

Hodith

بجريدة

المالية El malia



العدد رقم ٧ - كانون الثاني ٢٠٠٠

نشرة صادرة عن المعهد المالي

www.if.org.lb

الوطن ينظر ...



- في الأشهر الماضية، وبتقديرى يعود الجو السائد حالياً إلى مصادفة عوامل عدة:
- الوعي أن الموظف العام يتمتع بوضع مميز عن بعض موظفي القطاع الخاص - هذا المركز لا يفسره سوى الحسن بالمسؤولية تجاه بلدنا ومواطنه كافة.
- من جهة ثانية يشكل الإدراك بأن المشاكل التي نصادفها أثناء عملية تحسين فعالية وزارتنا قد تكون مثيرة للاهتمام وحافرة فكرياً.
- أخيراً الاقتناع بأن الركود داخل الإدارة سوف يتلاشى حتى وإن بدت الفكرة صعبة.

لقد بدأت ملامح هذا التغيير في الأجواء الداخلية لإدارتنا تطل برأسها للعموم.

اليوم عيون المواطن مسلطة علينا. المواطن يتوقع منا أمراً ما. وما زال يعتريه بعض الشك حول إمكانية التمتع بإدارة فعالة عادلة، غير قابلة للفساد، كفؤة ومصغية لاحتاجات الأمة. لكن المواطن يريد أن يؤمن بذلك من جديد. هذا حتماً بمحنة تطور إذا ما قارنا هذه التوقعات بحالة اللامبالاة والإزدراء التي قد أبدتها المواطن في الماضي القريب! ينبغي من أي موظف أياً كانت رتبته أو وظيفته أن يلبي نداء الأمة. فضوررة تلبية هذا الواجب ليست مجرد فردية فهي شرط مصيري لكيان لبنان.

واعني قوله هنا: على موظف عام ١٠ ما بعد الحرب أن يضحي عملاً نشيطاً لإعادة إعمار دولة الحق والمساواة بين المواطنين تجاه الإدارة.

الوطن يراقبنا لأن أملاً جديداً قد ولد. ففي إطار الجهود المبذولة في كل إدارة، تستقطب وزارة المالية معظم الانتباه لأنها تلعب دوراً أساسياً لإخراج البلاد من وضع الاستدانة الحالي. فكل لبناني، وكل والد ووالدة مهتمان بتربية أولادهما وصحتهم وكل تاجر أو رئيس مصلحة وكل مقاعد بقليل من الوارد، وكل شاب يرغب بالعيش ببلد يفخر منه وكل مواطن يتوقع من إدارتنا بشكل خاص أن تكون مثالية. مثالية بالنزاهة من غير شك لكن بالنشاط وبحسن الخدمة كذلك. وأمنتي للعام ٢٠٠٠ هي أن نحقق الآمال التي توصلنا إلى خلقها.

وزير المالية الدكتور جورج قرم

لقد خلقت دعوة رئيس الجمهورية إلى العمل على إدارة في خدمة المجتمع ترقى مزدوجاً:
- من ناحية الموظفين، أملين تحسين وضعهم
- ومن ناحية المواطنين،
باتنتظار وقت يصبح الموظف مثلاً فعالاً ومحترماً للدولة في الحياة اليومية.

من الجلي أنه لا بد من إعادة النظر في دور الموظف، فالصورة التي يعكسها، وظروف عمله وأجره ومهلاه المهنية تدعوه إلى التحسين. كما أن تحديث مبني وأدوات العمل جار على قدم وساق. وقد يحكم البعض بأن وتيرة العمل هذه تفتسر سرعة - وأن أول من استاء من النقص في الإمكانيات المتاحة - غير أن التحسن يصبح ملماً أكثر فأكثر.

سوف تسرع عملية زيادة الأجور، بالإضافة لإمكانية التعويض المادي عن الساعات الإضافية، بالتوافق مع ترتيبات مشروع ميزانية العام ٢٠٠٠. يتم تنظيم تدريبات لمنح كل موظف الخبرات التي يحتاجها. كما أنتي لا افقد الأمل في أن إصلاح طرق إدارة الموارد البشرية سوف يتبع لنا تسريع بلورة المهن وتسليم المسؤوليات الجديدة إلى من هم أهل للقيام بها.

هذه الإجراءات لن يكون لها الأثر المنشود إذا لم يقم كل موظف في الوزارة بالمشاركة في الجهد الجماعي الهدف إلى التجديد على صعيد الوطن.

تشمل هذه المشاركة تصرفين واضحين:
■ الرغبة في خدمة الأمة، كل الأمة والأمة فقط.
■ القبول بإعادة النظر وبالبحث الدؤوب في سبيل تطوير المعلومات والتصرفات تجاه المواطنين في علاقتهم مع الإدارة.
هذا كل شيء وهو بالكثير. ولكنني متفائل.
منذ سنة وأنا وزيركم قد سرت لاكتشاف إدارة مكونة من نساء ورجال طموحين بالنسبة لأنفسهم، للوزارة التي ينتسبون إليها وبالنسبة للبنان في الوقت نفسه.

هذا الطموح الجماعي يظهر أن الرغبة في التغيير موجودة وأن الموظف على استعداد لبذل الجهود ما دامت مقدرة.
كما كان من دواعي سروري أنلاحظ تغير في التصرف في وزارتنا

إلى ما تهدف دورات التدريب العام في المعهد المالي؟



جان فرنسو بيجون

صعوبة في تقبل الفكرة أن ذلك يجب أن يبدأ من تغيير الذات من خلال تغيير طرق العمل وكيفية التفكير (العقلية). لهذا الموقف ما يبرره: منذ سنوات عدة، كان من المفضل عدم تغيير الذات أي لا نصبح فاسدين كالبيئة الخبيثة بنا. ولكن اليوم، يجب أن نتعلم من جديد كيف نعيد النظر في تصرفاتنا وكيف نحسن باستمرار طرق العمل.

يتعلم أطفالنا في المدرسة أن العالم الذي سوف يعيشون به في السنوات العشرين المقبلة سوف يكون حتماً مختلفاً عن العالم الذي نعهده آخذين بالاعتبار التغير الذي يحصل في الميادين التالية: تقنيات، مواصلات، مبادئ المسؤولية، التفاعل بين الاقتصادات الإقليمية، تأثير الثقافات الأجنبية الخ... نحن الراشدون، بالنسبة لنا الخيار واضح: فيما أن نستوعب حالاً حضارة التغير الذاتي المستمرة وإما نعتبر أنفسنا في عداد المتقدعين، إذا انحزنا للخيار الأول فهناك تقنية قد تساعدنَا ألا وهي الإعداد المستمر. فمن خلال الاستيعاب المتنظم في جدول ساعات عملنا نعيد النظر في عملنا ونحسن تصرفاتنا المهنية وخبراتنا. سوف تتمكن من التأقلم بشكل تلقائي - ولا تخلو من بعض اللذة - مع حضارة التغير.

إن الدورات التي تنظم في المعهد المالي والتي يدعى إليها موظفو الوزارة هي السبيل لتوفير الأدوات اللازمة. إن مبادئ دولة القانون تكمل مبادئ الضريمة على العقارات. إن وسائل التدقيق المالي الخاصة بالمؤسسات الصناعية تكمل الاستدعاء في البنية الاقتصادية اللبنانية. فالموظف في وزارة المالية يظن أنه يعلم ماهية الدور الاقتصادي للموازنة. لكن حقيقة الأمر أن أمور كهذه تتطلب ولا يمكن اختراعها. كما أن الموظف يظن أنه يعرف القواعد التي تسير عليها الدولة اللبنانية. ولكن الاستثمارة التي وزعت في بداية الدورة حول دولة القانون تظهر بأننا نجهلها أو بأن الأفكار التي لدينا هي غير دقيقة في ما يتعلق بأغلبية المبادئ التي تنظم حياتنا كمواطنين وكموظفين في خدمة الدولة.

