة	١١,١٩٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	مجموع الموازنة العامة
ليرة	١,٥٦٠,١٢١,٩٧٠,٠٠٠	موازنة الاتصالات
ليرة	٨٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	موازنة مديرية البانصيب الوطني
ليرة	٤١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	موازنة المديرية العامة للحبوب والشمندر السكري
ليرة	١,٦٨٣,١٢١,٩٧٠,٠٠٠	مجموع الموازنات الملحقه
ليرة	١٢,٨٧٨,١٢١,٩٧٠,٠٠٠	المجموع العام

المعهد المالي يستقبل ممثّلين عن البنك الدولي

أيضاً بمناسبة الاحتفال بمرور عشر سنوات على تأسيسه، استقبل المعهد خبيرين من البنك الدولي في واشنطن، هما السيدة تاتيانا ليونوفا، المنسّقة الإقليمية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والسيد إدوار الدحداح، المسؤول عن العمليّات. واستفاد المعهد المالي من هذه الفرصة لمناقشة إمكانيات تمكين دوره الإقليمي من خلال نشاطات تعاون مع البنك الدولي. فيتوقع أن يصبح المعهد المالي بمثابة محطة إرسال لعهد البنك الدولي، وفقاً لذكّرة التفاهم التي تمّ توقيعها خلال شهر آذار ٢٠٠٤. ويعمل المعهدان حالياً على تطوير برامج تدريب باللغة العربيّة (بحسب الطلب)، تتوجه إلى متدربين على الصعيد الإقليمي. كما تطرّق المعهد المالي والوفد الزائر إلى مشروع شبكة غيقت - مينا (GIFT-MENA) التي تمّ إطلاقها خلال شهر آذار ٢٠٠٦ تحت رعاية البنك الدولي. ■

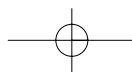
مبادرة تعاون جديدة تتيح إلى الموظّفين فرصة تعلّم اللّغة الإسبانيّة

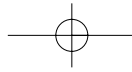
في إطار برنامج التعاون الذي تديره في لبنان، أطلقت وزارة العلاقات الخارجية والتعاون الإسبانيّة مبادرة سمحت لـ ٩٧ من موظّفي وزارة الماليّة فرصة تعلّم اللّغة الإسبانيّة في معهد "سرفنتس".

يذكر أن الوزارة الإسبانيّة تعهّدت تأدية القسم الأكبر من كلفة الدروس، بينما اقتصرت مساهمة كل موظّف على مبلغ ٤٠ دولار أمريكي.

يزاول هؤلاء الموظفون حالياً الصفوف في المعهد على وتيرة مرتّين أسبوعياً، علماً أن كل جلسة تمتد على مدى ساعتين ونصف من بعد الظهر وقد تم توزيعهم بحسب المستويات.

تشكّل هذه المبادرة خطوة هامّة في المسيرة الطويلة الهادفة إلى تطوير القدرات لدى الموظّفين والتي بدأ المعهد المالي يخوضها منذ عشر سنوات خلت، من أجل المساهمة بشكل فعّال في تحديث وزارة المالية. ■





شركاء في التدريب

وفد من وزارة المالية الفرنسية في بيروت

بمناسبة الاحتفال بمرور عشر سنوات على تأسيسه، استقبل المعهد المالي وفد من وزارة المالية الفرنسية ضمّ مستشار رئيس وكالة "أديتف" (ADETEF) وكبار مسؤولي المديرية العامة للضرائب، والمديرية العامة للمحاسبة العامة، وكل من مديرتي الضرائب والرسوم غير المباشرة، فضلاً عن معهد الإدارة العامة والتطوير الإداري.

وتحدّث الوفد مع كل من وزير المالية والمسؤول عن مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومدير الواردات ومسؤولي مديرية الجمارك، رؤساء دوائر الضريبة على الرواتب والأجور والضريبة على القيمة المضافة بالإضافة إلى دائرة كبار المكلفين (DGE) وفريق المعهد المالي، بهدف تقييم حاجات الوزارة الجديدة لرحلة ما بعد الحرب لناحية المساعدة التقنية. ووضعت الجهات المعنية معاً خطة عمل للعام ٢٠٠٧.

أمّا في ما يتعلّق بمديرية المالية العامة، فسوف تتركز المساعدة الفرنسية على تحديث الموازنة، بالتعاون مع الفريق الجديد الذي تم تشكيله في الوزارة.

كما ستقدّم المديرية العامة الفرنسية للضرائب الدّعم إلى الوزارة المالية في تحسين خدمة المكلف من خلال استحداث مركز خدمات هاتفيّة وتأمين التدريب على الاستقبال شخصياً وعلى التعاطي مع المكلف عبر الإنترنت، والالتزام بالخدمة والتصديق. ■



أفكار الموظفين لتطوير خدمات المكلفين

تخلت ورش العمل التي نظّمها المعهد المالي بالتعاون مع مديرية الواردات حول موضوع خدمات المكلفين، نقاش واقتراحات لتحسين الخدمة وجاوب الموظفون وضع مبادئ خدمة أفضل للمواطن، وفي ما يلي بعض الأفكار التي وردت:

١- الالتزامات الداخلية:

- تبسيط المعاملات والإجراءات الإدارية.
- تحسين وتجهيز مكان العمل.
- تخصيص أماكن لاستقبال المكلفين.
- زيادة عدد الموظفين.
- تطوير المكننة.
- عقد اجتماعات دورية بين الرؤساء والمرؤوسين لتابعة سير العمل وحل المسائل العالقة.
- تحفيز الموظف على الإبداع في عمله وإحساسه بالثقة وبأن عمله مُقدّر.
- إعطاء الموظف الفرصة لإبراز مهاراته وإشراكه في صنع القرار.
- اعتماد المباراة المحصورة لترقيع الموظف والتي تعتمد على خبراته وكفاءاته.
- التأهيل الدائم والمستمر للموظف من خلال الدورات التدريبية.

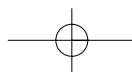


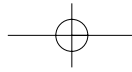
٢- الالتزامات تجاه المكلف:

- تبسيط وتوضيح العبارات القانونية والضريبية.
- إنجاز المعاملات ضمن المهل المحددة والسرعة المطلوبة.
- التوجيه وإسداء النُصْح.
- الاحترام وحسن الاستقبال.
- الشفافية في التعامل وإعطاء المعلومات.
- تأمين المساواة في فرض الضرائب.
- عدم قبول الرشاوى.

٣- من واجبات المكلف:

- الإطلاع على القوانين من خلال الجريدة الرسمية ووسائل الإعلام.
- احترام القوانين وعدم الضغط على الموظفين.
- احترام الموظفين.
- التعاون مع الموظفين.
- التقيد بالتعليمات المعطاة من قبل موظفي خدمة المكلفين وتعبئة النماذج بدقة ووضوح.
- التقيد بالمهل القانونية لإجاز المعاملات. ■





أخبار الوزارة



- ▶ الدفعة الثانية في مهلة أقصاها: ٢٠٠٦/١٢/٢٠
 - ▶ الدفعة الثالثة في مهلة أقصاها: ٢٠٠٧/٢/٢٠
 - ▶ الدفعة الرابعة في مهلة أقصاها: ٢٠٠٧/٣/٢٠
- ويشترط للاستفادة من هذا التسديد أن يقوم المكلف بتقديم التصريح عن الفترة الضريبية المشار إليها في هذه المادة ضمن المهلة الجديدة المحددة بتاريخ ٢٠٠٦/٩/١٩ للرواتب والأجور وبتاريخ ٢٠٠٦/٩/٢٤ للضريبة على القيمة المضافة، وتطبق على المكلف الأحكام القانونية المتوجبة في حال التخلف عن تسديد الدفعات في تواريخها المحددة.
- وينص التدبير الثالث على عودة مهل مرور الزمن على المعاملات التي تتولاها وزارة المالية إلى السريان وفقاً لما يلي:
- أولاً بالنسبة للمهل التي كانت سارية بتاريخ ٢٠٠٦/٧/١٢: يعود سريان المهل اعتباراً من ٢٠٠٦/٩/١٦ على أن تؤخذ بالاعتبار الفترة المنقضية من تلك المهل قبل تاريخ ٢٠٠٦/٧/١٢ وتستكمل المهل اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٩/١٦.
 - ثانياً بالنسبة إلى المهل التي بدأ سريانها خلال الفترة الممتدة من ٢٠٠٦/٧/١٢ ولغاية ٢٠٠٦/٩/١٥ ضمناً: يُعتبر تاريخ ٢٠٠٦/٩/١٦ تاريخاً لبدء سريان هذه المهل بدلاً من تاريخ سريانها الفعلي. ■

وجاء في التدبير الأول أنه وخلافاً لأي نص آخر، وبصورة استثنائية، يعفى مكلفو ضريبة الدخل، وضريبة القيمة المضافة، وضريبة الأملاك المبنية، ورسم الانتقال، ومختلف الضرائب، والرسوم المباشرة وغير المباشرة التي تحقّقها مديرية المالية العامة من غرامات التحصيل وبنحو تخفيضاً على كافة غرامات التحقق بما فيها الغرامات المضاعفة والغرامات المحددة بمبالغ مقطوعة نسبته ٩٠ في المئة عن التكاليف الصادرة غير المسدّدة، وكذلك عن الضرائب والرسوم التي يتمّ التصريح عنها وعن التكاليف التي تصدر لغاية ٢٠٠٦/١٢/٣١ شرط أن يسدّدوا الضريبة أو الرسم في خلال مهلة أقصاها ٢٠٠٦/١٢/٣١ ويعرض هذا القرار على مجلس الوزراء بعد انتهاء الظروف الاستثنائية الطارئة التي استوجبت ذلك ليُصار إلى تسويته وفقاً للمقتضى القانوني.

أما بالنسبة للتدبير الثاني، فيسمح استثنائياً بتسديد الضريبة على القيمة المضافة والضريبة على الرواتب والأجور المصرح عنها والعائدة للفصل الثاني من العام ٢٠٠٦ من دون فائدة أو غرامة على أربع دفعات متساوية موزعة كالآتي:

- ▶ الدفعة الأولى في مهلة أقصاها: ٢٠٠٦/١١/٢٠ بالنسبة لضريبة الرواتب والأجور والضريبة على القيمة المضافة.

مكتب خاص في مالية جبل لبنان لاستقبال معاملات المتضررين من حرب تموز ٢٠٠٦



أفادنا رئيس مالية محافظة جبل لبنان الأستاذ جورج المعراوي أنّه وبحسب تعليمات وزير المالية الدكتور جهاد أزور قد حُصّص في المالية المذكورة مكتب لاستقبال معاملات ومراجعات المتضررين من العدوان الإسرائيلي في تموز ٢٠٠٦، ولإرشاد المواطنين المتضررين الذين يأتون للاستفسار عما يجب أن يقدموا من أوراق وإثباتات.

يمكن للمتضرر تقديم طلبات لرسم الانتقال، ضريبة الدخل وضريبة الأملاك المبنية في هذا المكتب:

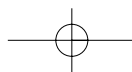
أ- رسم الانتقال:

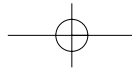
يقدم هذا الطلب في حالتين:

١- ليقبض ورثة الشهيد التعويضات.

٢- ليصفي ورثة الشهيد التركة.

يجب في الحالتين (١) و(٢) تقديم تصريح مرفق بوثيقة وفاة، وإخراج قيد عائلي وفي الحالة (١) تقرير من الدرك وفي الحالة (٢) صور عن سندات الملكية أو عن الأموال المنقولة وذلك كي يحصل مقدم الطلب على إيصال بالتصريح بمكّنه من الحصول على حصر إرث يحدّد كيفية توزيع التعويض أو التركة.



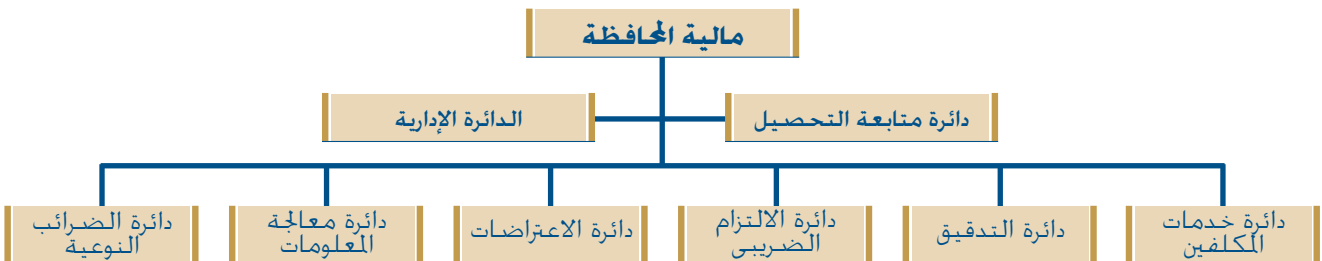


إعادة تنظيم المصالح المالية الإقليمية (الماليات)

في إطار مشروع إعادة هيكلة مديرية المالية العامة بما يتناسب مع مهامها المتطورة وسعيها إلى تأمين خدمات أفضل للمواطنين وتسهيل سير معاملاتهم عبر التقرب الجغرافي منهم وتنظيم وسائل التعامل معهم وإجاز طلباتهم، صدر مؤخراً مرسوم يعيد تنظيم المصالح المالية الإقليمية بشكل عصري جديد يتناسب مع مختلف المهام الموكلة لها. فقسّمت الماليات إلى دوائر متخصصة هي:

- **دائرة متابعة التحصيل:** تتولى متابعة أعمال التحصيل وملاحقة التأخرات وإعداد التقارير والدراسات حول تحسين أعمال التحصيل.
- **الدائرة الإدارية:** وتتولى أعمال البريد والتحرير والترجمة والمحفوظات (بما فيها ملفات المكلفين)، وتوزيع النماذج والنشرات.
- **دائرة التدقيق:** وتتولى تدقيق ملفات المكلفين، إعداد التكاليف الناتجة عنه وإعداد التقارير والبيانات الدورية عن عمليات التدقيق ونتائجها.
- **دائرة الالتزام الضريبي:** تتأكد من تقيّد المكلفين بالإجراءات الضريبية وتكشف المكتومين والمخالفين من خلال الجولات الميدانية وبالتعاون مع الدوائر الأخرى. كما وتعد التقارير حول وضع الالتزام في المحافظة وتقرّح الحلول اللازمة.
- **دائرة الاعتراضات:** تدرس الاعتراضات المقدمة من قبل المكلفين وتعد التقارير الدورية عن عمليات الاعتراض ونتائجها.
- **دائرة معالجة المعلومات:** تعالج المعلومات المتعلقة بالتصاريح، تجري المطابقة بين التصاريح والمقبوضات وترسل للمكلفين إشعارات الدفع في حال وجود فروقات.
- **دائرة الضرائب النوعية:** تدير الأعمال الضريبية من درس وإجاز المعاملات والتدقيق وإعداد التكاليف وإعداد التقارير الدورية حول سير العمل.
- **دائرة خدمات المكلفين:** وتتألف من قسم خدمات المكلفين في مركز كل قضاء (المحتسبات) باستثناء قضاء مركز المحافظة. وتقوم هذه الدوائر والأقسام باستلام المعاملات من المكلفين لتحويلها إلى دائرة الضرائب النوعية، الإجابة على استفساراتهم أو توجيههم إلى المراجع المختصة لمعالجتها. كما وتقوم بإجاز بعض أنواع المعاملات. ■

نموذج تنظيم المصالح المالية الإقليمية

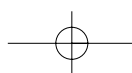


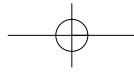
تدابير وزارة المالية للتخفيف من وطأة تداعيات الحرب الأخيرة تمديد مهل وإعفاءات من الغرامات وتقسيم الضرائب

نظراً للأوضاع الصعبة التي مرت بها البلاد خلال الحرب الإسرائيلية الأخيرة والتي انعكست سلباً على المواطنين كافة، اتخذت وزارة المالية تدابير استثنائية مالية وضريبية مختلفة للتخفيف من وطأة الركود الاقتصادي الذي حلّ بالقطاعين العام والخاص على حدٍ سواء.