كل التساؤلات تتكامل. التدريبات المسممة بالعامة والإعدادات المسممة بالمتخصصة يجب أن تظل متلازمة.

السيد جان فرنسو بيجون

لا شك أن تقنيات العمل في تغير مستمر ومن واجبنا تعلمها. كما أننا نعلم أنه من واجبنا الاستعلام حول كيفية تطبيق القوانين والأنظمة الجديدة. ونعرف أيضاً أن المكتبة مختصة في مكتابنا وأن التنسيق في الإجراءات بين مختلف مراكز الوزارة هو واجب وضرورة كي يصل إلى المكلف في بعده نفس المعلومات التي يتلقاها المكلف في طرابلس وبيروت.

ولكن لماذا يتوجب علينا تكريس الوقت والجهد أنهم طرق سير الاقتصاد اللبناني أو لإنعاش معلوماتنا في مجال القانون العام؟ ليس ذلك مرتبطة مباشرةً بعملنا اليومي: فهل هذا كله غير مجد؟

عندما يدعى الموظفون للمشاركة في دورات كهذه في المعهد المالي، قد يتساءل البعض عن الجدوى من ذلك ويقولون لأنفسهم: "نعم للتدريبات المهنية وكل للتدريبات العامة!"

التجربة تبرهن أن المتدربين بذلك هم على خطأ فادح. عندما نغرس بذرة في أرض غير صالحة لا يسفر ذلك عن شيء، أما إذا أردنا لها الحياة فيجب تحضير التربة الملائمة مسبقاً. الظاهرة عينها تجد مجال التطبيق في نطاق اكتساب المعلومات. فان كنت مكلفاً منذ سنوات عدة بتخطية ضريبة ما ويخاططي أحدهم عن ضرورة تغيير طرق عمله لأتوصل إلى نسبة تغطية وعدالة ضريبة أفضل، فسوف تتساءل لماذا يتدخل هذا الشخص بأمور لا تعنيه. من الممكن تنظيم دورات تدريبية خاصة يسفر عنها كتيبة أولية إراحة ضمير المنظمين لهذه الدورات إلا أنها سوف تحيط عن تحقيق الغاية المنشودة ألا وهي إقناع من توجه إليهم.

لكي تلقى هذه "الإعدادات التقنية" نتيجة إيجابية لدى كل واحد مما يجب أن تجد استعداداً للتقبيل من قبلنا. وهذا يفترض وجود الشرطين التاليين:

أولاً: إمكانية وضع عملنا اليومي ضمن نطاق أوسع إن كانا مقتنين وقدرين على الشرح لآخرين كيف ولماذا يقع على عاتق الموظف اللبناني واجب القيام بصلة الوصل بين الإدارة والأمة، وبالتالي نهتم بتطوير الإجراءات داخل قطاعات الوزارة.

إذاً كنا مقتنين وقدرين على الشرح لآخرين لماذا تحتاج الأمة لميزانية للدولة، لضرائب، لقواعد عامة، ولمثل في الصرفات المدنية، فعند إدراكنا ببحث عن الوسائل التي يمكننا من تحمل مسؤولياتنا بطريقة أفضل.

هذه الثقافة العامة للموظف في وزارة المالية هي أساسية لكي تسمح وتواكب عملية اكتساب المعلومات التقنية. التمتع بهذه الثقافة يعني المعرفة الواضحة والصحيحة (وان كانت مبسطة) للمعايير الاقتصادية، الإدارية، القانونية والبشرية للبنان الحالي. هذه المعايير

جـ

كلمة الوزير

تدريب

المالية

قاء

جمارك

الضريبة

على القيمة

المضافة

الملف

معلومياتية

بقلم الموظفين

في وزارة المالية

مشكلة العام ٢٠٠٠

حياة الوزارة

دورات التدريب المنظمة في المعهد المالي

- صيف ١٩٩٩ - ٢٠٠٠ وأهم محتوياتها...



- مرأة داخلية
- طرق المراقبة التحليلية
- تقارير التدقيق
- العلاقة مع المواطن:

 - التواصل
 - دور شباك الاستقبال والدفع وأهميته
 - أنواع المواطنين الذين يتعاملون مع الوزارة
 - التصرف والمظهر أمام المواطن

- ندوة ترحيب:

 - الوزارة والدولة
 - الموظف، مهماته وواجباته
 - نقاشات عملية، وضع الموظف، راتبه وتقديمه في الوظيفة
 - محاضرة ونقاش حول مواضيع الساعة

- رسوم الانتقال:

 - المبالغ المتعلقة بالرسوم
 - تصاريف ضريبية
 - قوانين وتفسيراتها
 - تغطية الحقوق
 - مناقشة عامة للمشاكل ضريبية الدخل - الضريبة على الأملاك المبنية - الضريبة غير الماشرة
 - كيبيات ترتيب الملفات
 - تصنیف المشاكل
 - دراسات فردية لملفات
 - دراسات اللقين الفرنسي والإإنكليزي:

 - قواعد
 - مفردات
 - لفظ

 - نقاشات عامة وتقنية
 - الضريبة على القيمة المضافة - فريق متخصص:
 - تعريف بمفهوم الضريبة على القيمة المضافة
 - صعوبات الإدارة
 - الضريبة على القيمة المضافة في لبنان
 - مقدمة حول الضريبة على القيمة المضافة:
 - عرض مع مراجع مرئية ومسمعة
 - مبادئ الضريبة على القيمة المضافة
 - مشروع لبناني
 - أسئلة وإجابات

الاقتصاد الكلي:
 - تمارين عملية هادفة إلى تطوير الاقتصاد في منطقة اقتصادية معينة
 - التعريف بالمفاهيم الاقتصادية الأساسية من خلال مراحل التمارين
 - الاقتصاد على الصعيد الدولي، الوطني والعربي والتعريف بدور لبنان في المنطقة وفي العالم

- مقدمة حول المالية العامة

مقومات الاقتصاد اللبناني:

- اقتصاد كلي مالي متعلق بالموازنة في لبنان
 - اقتصاد الموارد البشرية في لبنان
 - علاقات اقتصادية خارج لبنان
 - اقتصاد تطوير في لبنان

مالية عامة:

- دور الدولة في الاقتصاد

الموازنة

- الصرفيات العامة

- السحوبات الإلزامية

- الاستدانة العامة

- تعريف بالضررية على القيمة المضافة

محاسبة:

- دور المحاسبة الخاصة

- المحاسبة العامة

- النظام المحاسبي العام

- المحاسبة تحليلية

- المحاسبة مالية

- وضع الضرائب في المحاسبة

معلومانية:

- مقدمة في المعلوماتية وفي برنامج Windows 95

- برنامج word

- برنامج Excel 7

- برنامج Access 95

- التعرف على برامج متخصصة ومتطورة محلية

دولة القانون:

- مقدمة في دولة القانون

- ميزات دولة القانون

قانون المحاسبة العامة:

- النظام عام للمحاسبة العامة

- معلومات حول الآذن بالصرف والمحاسبين

- خاصة النظام المحاسبي للدولة

- تطبيق على المالية العامة: العمليات الختيسية العامة (الموازنة، العائدات، المراقبة والتدقير)

- التائج السنوية

- مشاكل وآفاق

الإدارة الحديثة:

- عمل على المواضيع الملموسة للإداريين

- تحليل، مناقشة ومعلومات جديدة

- خاتمة باقتراحات ومشاريع

هرأقيون ماليون:

- تذكير بالمحاسبة العامة

دورات التدريب والاتصالات للتحضير

في إطار التحضير لدورات التدريب التي تجري في المعهد المالي، يتم إعداد دروس جديدة بالتنسيق مع رؤساء الدوائر في وزارة المالية.