وقد نصت هذه التدابير على:

- ◀ إعفاء المكلفين بالضرائب والرسوم التي تحقّقها مديرية المالية العامة من غرامات التحصيل ومنحهم تخفيضاً على غرامات التحقق نسبته ٩٠ في المئة وذلك حتى نهاية العام الحالي.
- ◀ السماح استثنائياً بتسديد الضريبة على القيمة المضافة والضريبة على الرواتب والأجور عن الفصل الثاني من العام ٢٠٠٦ على دفعات بسبب الظروف الاستثنائية الحالية.
- ◀ إعادة العمل بسريان مهل مرور الزمن على المعاملات التي تتولّأها وزارة المالية مع اعتبار الفترة الممتدة من ١٢ تموز المنصرم ولغاية ١٥ أيلول الجاري غير مشمولة بمهل مرور الزمن.





آثار حرب تموز ٢٠٠٦ على المالية العامة والقطاعات الاقتصادية

صحيح أن الحرب الإسرائيلية على لبنان التي اندلعت في تموز ٢٠٠٦ والتي دامت ثلاثة وثلاثين يوماً قد انتهت، لكن تداعياتها على الاقتصاد اللبناني لن يقتصر أثرها على المدى القصير فحسب بل سيمتد على مدى السنوات المقبلة. في هذا الإطار، يبدو أن انعكاسات العدوان السلبية لم تفوت أي قطاع من القطاعات الاقتصادية ولا حتى المالية العامة. إليكم بعض الأرقام والتفاصيل...

على صعيد المالية العامة:

أظهر التقرير الأولي الموجع عن "انعكاسات حرب تموز على وضع المالية العامة خلال عام ٢٠٠٦" الذي أعدته وزارة المالية في أيلول ٢٠٠٦، أن الخسارة المتوقعة في المالية العامة حتى نهاية ٢٠٠٦، هي بحدود ١,٦ مليار دولار وتوقع أن تسجل سنة ٢٠٠٦ عجزاً إجمالياً بقيمة ٣,٨٥٠ مليون دأ أي ضعف العجز الإجمالي المسجل عام ٢٠٠٥. كما بين التقرير أن الإجراءات الأمنية الاستثنائية التي سيتطلبها تنفيذ القرار ١٧٠١ ترتب كلفة إضافية تبلغ قيمتها حوالي ٧ ملايين دولار. وتوقع أن يصل حجم خدمة الدين لسنة ٢٠٠٦ إلى ٣,٠٩٠ مليون دأ لافتاً إلى أن مؤسسة كهرباء لبنان قد قدرت الخسائر الأولية بنحو ١١٤ مليون دولار.

بالنسبة للإيرادات:

في تفصيل مؤشرات المالية العامة، بلغ الانخفاض في حجم الإيرادات ما قيمته ٤٧٠ مليار ليرة (منذ بدء الحرب وحتى نهاية آب) ويتوقع أن يصل حجم هذا الانخفاض إلى ١,٣٨٦ مليار دأ مقارنة بما كان متوقفاً قبل اندلاع الحرب؛ خاصة بالنسبة للرسوم المتعلقة بالمبادلات التجارية الدولية والضريبة على القيمة المضافة والهاتف.

بالنسبة للنفقات:

أما على صعيد النفقات فيقدر أن ترتفع بحوالي ١,٢١٨ مليار ليرة مقارنة بالفترة نفسها من عام ٢٠٠٥. أبرز أسباب هذا الارتفاع تتمثل بالإنفاق العسكري والأمني، تكاليف الإغاثة، حجم التحويلات إلى كهرباء لبنان، وتكاليف إعادة الإعمار.

بالنسبة للنتاج المحلي:

توقع صندوق النقد الدولي في تقريره الصادر عن شهر أيلول ٢٠٠٦، انكماشاً اقتصادياً بنسبة ٣,٢٪ بعد نمو حقيقه لبنان بنسبة ١٪ عام ٢٠٠٥ و ٦٪ عام ٢٠٠٤.

على صعيد القطاعات الاقتصادية:

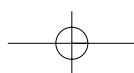
"الجسور، المطارات، المرفأ، المحطات الكهربائية، محطات الاتصالات، المعامل الحيوية كلها أصبحت خارج الخدمة: ملايين الدولارات تحولت دخانا". هكذا بدت حالة القطاعات الاقتصادية اللبنانية في مرحلة ما بعد الحرب كما وصفتها المجلة الاقتصادية "Le Commerce du Levant" في عدد آب ٢٠٠٦ وجسدت في عنوانها صورة الضرر الذي لحق بالقطاع الاقتصادي.

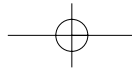
بالنسبة للصناعة:

قدرت جمعية الصناعيين الخسائر التي لحقت بالقطاع الصناعي بحوالي ١٠٠ مليون دولار. هذه الخسائر لم تقتصر فقط على الخسائر المادية المباشرة بل يجب أن يضاف عليها النقص في المواد الأولية من جهة وانخفاض استهلاك معظم المنتجات من جهة أخرى مما ألزم معظم المصانع على تخفيض إنتاجها.

أما أبرز المصانع التي أصابها مباشرة العدوان الإسرائيلي الأخير فهي:

- لبنان ليه (Liban Lait): تقدر الخسائر التي لحقت به بـ ٢٥ مليون دأ. يعمل في هذا المصنع حوالي ١٠٠ عاملاً في مجال الإنتاج و ١٥٠ في مجال التوزيع.
- تنمية (Tanmia): قدرت خسائرها بـ ٤٠,٠٠٠ دأ يومياً.
- فاين (Fine): فاقت خسائر هذا المصنع الـ ٨ ملايين دأ علماً أنه من أوائل المؤسسات التي تعرضت للقصف.
- مالبان (Ma Liban) لصناعة الزجاج: قدرت خسائره بعشرات ملايين الدولارات كونه تدمر بشكل كامل علماً أنه يوظف ٤٠٠ عاملاً.





مشاريع جديدة

المشاركة في إعداد نصوص لكتيب توعية حول مواضيع الديمقراطية والحكم السليم

- آلية التوظيف في القطاع العام (الفئات الوظيفية، آلية التوظيف لكل فئة).
- آلية تحضير وإقرار الموازنة العامة (تعريف الموازنة، آلية تحضيرها، إقرارها ونشرها).
- الضرائب، حقوق وواجبات.
- ضريبة الدخل (تعريفها، أهميتها، نبذة عن المكلفين بها...).
- الضريبة على القيمة المضافة (تعريفها، طريقة احتسابها، البضاعة المعفاة وغير المعفاة...).



... خمسة مواضيع شارك من خلالها المعهد المالي في كتيب أعدته جمعية الشبان المسيحيين- لبنان (YMCA) بالاشتراك مع دار النهار والمعهد الدولي للإدارة والتدريب (IMTI) وفوروم الحوار البرلاني وذلك في إطار برنامج "مشروع الإعلام والشباب: مهنية ومسؤولية" (Policy Innovation for Leadership Learning and Reform).