وظهرت خلال هذا النطاق علاقتهم الودية بالموظفين، وهم يدركون كافة حاجاتهم، فتحضر الدروس على هذا الأساس.

وتزايدت مؤخرًا الاتصالات بين رؤساء الدوائر والمعهد المالي لإجراء التعديلات الأخيرة على الدروس. وتوجه شكرًا خاصًا للسيدة إفلين مسراة (الضرائب غير المباشرة) والسيد إسكندر سمارة (رسم الافتقال) لمشاركتهم النشطة والفعالة في تحضير دورات التدريب... بالنهاية، نتمنى أن تثمر الجهود في إنجاح العلاقة بين المعهد والدوائر المختلفة في الوزارة للتوصل إلى أفضل مردود ممكن.

رنا سلطاني

أخبار من كليرمون-فيران (فرنسا)

مثل المعهد المالي في دورة ترفع المهارات في التدريب، التي نظمت في المدرسة الوطنية للضرائب في فرنسا. وكان الهدف منها تطوير الوسائل التعليمية المتبعة في تحضير دورات التدريب.

شاركت إذاً في هذه الدورة التي جرت من ٢٢ حزيران إلى ٢ تموز ١٩٩٩ في مدينة كليرمون-فيران وسط فرنسا. وقد تنوّعت البلاد فيها منها المغرب والجزائر وتونس ورومانيا والكامبوفن والغابون. فكان تبادل الخبرات مثمر ودرست جميع المسائل الرئيسية وأولها إدخال الضريبة على القيمة المضافة في هذه البلاد. ودرست كافة أشكال التواصل في التدريب:



الحاضرون في الدورة

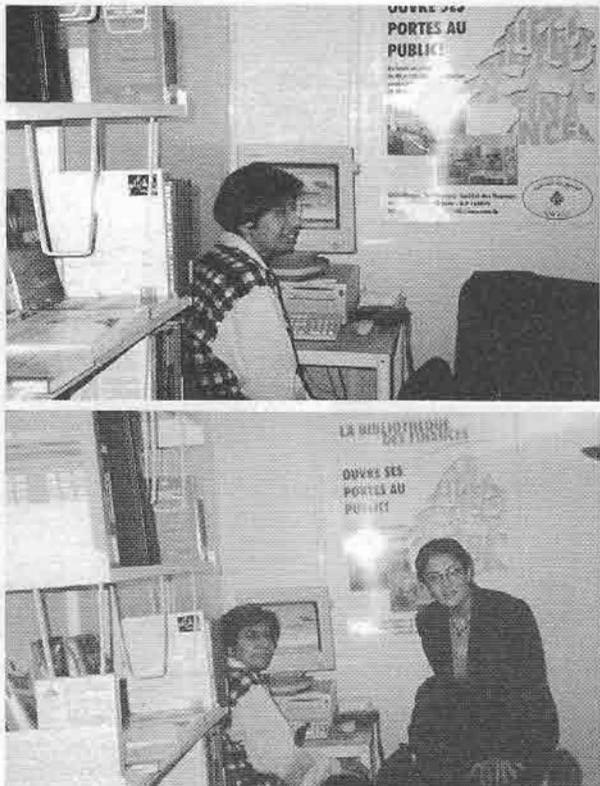
كيف تنجح طرق التواصل؟ ما هي مستوياتها المختلفة؟ الخ... دراسة شاملة عن التواصل والمبادئ والتقييمات والوسائل التعليمية، فكان تدريب جدي وفعال في جو متناسق.



روا درويش

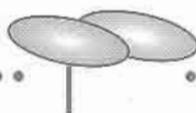


المكتبة المالية في معرض الكتاب



المناسبة تظمي معرض الكتاب الفرنسي «Lire en Français et en Musique» تاول المعهد المالي الفرصة لتعريف عامة الناس على المكتبة فيه. وعادت المساحة الصغيرة التي استعملت لها هذه الغاية في "بيروت هول" بالإفادة الكبيرة في اطلاع عدد من الطلاب والمتخصصين على الخدمات التي تقدمها هذه المكتبة، لا سيما في الميدان المتخصص... ومن الجدير بالذكر أنه إلى جانب الكتب التقنية، تتميز المكتبة بقاعدة المعلومات الكسندرية «Alexandrie»، يمكن التوصل فيها إلى القاعدة "ايكون" (Eco) التي تتضمن كافة المقالات الاقتصادية الواردة في الصحف اللبنانية، مرتبة حسب المواضيع.

وتم هذا الإعلام على أكمل وجه من ٢٨ تشرين الأول إلى ٧ تشرين الثاني ١٩٩٩. يبقى أن نشجع كل من لم يحضر إليها ليزور التشكيلة الواسعة من الكتب التقنية حول الأعمال والمالية والاقتصاد والحقوق التي تتميز بها المكتبة المالية في اللغات الثلاث: العربية والفرنسية والإنكليزية.



علاقة الموظف بالمواطن: لقاءات طاولة مستديرة واجتماعات



١١ - مهد المالي

٢٨

٢٨

في إطار الجهود التي يبذلها المعهد المالي لتحسين العلاقة بين المكلفين والموظفين في الإدارات المالية والجمالية، يتم تنظيم سلسلة من اللقاءات في المعهد بين الفريقين المعينين وكان أبرزها لقاء "الطاولة المستديرة" في ١ و ٢٨ تشرين الأول بحضور حضرة الوزير جورج قرم.

تحت عن هذين اللقاءين تأليف لجنة تشاور مؤلفة من مسؤولين عن المكلفين من جهة ومتدين للموظفين في وزارة المالية من جهة أخرى، والهدف من هذه اللجنة هو أن يجتمع بانتظام وتطور المشاكل فتحدد أهمها وتقترح حلولاً لها. وقد عين الأعضاء التالية للقيام بهذه المهمة:

المكلفون:

السادة كمال سنو - عبد الوهود النصولي -
منير طبارة - أحمد متاز - عادل كريم -
مصباح مجذوب - جاك سعادة - ماركوه
أبيوب - فادي عبود

أما لتمثيل الموظفين، فقد عينت السيدتان إيفلين مسراة وحياة نادر والسادة: سركيس صقر - وليد نويهض -
حسان نجا - اسكندر سمارة - حسن حنيطي وجان حلبي
وتقرر انعقاد اجتماعات اللجنة نهار أربعة كل أسبوعين

وقد تم ذلك على أكمل وجه في ١٧
تشرين الثاني و ١٥ و ١٠ كانون الأول
١٩٩٩. وقد افترق المجتمعون إلى ثلاثة
فرق للعمل. عزيز من الفعالية حسب نوع
المشاكل: المشاكل الجمركية - المسائل
العقارية - الضرائب - ... يقام محضر لكل
من الاجتماعات كما يستلزم الأمر، فيعاد
النظر فيه في الاجتماع التالي قبل البدء بدراسة
النقط المطروحة على جدول الأعمال.