يهدف المشروع إلى:

- ▶ تمكين وتطوير القدرات القيادية لدى المواطنين، لاسيما الشباب والنساء منهم؛
 - ▶ خلق عادات وآليات تفاعل أفضل ما بين المواطنين والسلطة التشريعية؛
 - ▶ تدعيم التعاون ما بين المجتمع المدني ووسائل الإعلام؛
 - ▶ تعميم التوعية العامة على الحقوق والواجبات من خلال استهداف ما يقارب ٣٠٪ من المواطنين عبر مختلف وسائل الإعلام.
- يتضمن الكتيب مجموعة مواضيع ذات صلة بالديمقراطية، والحكم السليم، والتعامل مع الإدارة وحقوق المواطنين؛ ويهدف إلى توعية المواطنين وإغناء معلوماتهم حول هذه المواضيع وتمكينهم من فهم مجموعة من الإجراءات وآليات عمل الإدارات العامة.
- سيتم توزيع الكتيب في إطار حملة واسعة تطل أكبر عدد ممكن من اللبنانيين، فانتظروه! ■

ب- ضريبة الدخل:

بإمكان أصحاب المؤسسات والمكاتب والمصانع وغيرها التي تضررت جزئياً أو كلياً تقديم محضر من الدرك يشرح بالتفصيل الأضرار التي لحقت بمكان العمل مرفق بكتاب الطلب.



ج- ضريبة الأملاك المبنية:

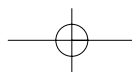
في حالتي الدمار الكامل أو الخراب الجزئي، على المتضرر تعبئة نموذج "تصريح عن الهدم أو التخریب" وتقديم صورة عن سند الملكية. أما فيما يتعلق بالإفادة عن الأضرار فقد تم الاتصال بالبلديات وتزويد المكتب بأرقام العقارات المتضررة جزئياً أو بالكامل ما وفرّ على المواطنين عناء التنقل. وفي حال لم يتوفر في المكتب رقم العقار المتضرر المطلوب، عندها يتوجه المعني شخصياً إلى البلدية للحصول على الإفادة.

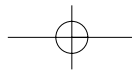
يقدم هذا المكتب خدمة سريعة للمواطنين الذين تأذوا من الحرب بتلقي طلباتهم التي بلغ عددها حتى ٢٠٠٦/١١/١٥، ٧٠ معاملة لرسم الانتقال من كافة المناطق اللبنانية، و١٢٠ معاملة لضريبة الدخل من جبل لبنان، و٨٠ تصريح هدم أو حالة تخریب للأملاك المبنية من جبل لبنان. وتجدر الإشارة إلى أن أصحاب تصريح الهدم لضريبة الأملاك المبنية يستفيدون من زوال الإيرادات (أي من وقف الضريبة) عملاً بالمادة ١٤ من قانون ١٩٢٦/٩/١٧. أما قانون إعفاء المتضرر من ضريبة الدخل فما زال قيد البحث والانتظار. ■

إطلاق مشروع "منار" لمعالجة أعمال المانيفست إلكترونياً لدى الجمارك اللبنانية

في مطار رفيق الحريري الدولي، يوم ٢١ / ١١ / ٢٠٠٦، أطلق وزير المالية جهاد أزور مشروع "منار"، وهو مشروع مكنته المانيفست لتسهيل حركة الشحن والنقل عبر الجمارك اللبنانية، برأ، جواً وبحراً. يترجم هذا المشروع عملية التعاون بين إدارات الجمارك ومرفأ بيروت وشركات ومؤسسات القطاع الخاص (من شركات نقل وغيرها) لخدمة الاقتصاد وحركة التجارة علماً أن وزارة المالية تعمل من ضمن أهدافها على تسهيل العمليات التجارية، خفض كلفتها والحفاظ على المال العام، يسمح مشروع "منار" بتحسين أداء الخدمات الجمركية المتعلقة بقطاع النقل من خلال استقبال المعلومات إلكترونياً، خفض الكلفة والوقت في عملية التخليص الجمركي وتخفيف الأخطاء من جراء تسجيل المعلومات يدوياً. كما يسمح بتقوية وسائل الرقابة الجمركية، توسيع قاعدة المعلومات لإحصاءات التجارة الخارجية ورفع مستوى التنسيق مع الفرقاء المعنيين.

إضافة إلى "منار" يجري العمل حالياً على عدة مشاريع تحديث كالدفع الإلكتروني وخلق دائرة خاصة لكبار المستوردين وغيرها من المخططات الهادفة إلى خدمة الناس وإبراز صورة الدولة الحديثة. ■





حديثكم حديثنا

أخبار سريعة

رواتب رؤساء الجمهوريات والحكومات في العالم

قامت مجلة "إكسبرس" الفرنسية، وفي عددها الصادر بتاريخ ١/١٦/٢٠٠٦، ببحث حول رواتب رؤساء الجمهوريات والحكومات في العالم واستطاعت المقارنة بين الدول المتقدمة وسائر دول العالم، ففي ألمانيا مثلاً يصل راتب رئيس الجمهورية إلى ١٧,٣٧٥ يورو شهرياً وراتب رئيس الوزراء إلى ٢١,٢٦٢ يورو (الأعلى في أوروبا)، في حين يتقاضى رئيس الجمهورية في بولندا ٤,٣٩٣ يورو ورئيس وزراءها ٣,٦٠٢ يورو. أما في بلدان أخرى فتتراوح هذه الرواتب بين ٦٥٠ يورو لرئيس جمهورية الهند، ٩٦٢ يورو لرئيس الفلبين، ٢,٩٠٠ يورو لرئيس البرازيل و ٢,٤٠٠ يورو لرئيس أذربيجان.

وفي الإطار نفسه ذكرت المجلة أن:

- البرلمان الإستوني صوت في كانون الثاني ٢٠٠٦ على إعطاء زوجة الرئيس منحة وقدرها ٣٠٪ من راتب زوجها؛
- الرئيس الأميركي جورج بوش سدد ضرائب بقيمة ١٦١,٥٠٤ يورو عن عام ٢٠٠٤، كما أن تصريحه الضريبي للسنة نفسها (الذي يستطيع أي كان الاطلاع عليه) أظهر الممتلكات التالية: أراض تتراوح قيمتها بين ١ و ٥ ملايين دأ، سندات خزينة بقيمة ٣,١١ ملايين دأ، شهادات إيداع بقيمة ٥٨٤,٢٢٥ دأ، حقوق استثمار مناجم بقيمة ١١,٦٨٥ دأ، وثروات حرجية بقيمة ٤٦٧,٤١٧ دأ.

أما مجلة "فوربس" الأمريكية فقد نشرت أسماء الحكام الأكثر ثراءً في العالم وقد جاءت المراكز الأولى كما يلي:

- الملك السعودي عبدالله بن عبد العزيز: ٢١ مليار دأ.
- سلطان بروناي: ٢٠ مليار دأ.
- حاكم إمارة أبوظبي ورئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان: ١٩ مليار دأ.

وبحسب مجلة "إكسبرس": "يوجد في الشرق الأوسط بلد واحد يتميز باهتمامه باعتماد قوانين تراعي مبدأ الشفافية وهو لبنان؛ حيث يشكّل راتب رئيس الجمهورية موضوعاً يجب التصويت عليه داخل البرلمان كما هو الحال لرواتب الوزراء والنواب أيضاً، ولقد تمّ إلغاء الموازنة الخاصة بالرئاسة الأولى في العام ١٩٩٨ فتحوّلت كلّ نفقات رئيس الجمهورية إلى وزارة المالية التي تقوم بدفع المتوجبات." ■

* إن الأرقام الواردة في هذا التقرير تعكس أساس الرواتب من دون المحصنات الأخرى التي يحصل عليها رؤساء الجمهوريات ورؤساء الوزارات: تعويض التمثيل، نفقات الانتقال...

مجلة "International Public Sector Bulletin" تتحدث عن المعهد المالي - معهد باسل فليجان المالي والاقتصادي في عددها رقم ٧ - أيلول ٢٠٠٦

في مجلتها International Public Sector Bulletin العدد رقم ٧ - أيلول ٢٠٠٦، خصت جمعية Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) المعهد المالي بفقرة نذكر بعض ما جاء فيها: "إن المعهد المالي يُعدّ من أبرز المؤسسات التي عيّنت بإعادة إعمار لبنان بعد خروجه من سنوات الحرب الطويلة. لقد أنشأت وزارة المالية المعهد المالي عام ١٩٩٦ كخطوة جديدة نحو التطوير والتغيير. أصبح المعهد منذ العام ٢٠٠٣، مركزاً أساسياً للتدريب لمؤسسات حكومية لبنانية أخرى وكان ولا يزال أداة لتدريب العاملين في وزارات المالية من عدة دول شرق أوسطية وبعض الدول العربية. أما اليوم فإن المعهد يعد مركزاً قيادياً أساسياً في لبنان والعالم العربي. وقد أثبت المعهد نجاحاً أكيداً في عقد الشراكات مع المؤسسات المحلية والإقليمية والعالمية أبرزها اتفاقية شراكة مع معهد البنك الدولي." ■

ندوة حول إدارة الالتزام الضريبي في المعهد المالي - معهد باسل فليجان المالي والاقتصادي

في إطار سياسة وزارة المالية الضريبية الإصلاحية، قام السيد إدموند باير، مستشار في الإدارة الضريبية لدى

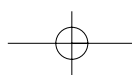


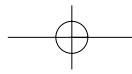
صندوق النقد الدولي، يوم ٢٨/١١/٢٠٠٦.

ويحضور السادة الآن بيفاني، مدير عام المالية، لؤي الحاج شحاده، مدير الموارد، وشوقي

حمد، مستشار في الإدارة الضريبية لدى مركز المساندة التقنية METAC التابع لصندوق النقد الدولي، بعرض تقديمي حضره أكثر من ٤٠٠ مراقب ومسؤول في الإدارة الضريبية.

تناول العرض عملية إدارة الالتزام الضريبي ضمن إستراتيجية شاملة للتدقيق ومفهوم المبادرات الخاصة بإدارة الالتزام الضريبي في إطار التكليف الذاتي، وتطبيق الاستراتيجيات المرتكزة على المخاطر ضمن برنامج التدقيق من أجل تحسين أداء الواردات بشكل كامل. ■





الملف

١٠

اسم الفندق	المنطقة	نسبة الإشغال قبل الحرب	نسبة الإشغال بعد الحرب
ماريوت	جناح	٪٩٠	٪٢٠
مونرو	عين المريسة	٪١٠٠	٪١٥
راديسون مارتينيز	عين المريسة	٪١٠٠	٪٤٠
لو فاندوم	عين المريسة	٪٨٦	٪١٩
أكروبوليس	كسليك	٪٦٠	٪٠
لو روبال	ضبية	٪٨٠	٪٨٠-٧٠
بزمارة بالاس	بزمارة	٪١٠٠	٪١٥
غراند هيلز	برمانا	٪٦٠	٪٧٠
البستان	بيت مري	٪٨٥	٪٨٥
سان روك	لقلوق	٪٤٠	٪٩٥-٩٠
كولييري	بعبدات	٪٣٥	٪١٠٠
مونت بللو	عجلتون	٪١٠٠	٪١٠٠
برينتانيا بالاس	برمانا	٪٢٠	٪٧٠
بيل فو	برمانا	٪٧٠	٪١٠٠
غراند أوتيل نعص	بكفيا	٪٢٠	٪١٠٠

المرجع: مجلة "Le Commerce du Levant" (لو كومارس دي ليفان) عدد آب ٢٠٠٦

بالنسبة للسياحة:

أظهرت دراسة أعدتها وزارة السياحة أن خسارة هذا القطاع بلغت حوالي ٢,٧٢ مليار د.أ. وتشير التفاصيل إلى أن المعدل الوسطي الذي ينفقه السائح في لبنان يبلغ حوالي ١٧٠٠ د.أ (من ضمنه ثمن تذكرة السفر). وقامت وزارة السياحة بتقدير عدد السياح الذين كانوا سيقصدون لبنان في صيف ٢٠٠٦ بـ ١,٦٠٠,٠٠٠ سائحاً.

أما الفنادق فهي الأبرز تضرراً بحسب التغيرات في نسبة الإشغال:

بالنسبة للتجارة:

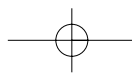
ما لا شك فيه أن العدوان الإسرائيلي على مرفأ بيروت ووضع تحت الحصار قد قلب رأساً على عقب اقتصاداً يعتمد بنسبة ٨٠٪ على الاستيراد فضلاً عن الخسائر والريح الفائت التي تكبدها المصدرون. وصعوبة نقل البضائع وتوزيعها بسبب استهداف العدوان للشاحنات زادت من أزمة هذا القطاع.

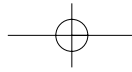
الجدول التالي يلخص الخسائر التي تكبدها لبنان:

الدولة المانحة	المبلغ (بملايين الدولارات)
قطر	٣٠٠
الولايات المتحدة الأمريكية	١٨٠
الصندوق العربي للتنمية	١٢٢
صندوق النقد الدولي	١١٢
الإتحاد الأوروبي	٩١
الإمارات العربية المتحدة	٥٠
إيطاليا	٣٨
إسبانيا	٣٥
المملكة العربية السعودية	٣٠
ألمانيا	٢٨
فرنسا	٢٥
السويد	٢٠
تركيا	١٠

القطاع	المبلغ (بمليارات الدولارات)
البنى التحتية	٣,٦
السياحة	٣
الاستثمارات	٢
العجز	١,٥
تراجع الناتج المحلي	١,١
غير	٠,٢
المجموع	١١,٤

إنّ التحديات التي يواجهها لبنان في مرحلة ما بعد الحرب كبيرة جداً. لا بل تكاد تكون الأكبر من بين جميع التحديات. في ظل الخسائر الكبيرة، التي تكبدها الاقتصاد الوطني والمرشحة للزيادة مع الإطلاق الفعلي لورشة إعادة الأعمار. غير أن باب الأمل بأن لبنان سوف ينهض من جديد يبقى دائماً مفتوحاً. ■





المكتبة المالية

سودوكو...

				9	5		1
8			2		7		4
				3			9
				2			9
	9					5	
6			8				
4	3			8			
9		6			3		8
1		2	7				

السودوكو لعبة يابانية سهلة تعتمد على المنطق. أكمل الشبكة بواسطة أرقام من ١ إلى ٩ شرط استعمال كل رقم مرة واحدة فقط في كل خط أفقي وفي كل خط عمودي وفي كل مربع من المربعات التسعة الكبيرة.

كتاب من المكتبة المالية

دليل تحديث الجمارك، لوك دو وولف، خوسيه ب. سوكونول - ترجمة مروان غرابية - واشنطن: البنك الدولي، ٢٠٠٦

الجمركية الناجحة ومن خبرة البنك الدولي في عرض أهم عناصر استراتيجيات تحديث عصرنة الجمارك. إنه يوفر أدلة إرشادية عملية للتعامل مع قضايا مثل القيمة الجمركية، قواعد المنشأ، الإعفاءات الجمركية، ورد الرسوم، الترانزيت (العبور)، وقضايا أمن وتسهيل سلسلة التوريد في التجارة العالمية، بالإضافة إلى تكنولوجيا المعلومات. كما أنه يوفر أيضا توجيهات حول الأطر القانونية التي تعمل بموجبها الجمارك وإدارة الموارد البشرية ومكافحة الفساد واستقلالية الإدارة. ■



يهدف هذا الكتاب إلى تقديم مساهمة إيجابية للجهود التي تقوم بها عدة دول بغية تطوير إداراتها الجمركية. كما ينظر إلى الخدمة الجمركية المنافسة والمنظمة جيدا على أنها تلك التي تستطيع أن توازن بنجاح مسؤولياتها المتعددة من أجل ضمان مستوى عال من الالتزام بأهداف الإيرادات والمتطلبات التشريعية، بينما تتدخل في نفس الوقت وبأقل قدر ممكن في الحركة المشروعة للناس والبضائع ووسائل النقل عبر الحدود. يستفيد "دليل تحديث الجمارك" هذا من الدروس المأخوذة من مجموعة من المبادرات

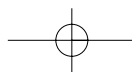
نشرة صادرة عن المعهد المالي

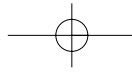
وداد علي: مديرة الموازنة ومراقبة النفقات، بشير عيد: المديرية العامة للجمارك، هلا فواز: دائرة ضريبة الرواتب والأجور، رنا كرم: مديرة الخزينة والدين العام، غريتا مهنا: وحدة الأبحاث والتحليل الضريبية

- رئيسة التحرير: سيلين مناسا
- إشراف: لمياء المبيض بساط
- تصوير: Int'l pictures، وكاميرا المعهد المالي
- طباعة: المطبعة العربية

• هاتف: ٠١/٤٢٥١٤٧ - ٠١/٤٢٥١٤٩
• فاكس: ٠١/٤٢٦٨٦٠

- أعضاء لجنة تحرير حديث المالية: رانيا أبو جوده، جنان الدويهي، جيد بكداش، رولا درويش، جوزيان شبلي، لينا عقيقي: المعهد المالي، كلود حداد: المديرية العامة للشؤون العقارية/مصلحة المساحة، الياس زخيا: مديرية الصرافيات، رلى سيلا: مديرية الشؤون الادارية، رجاء شريف: مديرية الحاسبة العامة.