بالنهاية، يجب التنويه بفعالية هذه الاجتماعات التي بدأت تثمر. فقد بدأت الجموعات الثلاث بتحضير
الاقتراحات لا سيما بخصوص تسهيل المعاملات
والمحكمة والإعلام وغيرها من مواضع الساعة...
نتمنى لفريق العمل دوام النشاط والفعالية في
جهودهم ونشكرهم على مشاركتهم في سلسلة
اللقاءات هذه متمنين لهم سنة جديدة هنية
ومميزة بالخير ودوام الصحة...



حسين نعمة ،
رئيس المجلس الاعلى للجمارك

من مواليد ١١ ايلول ١٩٣٩ - البطية
يحمل اجازة في الحقوق.



تابع دورة في مجلس الخدمة المدنية (معهد الادارة) - ادارة الجمارك - المعهد المالي .
الوضع الاداري : تدرج من مراقب مساعد في ادارة الجمارك الى مراقب اول في ادارة
الجمارك ، رئيس مصلحة جمرك المطار (منذ نيسان ١٩٩٤) ، عضو مناوب في المجلس الاعلى للجمارك
(غاية ١٢/٣١ ١٩٩٥) .

عمل في مراكز عديدة في ادارة الجمارك ، منها : دائرة احصاء التجارة الخارجية ، دائرة المحاسبة في المرفا ، دائرة التدقيق والتحري عن القيمة ، مصلحة الامانة الرئيسية ، دوائر المعاينة في المرفا ، دائرة الاستيراد و
التصدير في المطار ، دائرة التساؤن المالي في المديرية العامة ، دائرة المسافرين في المطار و مصلحة جمرك المطار .

لبنان في خضم العولمة

وتحول اقتصادي حاد في بعض السياسات الاقتصادية للتتأقلم مع
النظام الجديد فسارعت الدول إلى التجمع لمواجهة هذه التغيرات في
كافحة القارات فقامت تحالفات اقتصادية بين الولايات المتحدة وكندا
ومكسيك (NAFTA) ، وفي أوروبا قام الاتحاد الأوروبي (EU)
وفي آسيا تحالفت بعض الدول (ASEAN)
أدت عولمة التجارة إلى تغيير جذري في النظم الاقتصادية
والتجارية القديمة بعد أن عجزت تلك النظم على استيعاب التغيرات
الدولية والعالمية وبعد أن فشلت في مواكبة التقدم العلمي الهائل في
بعض القطاعات مثل الإنتاج والنقل والاتصالات . فمبدأ "دعا" يعمل
ودعا "ير" لم يعد تجسيداً لحرية التجارة وازدهارها في أي بلد ، وهو
غير كاف لتسويق الإنتاج المحلي في الخارج ، كما انه لم يعد يليبي
الحاجة للاستيراد بالسعر الأمثل والكمية اللازمة أو لدعم التجارة
المثلثة .
وقد بدأت ملامح النظام الجديد تظهر ثقلامن لمصلحة الدول
المتحدة والدول المتقدمة على حساب الدول النامية فسارعت الأخيرة
إلى التضامن في اتفاق ال GSP في محاولة للحد من سرعة الاجتياح
الاقتصادي القادم باتجاه الدول النامية .

كل هذه الأمور كانت تحصل في ظل الجولات المتتابعة
للمفاوضات حول الانفاقية العامة للتجارة والتعريفة والتي تحولت
بعد جولة الارغواي واحتضان المغرب في نهاية العام ١٩٩٤ إلى
ونظرية الستار الحديدي واحتكار الدولة لوسائل الإنتاج
والقطاعات التجارية بما فيها عمليتي الاستيراد والتصدير لم تتصمد
 أمام اجتياح نظام العولمة الجديد .
 وقد كان من نتيجة ذلك تختلط في التبادل التجاري العالمي

ومعاينة جميع القطاعات الاقتصادية التي لها علاقة في عمليتي الاستيراد والتصدير وذلك من خلال عمله مع فريق مؤلف من مختلف القطاعات العامة والخاصة التي لها علاقة بالموضوع ومن خلال مسح أجراه بواسطة استمرارات استجوائية لبعض القطاعات الاقتصادية، ثم وضع تقريره وقام بمناقشته في جلسة عامة موسعة شملت جميع القطاعات الاقتصادية في لبنان وبحضور الإدارات المعنية، وقد خلص إلى وصف دور وقوة القطاع الخاص في التأثير في سياسة الحكومة الاقتصادية.

ثانياً: لقاء الطاولة المستديرة المنظم في المعهد المالي في توز وتشرين الأول من العام الجاري، بمبادرة مدير المعهد السيد جان فرنسو بيجون الذي قام بجهد جبار في سبيل قيام واستمرار هذا اللقاء، بمبادرة وزير المالية، وإبقاء الحوار مفتوحاً توصلاً لإيجاد لغة واحدة بين القطاعين العام والخاص تكون سندًا لإبرام شراكة حقيقة بينهما وتساهم في ازدهار الاقتصاد اللبناني والتجارة اللبنانية الخارجية.

وفي سبيل إنشاش ودفع هذا الاتجاه الجديد في الحوار لا بد من تقديم التضحيات والعون في سبيل المصلحة العامة وليس المصلحة الخاصة، وهنا يقع على القطاع الخاص واجب السير بهذا الحوار نحو هدفه الصحيح وإن يحرض على عدم تحويل المسار إلى كسب بعض الامتيازات الخاصة، وعلى هذا القطاع واجب التخلص من بعض شوائبها بكشف محاولات الغش والتهرب من الضرائب والرسوم التي تحصل لديه دفاعاً عن نفسه أولاً، وعن المنافسة التجارية الشريفة ثانياً، وعن مصلحة الخزينة ثالثاً.

حيث الدولة ومساعدتها على مكنته جميع أعمال الإدارات العامة ومساعدتها ومشاركتها عند الاقتضاء في إحداث شبكات اتصال عالية الكفاءة يمكن من خلالها إجراء جميع العمليات والمعاملات الإدارية تمهيداً لإعادة النظر بأداء وهيكلية الإدارات العامة، واستغلال المكنته في تسهيل وتبسيط المعاملات الإدارية كافة وفي سبيل تخفيف عدد الموظفين وتخفيف كلفة الخدمات العامة، وتحسين الأداء وجودة العمل، وبهذا يكون القطاع الخاص قد شارك أيضاً في تعبيد الطريق نحو إصلاح اقتصادي وإداري حقيقيين يكونان عندها ضرورة وواجب.

المنظمة العالمية للتجارة (WTO) بعد أن جرى الانضمام إليها من غالبية الدول رهبة من هذا النظام الجديد وطمئناً في أن تشكل القانون الكافي لاستقرار التبادل التجاري فيما بين الدول واللازم لإقامة التوازن بين مخاوف الدول النامية ومطامع الدول المتقدمة والمتحدة.

لم تكن هذه المخاوف التي ثارت في الدول النامية دون مبررات، فقد كان على هذه الدول الدخول في النظام الجديد من خلال اتفاق الجات وهي لا تملك أي خيار آخر، وفي طريقها للدخول، كان على تلك الدول أن تخلي عن نظمها الاقتصادية والتجارية لتحمل محلها نظم أخرى تنسن بالشفافية والبساطة ولا تتعارض مع الاتفاقيات الإجبارية التي يجب التوقيع عليها في الطريق للانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة.