بنين وبنات



- رزقت المحاسب رانيا البازي (مديرية الصرافيات - دائرة التدقيق و الصرف) بمولودة أسمتها **جويلينا (Joylina)**.
- رزقت المراقب الرئيسي رولان شكري (مالية جبل لبنان) والمراقب مجدولين الخوري (مالية جبل لبنان) بمولودة أسمياها **كارن**.
- رزقت المراقب سمعان ضو (مالية جبل لبنان) بمولودة أسمها **جايسن**.
- رزقت المراقب الرئيسي روبير عوض (مالية جبل لبنان) بمولود أسمها **ماريو**.
- رزقت المراقب جأة بو راشد (مالية جبل لبنان) بمولودة أسمتها **ماري-بيل**.
- رزقت المراقب شربل بشعلاني (مالية جبل لبنان) بمولودة أسمها **كريستي**.
- رزقت المراقب ايلي بو غاريوس (مالية جبل لبنان) بمولود اسمها **بيار**.
- رزقت المراقب فادي جرجورة (مالية جبل لبنان) بمولودة اسمها **سيرينا**.
- رزقت المراقب حنا خصاع (مالية جبل لبنان) بمولودة اسمها **كريستي**.
- رزقت المراقب رنا غمراوي (مالية لبنان الشمالي) بمولود أسمته **حسن**.

زواج



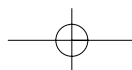
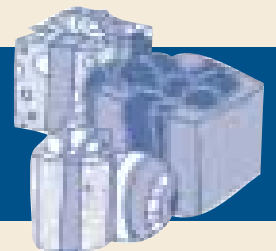
- المراقب فاطمة المبسوط (مالية لبنان الشمالي) من السيد سامر عواطة.
 - المراقب مياسة الخوري (مالية لبنان الشمالي) من السيد احمد سليمان.
- تصحيح:** في العدد ٢٥، أيلول ٢٠٠٦ من حديث المالية وقع سهواً اسم جأة خمي. أما الاسم الصحيح فهو جأة الشحيمي واقتضى التصحيح.

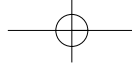
خطوبة



- تمت خطوبة المراقب رمزي بريش (مالية جبل لبنان) على الأنسة راغدة بوادي.

لجنة تحرير حديث المالية تتمنى لقراءها الكرام عيد أضحى مبارك وعيد ميلاد مجيد وسنة جديدة مليئة بالسعادة والتوفيق والسلام. يتجدد لقاؤكم مع حديث المالية عام ٢٠٠٧. فإلى السنة المقبلة!





10 سنوات متابرة

حديث المالية عدد ٢٦ - كانون الأول ٢٠٠٦

ملحق

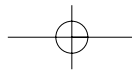
هي عشرٌ
تنمّسنا فيها
أوكسجين
التحديث،

عشرٌ سنواتٍ من المثابرة
والإصرار على إعادة بناء
ثقة المواطن بإدارته،

عشرٌ سنواتٍ من
الانفتاح ومتابعة
المتغيرات والتعاون مع
أصدقاء لبنان لإعادة
الوطن إلى
خريطة العالم،

عشرٌ سنواتٍ مجننا،
معاً، في تثبيت ثقافة
التعلم المستمر حجر
زاوية في أي مشروع
إصلاح وتغيير،

وفي إرساء تجربة
وزارة المالية اللبنانية
ك تجربة رائدة تنير الطريق
إلى بناء إدارة الغدّ.





بعد أشهر من التصميم والتحضير والكتابة والتصوير. أشهر امتزجت بالفرح والقلق والحلم معاً. أمضاها فريق العمل في المعهد يتنقل بين مراكز المعهد والوزارة والمطابع وقصر الاونيسكو ويستقبل في نفس الوقت الزملاء من داخل الوزارة وخارجها الذين أتوا يساعدون كل واحد حسب نطاقه... وأتت الساعة. استمعنا إلى الإرشادات الأخيرة. تمرنا على أدوارنا. وضّبنا الأغراض والمستلزمات. تنفسنا عميقاً، وانطلقنا باكراً صباح الاثنين في ٣٠ تشرين الأول ٢٠٠٦ إلى الاونيسكو نحتفل بالعيد العاشر للمعهد المالي معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي وذلك برعاية مؤسس المعهد، دولة رئيس مجلس الوزراء، الأستاذ فؤاد السنيورة.

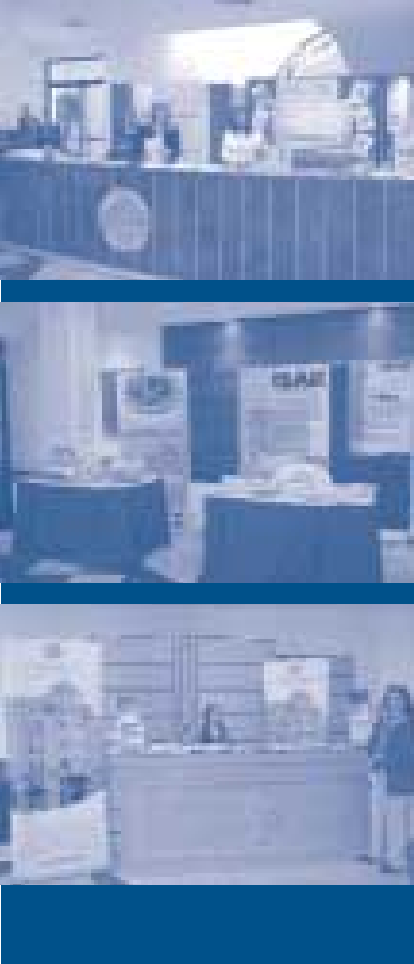
١٠ سنوات مثابرة

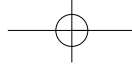
يوم الحدث

والإجابة على أسئلتهم. هذا وقد زُين مدخل وقاعة قصر الاونيسكو بشعار العيد العاشر "عشر سنوات أوكسيجين، ١٠ سنوات مثابرة" وبالبالونات وبشتى وسائل التصميم الغرافيكي والمستندات المكتوبة والمرئية والمسموعة.

وخصصت أيضاً زوايا لشركاء المعهد ومنهم: البنك الدولي، بنك سوسيته جترال في لبنان، أمديست لبنان، جمعية المصارف في لبنان، معهد العلوم التطبيقية والاقتصادية، نقابة المحاسبين المجازين في لبنان، المؤسسة الدولية للإدارة والتدريب لتعريف المدعوين على مهام ونشاطات مؤسساتهم ومشاركتنا في الاستقبال. ●

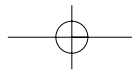
ابتداءً من الساعة الثانية والنصف بدأ ضيوفنا بالوصول إلى قصر الاونيسكو في بيروت ومن بينهم وفدٌ من وزارة الاقتصاد والمال والصناعة الفرنسية وعلى رأسه الوزير الموكل بشؤون الموازنة وإصلاح الدولة، السيد جان فرنسوا كوبيه، والمدير السابق للمعهد المالي معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي السيد جان فرنسوا بيجون، وممثلين عن الدول المانحة وشركاء المعهد، إضافة إلى الموظفين والعاملين في وزارة المالية وإدارات ومؤسسات القطاع العام، وممثلين عن القطاع الخاص وعن المجتمع المدني اللبناني إلى جانب الصحفيين الذين استقبلناهم في مكان حُصّص لهم لتزويدهم بالملفات الصحفية





10 سنوات
أوكرانيا

عشر سنوات أوكرانيا،





وكانت كلمة مؤثرة للسيدة بسمى باسل فليحان اعتبرت فيها أن إطلاق اسم باسل فليحان على المعهد المالي تكريماً لزوجها. بفرح باسل في علبائه. وهو يعتز بأن يرتبط اسمه بمعهد غايته تنمية وتطوير الموارد البشرية والسعي إلى تحسين أداء القطاع العام.

وفي مداخلة سريعة أعادنا المدير السابق للمعهد السيد جان فرنسوا بيجون إلى بدايات المعهد وذكرياته عن هذه الحقبة.



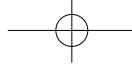
أما دولة رئيس مجلس الوزراء، الأستاذ فؤاد السنيورة، فهنا فريق المعهد على سعيه لوضع رؤية جديدة لعشر سنوات قادمة يعمل المعهد خلالها وبمعون شركائه الاستراتيجيين على جعل لبنان مركز تميز واستقطاب لبلدان المنطقة في مجال بناء القدرات والحكم الجيد في الإدارة المالية.



وفي نهاية البرنامج، شكر فريق المعهد على طريقتهم - بالشوكولا الذي تم تنسيقه من وحي المناسبة - جميع الذين شاركوه فرحة العشر سنوات مثابرة وأوكسيجين بحضورهم الحفل ودعمهم ومساندتهم لنشاطاته طوال السنوات العشر الماضية.

"هذا المعهد، الذي أنشأناه منذ عشر سنوات ليكون مركزاً علمياً لتدريب العاملين في وزارة المالية فأضحى اليوم منارة متقدمة تضيء طريق المستقبل بالنسبة للإدارة العامة ولاسيما الإدارة المالية؛ هذه الإدارة التي تشكل ركيزة الإصلاح المالي والاقتصادي المنشود!"

رئيس الوزراء
فؤاد السنيورة



في التفاصيل...

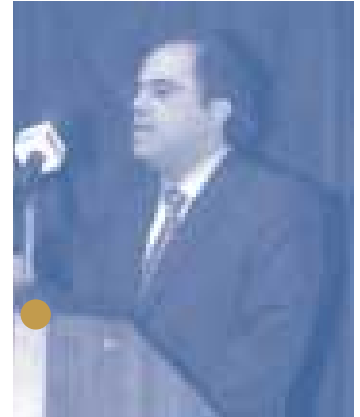
عن المعهد تضمن شهادات حول خدمات المركز في مجال التدريب والتواصل والإعلام. ثم استعرض فريق المعهد وشباب من الوزارة مسيرة المعهد خلال السنوات العشر الماضية وما تخلّته من محطات وتحديات وإجازات وطرحوا التوجهات المستقبلية ورؤية المعهد للسنوات القادمة.

في بداية الحفل، كانت كلمة ترحيب لمديرة المعهد السيدة لبياء البيض بساط شكرت فيها الحاضرين على تلبيتهم الدعوة من مختلف المناطق اللبنانية ومن خارج لبنان خصوصاً في ظلّ الأوضاع الحرجة التي يمر بها لبنان بعد حرب تموز ٢٠٠٦، وأكدت فيها على استمرار المعهد في تثبيت ثقافة التعلّم المستمر وفي حمل رسالة الانفتاح والتعاون. بعدها، تم عرض لتحقيق مصور

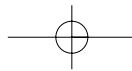
"ثابرتنا متمسكين بعملنا في خدمة وزارة المالية اللبنانية والقطاع العام ورسالة الانفتاح والتعاون نستقوي بها وجعل منها ملاجئ لمواطنيتنا".

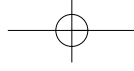
مديرة المعهد المالي-
معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي
السيدة لبياء البيض بساط

وكانت كلمة لوزير المالية اللبنانية الدكتور جهاد أزغور أبرز ما جاء فيها التأكيد بالرغم من كل الحسائر التي لحقت بالقطاع المالي والاقتصادي، وبالرغم من الإحباط الذي حلّ باللبنانيين وخاصة بالشباب اللبناني، على الالتزام بمتابعة عملية النهوض وإعادة البناء وإصلاح الوضع الاقتصادي والاجتماعي والمالي.



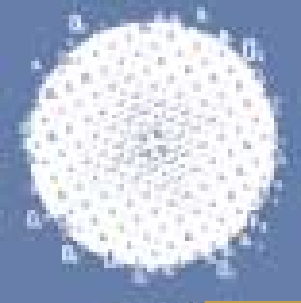
وأخرى للوزير الموكل بشؤون الموازنة وإصلاح الدولة في وزارة الاقتصاد والمال والصناعة الفرنسية السيد جان فرنسوا كوبيه أشاد فيها بالتعاون الفرنسي-اللبناني كما حيي وكالة التعاون الدولي (ADETEF) التابعة لوزارة المال الفرنسية والتي تساند تقنياً ومالياً مشاريع المعهد، وهنا المعهد على ما حققه من إنجازات ونشاطات وخصوصاً على دوره الإقليمي في مجال التدريب.





خاص العيد العاشر

خص المعهد هذه المناسبة العزيزة، بالإضافة إلى الهدايا التذكارية، بكتيب تم إهداءه إلى "كلّ من أحبّ هذا المعهد وحمّل رسالته" وهو يلقي الضوء على مسار السنوات العشر الماضية، وبإصدار سلسلة من أدلة التدريب تستكمل حلقات التدريب وتوسع معارف ومهارات موظفي وزارة المالية وإدارات ومؤسسات القطاع العام. كما نشر المعهد بروشور يعرف فيه عن اللقاءات التي ينظمها للشباب الجامعي تحت عنوان "الشباب يتعرف على وزارة المالية". بهدف خلق ثقافة ضريبية أساسية لديهم بما يعزز مبادئ المواطنة والحكم الصالح.



المعهد المالي: قلب نابض في مشروع تحديث وزارة المالية

٢٠٨٥٠ متدرباً منذ تأسيس المعهد

أكثر من ٨٠ عرض إيضاحي حول مشاريع التحديث في وزارة المالية

شبكة من ١٥٠ مدرّباً محترفاً

١٠٠ برنامج تدريب مستمر

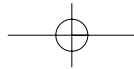
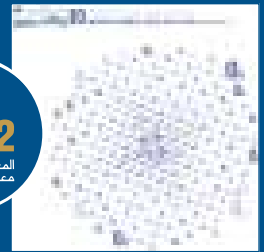
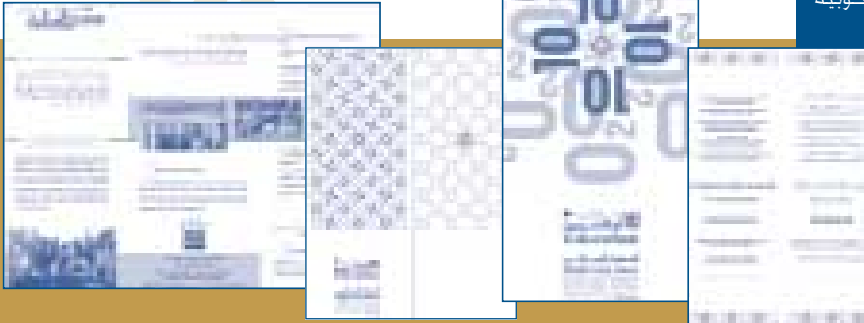
٢٥ عدد من "حديث المالية"



"إن المعهد ليس في خدمة لبنان فحسب، لأن كونه أصبح مرجعاً في اختصاصه، فهو يلعب دوراً إقليمياً مهماً".