ولبنان لم يكن غريباً عن كل هذه التطورات فهو من الدول النامية وهو على عتبة الدخول في منظمة التجارة العالمية وهو ترتيب نفسه داخلياً وخارجياً لإقامة توازن يمكنه من الانطلاق بمحذاً، بعد محنة الأمنية والاجتماعية والاقتصادية، لذلك سارع بالانضمام إلى منطقة التجارة العربية وتوقع اتفاق تيسير التجارة فيما بين الدول العربية، وفي سبيل تسريع تنفيذ هذا الاتفاق، قام لبنان بعقد اتفاقيات ثنائية مع بعض الدول مثل مصر والأردن وسوريا والكويت والسعوية من خلال مناطق حرة ثنائية، وهو يسير حثيثاً نحو الشراكة المتوسطية وغيرها من التكتلات التي قد تساعد في استيعاب هذا النظام الجديد، وإيجاد مصادر تمويل تكون بديلة عن الرسوم الجمركية والرسوم ذات الأثر المماثل التي تشكل العمود الفقري لواردات الموازنة. ومن هنا كان لا بد من إجراء مسح دقيق للتجارة الداخلية وكميات الإنتاج ونوعها ووجودتها وصمودها أمام المنافسة الخارجية وكيفية وقايتها من الاندثار وكيفية تسويقها في الخارج لتأمين نوعاً من التوازن بين الاستيراد والتصدير حفاظاً على ميزان المدفوعات وعلى قيمة سعر صرف العملة اللبنانية في مقابل العملات الأجنبية.

كل هذه الهواجس كانت تتطلب مشاركة فعالة من القطاع الخاص وهو لب السياسة الجديدة ومحور الاهتمام الحالي والشريك الفعال صاحب المصلحة الحقيقة، وكان المسار إلى هذه الشراكة قد تمثل في مبادرتين أساسيتين:

أولاً: استقدام خبير البنك الدولي السيد كميري وقيامه بمسح



نَفْعَةُ عَامَةٍ عَلَى الضرِّيَةِ عَلَى القيمة المضافة

يشير إدخال الضرية على القيمة المضافة في النظام الضريبي اللبناني الكبير من الجدل فبدلاً من أن يطمئن هذا المفهوم المكلفين، يبقى غامضاً ويشير مخاوفهم. وفي هذا الإطار، ينبغي تفسير هذا المفهوم وتبرير ضرورة اعتماد هذه الضرية.

إن الضرية على القيمة المضافة هي ضرية على الاستهلاك تقضي بالحاق ضرية بالقيمة المضافة لمنتج ما في كل مرحلة من مراحل إنتاجه وتسويقه. وفي نهاية المطاف، يدفع المستهلك الثمن النهائي.

إن الضرية على القيمة المضافة هي ضرية عامة وواحدة كما أنها تجبي وفقاً لنظام الدفع المجزأ. ويتم تنظيم دفع الضرية على القيمة المضافة بطريقة تجعل الكلفة الضريبية الشاملة تناسب مع الضرية المختسبة على سعر البيع النهائي المطلوب وذلك عند نهاية الدورة الاقتصادية التي تضع السلع والخدمات في متناول المستهلك.

وقد جعلت الخطة الخمسية من الضرية على القيمة المضافة الأداة الأساسية التي تسمح بتحقيق توازن الميزانية. ومن الواضح أنها ليست المورد الوحيد المناسب بvehed وضع حد لتفاقم الدين ولتأمين سيولة، قد تتمكن من تحقيق فيض أولى من خلال اللجوء إلى الضرائب غير المباشرة. لكن، إذا ما أخذنا بعين الاعتبار سعر النفط الذي هو بين الأكثر انخفاضاً في العالم، فلن تكون زيادته غير عادلة في بلد يعاني من نقص أكيد في وسائل النقل العامة.

وستأثر بالتالي الضرائب المباشرة إذ أن الضرية على القيمة المضافة لن تتمكن وحدها من تحقيق توازن الموارنة وتسديد الدين، إضافة إلى أنه لا بد من التعويض على اعتمادها من خلال اعتماد أساليب أخرى، لا سيما تعزيز الحماية الاجتماعية وتكييف معدلات ضريبة الدخل والضرية على الشركات.

سيتم تحصيل القسم الأكبر من الضرية على القيمة المضافة عند دخول الواردات إلى الأراضي اللبنانية نظراً إلى الحجم الكبير لهذه الأخيرة. وسيتم احتسابها على أساس يساوي قيمة المنتوج عند مروره الجمركي يضاف إليها الرسم الجمركي إذ لا يمكن إلغاء هذا الرسم كلياً من دون تحقيق توازن مع المورد الذي تؤمنه الضرية على القيمة المضافة للموارنة. وبغضي الأمر باعتماد قواعد دقيقة متعلقة بالطبيعة وبالقيمة الجمركتين، مع التمهيد إلى إمكانية تخفيض الرسوم الجمركتية إلى حد ٥٠٪ وزيادة قيمة الضرية على القيمة المضافة على المدى الطويل.

تشير في هذا الصدد إلى أن الاتحاد الأوروبي قدم مبلغ خمسة ملايين "اليورو" لتطبيق خطة شاملة تهدف إلى تحديد النظام الضريبي قبل اعتماد الضرية على القيمة المضافة.

يقيس ضرورة تحديد نسبة الضرية على القيمة المضافة. فهل ستكون نسبة واحدة أو متعددة؟ فالنسبة الواحدة سهلة الاعتماد فيما تتحمل النسبة المتعددة من عواقب التضخم. وترودنا أسلحة عديدة، فمن سيخضع لهذه الضرية؟ ما ستكون النسب التي تختسب بها؟ في النهاية، الآراء متعددة ومتضاربة ولكنه من المؤكد أن إدخال الضرية على القيمة المضافة في النظام الضريبي في لبنان غداً حتمياً.

إعداد سين فران
ترجمة دنيال معوضي

تدريب الضريبة على القيمة المضافة (TVA) يتم في المعهد المالي

T
V
A



أعطي مساعد المدير في الإدارة العامة للضرائب في المغرب، السيد محمد فتحي، محاضرات في الدورة التدريبية التي جرت في المعهد المالي في تاريخ ٢٠١٢-٣-كانون الأول، وهدفت هذه المحاضرات إلى تعريف الموظف اللبناني على مفهوم الضريبة على القيمة المضافة.

وقد استهل السيد محمد فتحي محاضرته بلمحة تاريخية تناولت التجارب المختلفة لإدخال الضريبة على القيمة المضافة وبشكل خاص ما حصل في المغرب وبالفعل يبقى هنا المفهوم حدثاً بالنسبة للبناني علماً أن هذه الضريبة ستكون موضوع التنفيذ في عام ٢٠٠١. كما أن السيد فتحي قام بعرض واضح لطرق التطبيق والمحاسبات الضريبية على القيمة المضافة. تلا ذلك التطرق لمسائل أكثر دقة كنسب معدلات حسابات الضريبة، العمليات التي تكون هذه الضريبة مستحقة (اجبارية)، والتي تطبق عليها بشكل اختياري، المواضيع الأكثر أهمية والحالات الخاصة الخ...

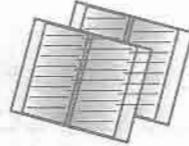
وبالنهاية يمكننا القول إن هذه الدورة التدريبية كانت على يد خير على درجة عالية من المقدرة بحيث تمكّن السيد فتحي من تفسير هذا المفهوم على أفضل نحو. ولكنه من المؤسف أن هذا الخير قد غادر لبنان...

ويجدر التنوية أن الموظفين الأكثر استيعاباً من محاضرات السيد فتحي سوف يتولون أمر إعداد الدورات التالية. نصر على توجيه شكر خاص للموظفين الذين ساعدوا في إعطاء لمحه عن هذه المحاضرة أملين رؤيتهم يكملون مسيرة المدرب السيد فتحي في المعهد المالي في هذا التدريب...



...المزيد عن الضريبة على القيمة المضافة...

يجدر بالذكر أنه تم تنظيم لقاء طاولة مستديرة يليها نقاش في غرفة الصناعة والتجارة حول موضوع الضريبة على القيمة المضافة، بحضور حضرة وزير المالية السيد جورج قرم والخبير الفرنسي السيد باتريس كاهار، مفتش عام في وزارة المال والاقتصاد والصناعة في فرنسا والسيد روبي بدراو العضو في مجلس إدارة غرفة الصناعة والتجارة. تبدأ الجلسة بكلمة من كل من السادة المذكورين ثم يفتح المجال للنقاشات وطرح الأسئلة والمشاكل وتقترح الحلول.. ذلك نهار الخميس ٢٠ كانون الثاني ٢٠٠٠ عند الساعة الخامسة من بعد الظهر...



مكتبة وزارة المال حركة دائمة واستعداد للألف الثالث

البرامج لتعريف الموظفين واجباتهم تجاه المواطنين عبر نظم تسهل المعاملات الخاصة بهم، بالإضافة إلى العمل على توحيد وتقليل المستندات وإطلاع المواطنين على مراحل المعاملة عبر أبحاث لتوصيف الوظائف وتنظيم سير المعاملات ومكتبتها.

المالية العامة

كانت وزارة المالية من أوائل الوزارات التي تم مكتبتها في بداية السنتين، ولكن الحرب أتت على بحمل التجهيزات التي كانت تعمل في الوزارة ولم يتم تجديدها سوى عام ١٩٩٦، وترافق مع تشكيل فريق متخصص من خبراء لبنانيين للقيام بهذه المهمة في مديرية المالية العامة.

وقد أفادنا السيد جورج ضاهر مدير المركز الآلي في وزارة المالية بمعلومات جمة عن السياسة التي يتم اتباعها بالإضافة إلى إلقاء الضوء على مراحل العمل والمشاريع التي يتم تنفيذها في الأقسام وتلك التي هي قيد الدرس.

قال: كما هو مفترض في كل عمل علمي فقد تم تقسيم العمل إلى مراحل لتطبيقه بشكل دقيق وسليم وذلك لتحقيق هدفين أساسيين يتمثل الأول بتلبية حاجات كل إدارة في الوزارة إلى المعلومات التي تحتاج إليها لنادية واجباتها ولبناء سياستها واتخاذ قراراتها غير هذه المعطيات. والثاني هو تدريب الموظفين في الوزارة على التعامل مع الكمبيوتر واستغلال الفرص المتاحة أمامهم من المكتبة.

أما مديرية المالية العامة، التي يتولى المركز مكتبة وحداتها المختلفة، فتتألف من مديريات الموارنة والصرفيات والخزينة والمحاسبة العامة والواردات. وإلى جانب هذه المديريات هناك ٦ ماليات مقسمة حسب المحافظات و٢٤ محاسبة في كافة الأقضية.

وانطلقت عملية المكتبة بتحضير وتنفيذ برنامج نظام إدارة الموارنة الذي يعتبر من أهم البرامج حالياً في وزارة المالية، وقد تم تطبيقه في نهاية العام ٩٨. وعلى الرغم من المشاكل التي واجهتها بعد حريق الطابق الذي كان تشغله، إلا أنها استطعنا تنفيذ موازنة العام ١٩٩٩ عبر هذا البرنامج. وقد زيد عليه أيضاً بعض الإضافات والوظائف لمكتبة وربط أعمال الوزارات المختلفة مع وزارة المالية لتحضير وتنفيذ الموارنة. وقد قام مكتب وزير الدولة لشؤون الإصلاح الإداري بفضل قرض من البنك الدولي، بشراء المعدات اللازمة وتوزيعها على ٥٢ مديرية وإدارة في بيروت كي تكون مرتبطة عبر شبكة اتصالات بنظام إدارة الموارنة المذكور. ونحن بصدّق تنفيذ هذه الخطة لتطبيقها مع بداية سنة ٢٠٠٠.

وتتابع مضيفاً: حالياً يمكن الحصول عبر نظام إدارة الموارنة على آية معلومات تتعلق بالموازنات السابقة منذ العام ٩٤ لغاية اليوم بالشكل والطريقة المطلوبة. وقد تم وضع برنامج الرواتب والتقادم لدى دائرة

مثل وزارة المالية الآلية المحركة لـ ١٥٥ إدارة ومؤسسة عامة، عدا ما يتبعها من مكاتب في المحافظات والأقاليم ينبعي أن تكون على اتصال دائم بالإدارات المركبة التابعة لها.

فعلى الرغم من التأخير في عملية إدخال المكتبة لتفعيل عمل الإدارات العامة، فإن وزارة المالية التي عرفت المكتبة منذ السنتين ثم جاءت الحرب لتوقف التطوير لمدة عشرون عاماً، استطاعت أن تقطع شوطاً من أشواط رحلتها المتشعبة نحو إنجاز المكتبة في معظم أقسامها الرئيسية، من المالية العامة إلى الجمارك وصولاً إلى الشؤون العقارية والمساحة.

- المغارات -

وتحتضر أبرز مشاكل الوزارة في عدم اعتراف النظام الإداري القائم بالمعلوماتية كقطاع أساسى يجب أن يكون في صلب الأجهزة الإدارية التي لا يمكن لإدارات الدولة أن تعمل بدونها وهذا أدى إلى اقصار عدد الموظفين الذين يستعملون الكمبيوتر على السكريرات وهذا مرد إلى استعماله كآلة كتابة وبعض المهندسين والتقنيين في إدارات المعلوماتية وهذا الأمر يجم عنه نقص في عدد الأجهزة المستعملة، والحاجة إلى تأمين الاتصالات عبر شبكة معلوماتية، إلى ما يتبع ذلك من شروط عمل ورواتب لا تتناسب والكافئات المطلوبة، كما يتعذر معدل سن الموظفين في وزارة المالية مثلها مثل باقي إدارات الدولة إلى ٥٦ عاماً.

هذا ما قاله السيد يحيى الحكيم مدير مكتب وزير المال مضيفاً: كانت الحاجة ضرورية لوضع خطة موحدة لإدارات الدولة بتطبيقات مختلفة طبعاً، حيث يقسم العمل إلى مراحل لتبسيطه ومن ثم تنفيذه، وهنا نصطدم بمشكلة عدم توفر الإحصاءات اللازمة في كافة المجالات لمعرفة الواقع بالأرقام وبناء قرارات سليمة على أساسها. وهذا هو ما دفعنا للعمل على إنشاء قاعدة معلومات لاستخراج البيانات والتقارير التي تساعدنا على وضع الدراسات والتحليلات الخاصة بهيكليات الإدارات والموظفين فيها ومدى فاعلية عملهم وكفته والقيام بالأبحاث عن طبيعة المهام التي يقومون بها. والموسف أن عملاً ضخماً قد أُنجز ولكنه بقي مغرياً ولا يمكن أن يؤدي إلى الأهداف المطلوبة منه.