الوزير الموكّل شؤون الموازنة وإصلاح الدولة
في وزارة الاقتصاد والمال والصناعة الفرنسية
السيد جان فرنسوا كوبيه

صور الهدايا والبروشور





توقيع إتفاقية تعاون



تتويجاً لعشر سنوات حفلت بالتحديات والنشاطات ومتابعة المتغيرات والتعاون مع أصدقاء لبنان على المستويين الإقليمي والدولي، وقع المعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، أثناء الحفل إتفاقية تعاون بينه وبين وكالة التعاون الدولي (ADETEF) ومعهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية (IGPDE) التابعين لوزارة المال الفرنسية.

"سببى المعهد منارة علم ومعرفة وثقيف وواحة للتداول والتلاقى وذراعاً قوياً يدعم مسيرة النهضة والتطوير في وزارة المالية التي كانت وستبقى مثلاً للتحدث في الإدارة اللبنانية وستسمر في رفع مشعل الإصلاح في خدمة اقتصاد قوي ودولة قادرة ومؤسسات عامة فاعلة".
وزير المالية
جهاد أزعور

مفاجأة الحفل

توج الاحتفال بتقليد الوزير كوبيه لمديره المعهد لمياء المبيض بساط ميدالية الشرف برتبة فارس باسم الرئيس الفرنسي جاك شيراك، وذلك على الجهود التي بذلتها في سبيل تطوير المعهد وتمتين أواصر التعاون الإداري اللبناني-الفرنسي.



عشاء تكريمي في السراي الحكومي

لم ينته الاحتفال بالعيد العاشر للمعهد في قصر الاونيسكو بل استكمل مساءً وفي جو ودي وحميم في السراي الحكومي حول مأدبة عشاء، دعى إليها دولة رئيس مجلس الوزراء، الأستاذ فؤاد السنيورة.



برامج التدريب المستمر: مثابرة ومرونة وتراكم خبرات

١٢٥١٥ متدرباً من المالية العامة
 ٣١٢٤ متدرباً من إدارة الجمارك
 ٨٤٨ متدرباً من إدارة المساحة والشؤون العقارية
 ٣٠٠ موظفاً تدرب على تطبيق الضريبة على القيمة المضافة
 ٣٣٦٥ متدرباً في برامج المعلوماتية

المعهد المالي: منارة للإدارات العامة

١٣٦٠ متدرباً من المؤسسات العامة
 ٧٠ مؤسسة عامة استفادت من التدريب في المعهد
 ١٥ مستشفى حكومي استفاد من التدريب في المعهد
 ١٣٧ مشاركاً من قوى الأمن العام والأمن الداخلي ووزارة الدفاع
 بين ٢٠٠٣ و ٢٠٠٦

التواصل مع المواطن في صلب اهتمامات الوزارة والمعهد

٢٩١ ألف نسخة من أدلة المواطنين تم توزيعها في مختلف
 مناطق لبنان
 أكثر من ١٠ اجتماعاً وحلقة نقاش للجان التشاور المشتركة مع
 القطاع الخاص بين أيلول ٢٠٠٥ وأيلول ٢٠٠٦
 ٤ اتفاقيات تعاون مع جهات محلية بين ٢٠٠٤ و ٢٠٠٦
 ٩٢ مستشفى خاص استفاد من التدريب في المعهد المالي -
 معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

مساحة أيضاً للشباب...

٣٠ شاباً وشابة من ٧ جامعات تدرّبوا في المعهد المالي - معهد
 باسل فليحان المالي والاقتصادي
 ٤٤٪ من زوار المكتبة المالية من الطلاب الجامعيين
 ٤٦٥ طالب من ٧ جامعات شاركوا في دورات توعية مالية في
 المعهد بين ٢٠٠٤ و ٢٠٠٦
 ٣٠ شخصاً يزورون المكتبة المالية يومياً

لنتذكر...

شكل إعلان النوايا الذي وقعه في العام ١٩٩٥ دولة
 الرئيس الشهيد رفيق الحريري ورئيس الوزراء الفرنسي
 آنان جوبيه، قاعدة الأساس لإنشاء المعهد المالي. تبعه
 في كانون الأول ١٩٩٥، زيارة ميدانية لوزير الدولة
 للشؤون المالية آنذاك الأستاذ فؤاد السنيورة
 ومستشاره الشهيد الدكتور باسل فليحان، إلى وزارة
 المال الفرنسية، وتم على أساسها تحديد أسس التعاون
 المستقبلي في مجال التدريب المهني لكوادر وزارة المال
 اللبنانية. توجّه هذا الجهد بالتوقيع على بروتوكول
 التعاون اللبناني-الفرنسي خلال زيارة الرئيس جاك
 شيراك إلى بيروت في نيسان ١٩٩٦. وفي حزيران من العام
 نفسه جرى توقيع الاتفاق بين وزارة المال اللبنانية
 ووكالة التعاون التقني الدولي التابعة لوزارة المال
 الفرنسية (Adetef)، وانطلق المشروع في تموز ١٩٩٦.
 في مركز المالية القديم في كورنيش النهر، بفضل تمويل
 قدره ٥ ملايين فرنك فرنسي. عُقدت أولى حلقات
 التدريب في أيلول من العام ١٩٩٦.

وفي ذكرى مرور عام على الجريمة النكراء التي أودت
 بحياة عدد من الشهداء وفي طليعتهم الرئيس رفيق
 الحريري ثم النائب ووزير الاقتصاد باسل فليحان،
 أهدت وزارة المالية مركز التدريب والتوثيق التابع لها -
 المعهد المالي إلى ذكرى الشهيد باسل فليحان وذلك في
 مؤتمر صحافي عقد في المعهد المالي في ١٥ شباط
 ٢٠٠٦. أعلن خلاله وزير المالية، الدكتور جهاد أزغور عن
 تسمية المعهد المالي "معهد باسل فليحان المالي
 والاقتصادي". ●

سلسلة أدلة التدريب

١. مدخلك إلى الوظيفة المالية.

٢. النصوص والمراسلات الإدارية في الإدارة العامة.

٣. دليلك للتصريح عن رسم الانتقال.

٤. دليلك إلى تنظيم الوثائق وحفظها في الإدارة العامة.

٥. خدمة الهاتف: مهارة واحتراف.

٦. دليل المستخدم إلى معالجة المواد الكيماوية الخطرة (للموظف الجمركي).

٧. النظام الفني لبرنامج التدريب المستمر في المعهد المالي.

"احتفالنا اليوم ليس مجرد ذكرى. هو بكل فخر مغامرة جماعية بدأتها الإدارة المالية اللبنانية في نصف التسعينات. وهذه المغامرة مستمرة أكثر من أي وقت مضى. فهي تسمح لكل موظف في المالية أن يكون عنصر محرك وكفؤ في تحديث البلاد".
المدير السابق للمعهد
السيد جان فرنسوا بيجون



وراء الكواليس



بين التحضيرات ...وأجمل اللحظات



كلمة شكر

إلى كل من شاركنا فرحة العشر سنوات بحضوره الحفل أو مساعدتنا في إجهته.

إلى كل من ساهم في دعم نشاطات المعهد طوال مسيرته.

إلى كل رفاق وزملاء وشركاء الدرب...

شكر من القلب على ثقتكم بنا وإيمانكم بقدراتنا...

● ● ● ● ● **بفضلكم نحن مستمرين**

● ● ● ● ● **في حمل شعلة التحديث...**

"كان المعهد لباساً مكاناً حيث يشعر الناس بالتطور والتعلم ويشعرون بالشجاعة للمضي دائماً إلى الإمام. إن المعهد يترك المجال أمام توسيع الأفق وتفعيل نوعية خدمة المواطن. وعند باسل لم يكن ثمة مستحيل. فإنيشاء المعهد لم يكن بالمهمة السهلة ولكن بالعمل الدؤوب جُحنا في تأسيس معهد التدريب الذي أضحي مثلاً لتدريب موظفي القطاع العام وتأهيلهم".

يسمى باسل فليحان