وأضاف: أما على صعيد الاتصالات فإننا نعمل على إنشاء دائرة خاصة للمعلومات والمراجعات لتعريف المواطنين بواجباتهم ونعد

النظم القديمة إلى النظم الجديدة خلال العام ٢٠٠٠ حيث سيكون العمل في الوزارة والماليات الرئيسية مكتنباً بكليته. وتميز كل هذه النظم والبرامج بأنها نظم مفتوحة Open Systems تسمح وتسهل التداخل ونقل البيانات في ما بينها بشكل دقيق وسريع وآمن.

أما فيما يتعلق بشبكات الاتصال Area Network (WAN)

Wide، فقد تم خلال عام ١٩٩٨ وضع خطة أولية لربط الإدارات في الوزارات المختلفة مع وزارة المالية لتصبح شبكة متناسقة قادرة على تنسيق العمل والتخطيط عبر الشبكة لتوفير الوقت وزيادة فاعلية العمل وخفض التكاليف. والمشروع ممول من البنك الدولي، وسوف يتم إنجازه خلال عام بالاشتراك مع مكتب وزير الدولة لشؤون الإصلاح الإداري.

كما يتم حالياً إنجاز مشروع استكمال ربط كافة الوحدات العاملة في مديرية المالية العامة المبنى المركزي بشبكة محلية (LAN) Local Area Network وهذا موضوع يعطي الأولوية نظراً لأهميته وضرورة إفساح المجال أمام جميع الوحدات في الإدارة المركزية من الإفادة من التسهيلات المعلوماتية وبنك المعلومات الموحد.

وأشار السيد ضاهر إلى أنه يوجد حالياً حوالي خمس مائة موظف يستعملون الكمبيوتر لإنجاز الأعمال اليومية في الوزارة وأنه يأمل أن يتضاعف هذا الرقم قبل نهاية العام ٢٠٠٠ [٣]

يجدر بالذكر أننا قد نطرق لاحقاً إلى موضوع المكتبة في المديرية العامة للجمارك في عدد آخر من «حديث المالية».

عن المجلة الاقتصادية الشهرية الاقتصاد والأعمال / آب ١٩٩٩ -

والروابط والقواعد في مديرية الضرائب التي تضم أيضاً دائرة التدقيق والصرف. ونحن في صدد استكمال هندسة وتصميم البرنامج لتصبح قادرة على القيام بجميع الوظائف المطلوبة لمكتبة العمل بشكل شامل، إذ تهدف خطة عملنا إلى تنفيذ هذا النظام بداية العام ٢٠٠٠ لتصبح بذلك مديرية الموازنة ومديرية الضرائب مكتنتين مكتنتاً تاماً.

وتطرق السيد ضاهر لبرامج الخزينة والمحاسبة الذي تم وضعها أواخر العام ١٩٩٦ قائلًا: يتضمن البرنامج نظام المحاسبة، ونظام عمليات الصندوق، ونظام عمليات إدارة كل مدفوعات الخزينة من أمانات وتأمينات وكفالات حسابات البلديات والودائع وسلفات الخزينة، ونظام الطوابع. وتعطي هذه البرامج قسماً كبيراً من أعمال الخزينة والمحاسبة، وقد تم تطبيقها في ١٠/١/١٩٧٥ في بيروت وكل المحافظات. ونتيجة ذلك، أصبح بإمكان وزارة المالية توفير كافة المعلومات عن وضعي الخزينة فيها من مصادر الإدارات المختلفة لديها وإصدارها شهرياً بعد أن كانت تعتمد على مصرف لبنان للقيام بهذا العمل سابقاً.

أما عن نظام الدفع عبر المصارف الخاصة فأشار إلى أنه في العام ١٩٨٣ بدأ العمل على وضع برنامج خاص بين وزارة المالية والمصارف الخاصة للعطايا مع عمليات الدفع في هذه المصارف، وذلك عبر نظام مكتبة الدفع عبر المصارف التجارية والذي يتضمن أيضاً نظام دفع رسوم الميكانيك الذي طبق في جميع المصارف اللبنانية لجباية الرسوم تسهيلاً للمواطنين في هذا الإطار. أما عن مكتبة مديرية الواردات التي تتألف بدورها من سبع دوائر هي دائرة ضريبة الدخل ودائرة ضريبة رسوم الانتقال ودائرة الأموال المبنية ودائرة الضرائب غير المباشرة ودائرة التشريع الضريبي ودائرة التحسين والدائرة الإدارية. وقد تم وضع نظام خاص هو نظام ضريبة الأموال المبنية، والذي يتضمن نماذج خاصة لتعبئتها من قبل الدوائر المالية في كل المحافظات كي ترسل إلى مركز الإدخال التابع لوزارة المالية في مديرية الواردات، حيث يحتسب الكمبيوتر الضريبي ويصدر جداول لكل مكلف وعقار. كما تم في العام ١٩٩٨ إصدار جداول التكليف للأعوام ١٩٩٤، ١٩٩٣، ١٩٩٥ و ١٩٩٦ وخلال هذا العام سوف تصدر جداول ١٩٩٧ و ١٩٩٨ وأعتبر السيد ضاهر أن الخطة تهدف إلى إجراء دراسة شاملة عن الأموال المبنية في لبنان كونها من المواضيع المعقدة والتي ترعاها قوانين يجري تعديلها بين الحين والآخر ليساعد هذا النظام على تبسيط العمليات العائدة لضريبة الأموال المبنية وتنفيذها. أما فيما يتعلق بضريبة الدخل فهناك بعثة كندية يعاونها فريق عمل من الوزارة وضعت برنامجاً لتنظيم العمل الخاص بضريبة الدخل وخلق قاعدة معلومات للمكلفين سيغذى سنوياً لغاية تعطية كافة المناطق اللبنانية.

وأضاف: أما البرنامج التي تقوم بالعمل عليها فقد باشرنا بتحضيرها عام ١٩٩٦، ونفذ قسم كبير منها ولكن الطريق امامنا ما زال طويلاً. وفي البداية استعملنا برنامج Progress للتطبيقات وحوادم Novell ونظم OS ولكننا عدنا إلى اعتماد مايكروسوفت MS NT لربط الشبكات، ونظام أوراكل مُكَفَّد لقواعد المعلومات والتي تعتبر حالياً الأكثر تطوراً في العالم. وسوف يتم الانتهاء من تحويل جميع البرامج من

بعلم الموظفين في الوزارة...

مشكلة العام ٢٠٠٠

ما كانت مشكلة العام ٢٠٠٠ المسمى بـ 2000 bug أي حشرة العام ٢٠٠٠ هل ستحصل مشاكل أخرى في هذا القرن الجديد؟

لا شك أن كل شخص يعمل على حاسوب قد سمع بمشكلة العام ٢٠٠٠. وقد طرحت هذه المشكلة على مستوىين:

أولاً: في ما يتعلق بالتجهيزات التي تحوي الساعة الداخلية للحاسوب أي BIOS (Basic Input/Output System) ونظام الاستعمال.

نهار ٣١ كانون الأول ١٩٩٩ ٥٩:٥٩:٥٩ بعد الظهر (p.m.):							
قرن	ساعة	دقائق	ثوان	يوم	شهر	سنة	١٩٩٩
١٩	٥٩	٥٩	٥٩	٣١	١٢	٩٩	١٩
١٩	٥٩	٥٩	٥٩	٠١	٠٠	٠٠	٠٠
نهار ١ كانون الثاني ٢٠٠٠	قبل الظهر (a.m.)

- ثانياً: مشكلة البرامج المؤلفة من اللغة والتطبيق مثل برنامج المحاسبة. تألفت هذه البرامج لتحوي المعطيات حول المحاسبة المتعلقة بمجتمع ما.

تألف السنة من أربعة أرقام ٩٩-٩-١-١ ويمثل أول رقمان منها القرن بينما يرجع الثنان إلى السنة الحالية. في السبعينيات والستينيات كان الحاسوب يستعمل ذاكرة ومعدات حفظ مرتقبة الشمن وفقرة الأداء. وحفظ تلك المعطيات، كان على المبرمجين اللجوء إلى طريقة موحدة بالنسبة إلى التواريخ بتسجيل آخر رقمين من السنة فقط. مثلاً بالنسبة إلى تاريخ ولادة في ١-١-١٩٥٩، كانوا يسجلون ٥٩-١-١ لتوفير قدرات الحفظ لدى الحاسوب. يقع نظام التسجيل على هذا التحويل بالرغم من تطور وسائل الحفظ في الحاسوب وتوسيع طاقة كمية المضمن الممكن. لم يخطر لأحد أنه بتسجيل العام ١٩٥٩ بالرغم من ٥٩، قد يحدث التباساً مع العام ١٨٥٩ أو حتى مع العام ٢٠٥٩.

لم تصبح مشكلة التاريخ حلية إلا في بداية السبعينيات فلنظام التواريخ برقمين تأثير على المعلومات والعمليات المتعلقة بها، لا سيما الطرح والمقارنات.

على سبيل المثال، إن كنت ولدت في العام ١٩٦٠ وسألت الحاسوب عن عمرك، سوف يطرح ٦٠ من ٩٩، ويرجع إلى ٣٩ وعلى العكس، بالنسبة إلى العام ٢٠٠٠



الثمانينيات أو التسعينات. وسيكون تحب المشكلة بزيادة طاقة الحفظ في الآلات.

سيطرخ الحاسوب ٦٠ من .. ويعطي عدداً سلبياً هو -٤٠ (-٤٠) وهذا أمر غير معقول. وسيحصل خطأ كهذا على كل عملية حساب تتضمن تاريخاً ما.

في ما يلي دراسة حول بعض البرامج وبرامج الاستعمال:

هل يتماشى مع حلول العام ٢٠٠٠		البرنامج
كلا	نعم حتى العام ٢٠٣٥	Access, 2nd version
نعم حتى العام ٢٠٣٥	نعم حتى العام ٢٠٣٥	Access 95, Version 7
نعم حتى العام ٢٠٣٥	نعم حتى العام ٢٠٣٥	Access 97, Version 8
		Excel, Version 5 à 8

هل يتماشى مع حلول العام ٢٠٠٠		برنامـج الاستعمال
كلا	نعم حتى العام ٢٠٣٥	DOS
كلا	نعم حتى العام ٢٠٣٥	Windows 3.x
نعمـعاً ما	نعمـعاً ما	Windows 95
نعمـعاً ما	نعمـعاً ما	Windows 98
		Windows NT

مربال مكشن
مايا جاجي

وحاول بعض الأذكياء اللاعـب على عدادات شركـات الكهربـاء والماء والهـاتف والمـاصـادـعـ بـسبـب عدم توفر برـامـج التـصـليـحـ للـحـاسـوبـ بماـ فيـ الـكـافـيـةـ ...

قصـةـ حـقـيقـةـ:
قبل حلول الألفـيةـ الجـديـدةـ، اتصـلـ السـيدـ فـلانـ بـصـديـقهـ فـيـ الـولاـيـاتـ المتـحدـةـ وـدـامـ الـاتـصالـ ٥ـ دقـائقـ لـكـنهـ سـجـلـ بـمـدـدـةـ ٩٩ـ عامـ! لمـ تـكـنـ مؤـسـسـةـ الـهـاتـفـ قدـ حـضـرـتـ بـرـامـجـ الـحـاسـوبـ كـمـاـ يـبغـيـ.
بداـيـةـ الـاتـصالـ: ١٢/٣١/٩٩ـ السـاعـةـ ١١:٥١:٥٠ـ
الـنـهاـيـةـ: ١١/١/٩٩ـ (٩٩ـ٠٠ـ٠٣:٠٠ـ السـاعـةـ ١١:٥١:٥٠ـ)
وـكـانـ الـحـاسـوبـ (٩٩ـ٠٠ـ٠٣:٠٠ـ)ـ أـيـ ٩٩ـ وـقـدـ رـفـعـتـ دـعـوىـ لـحلـ المشـكلـةـ

إـحـصـاءـاتـ مـدـهـشـةـ:
تمـتـ درـاسـةـ عـلـىـ ٦٤٣ـ شـخـصـاتـ بـخـصـوصـ مشـكـلـةـ الـعـامـ ٢٠٠٠ـ
فـكـانـتـ النـتـائـجـ التـالـيـةـ:
٨٢ـ٪ـ اـعـتـرـفـواـ بـعـدـ وـعـيـهـمـ لـلـمشـكـلـةـ
٦٢ـ٪ـ كـانـواـ مـهـتـمـينـ بـالـمشـكـلـةـ
٦٢ـ٪ـ بـيـنـ الـمـهـتـمـينـ (٦٢ـ٪ـ):
٥٥ـ٪ـ ظـنـواـ بـانـ الـمشـكـلـةـ لـنـ تـاظـلـهـمـ
٨٠ـ٪ـ كـانـواـ مـتـكـدـينـ بـأنـ الـمشـكـلـةـ سـتـحلـ قـبـلـ حلـولـ
الـعـامـ ٢٠٠٠ـ

ولـنـ تـوقـفـ الـمشـكـلـةـ هـنـاـ:ـفـيـانتـظـارـ المـرـبـجـينـ مـصـاعـبـ جـديـدةـ...ـ
وـسيـدـاـ ذـلـكـ نـهـارـ ٢٩ـ شـبـاطـ، وـهـوـ نـهـارـ يـجهـلـ الـحـاسـوبـ بـوـجـودـهـ!
فـالـعـدـيدـ مـنـ الـبرـامـجـ خـصـوصـاـ الـتـيـ تـنـظـمـ السـاعـةـ الدـاخـلـيـةـ فـيـ الـحـاسـوبـ،
لـمـ تـأـخـذـ بـعـينـ الـاعـتـارـ أـنـ الـعـامـ ٢٠٠٠ـ سـيـكـوـنـ سـنةـ كـبـيـسـةـ.ـ فـالـسـنـوـاتـ
الـمـتـهـيـةـ بـصـفـرـيـنـ لـاـ تـكـوـنـ كـبـيـسـةـ إـلـاـ فـيـ حـالـ يـقـسـمـ أـرـقـامـهـاـ عـلـىـ أـرـبـعـةـ،ـ
وـهـوـ الـحـالـ بـالـسـبـبـ لـلـعـامـ ٢٠٠٠ـ.ـ هـذـهـ مشـكـلـةـ أـخـرـىـ لـمـ تـفـادـىـ فـيـ بـعـضـ
الـبـرـامـجـ.

منـ جـهـةـ ثـانـيـةـ،ـ نـهـارـ ١٩ـ كانـونـ الثـانـيـ ٢٠٣٨ـ عـنـدـ السـاعـةـ ٣:٤٠ـ،ـ قدـ
تـلـبـسـ السـاعـاتـ فـيـ بـعـضـ الـحـواسـيبـ وـتـرـجـعـ فـيـ الـوقـتـ إـلـىـ نـهـارـ ١ـ كانـونـ
الـثـانـيـ ١٩٧٠ـ فـسـتـكـونـ الـمشـكـلـةـ نـفـسـهـاـ بـالـنـسـبـةـ لـلـبـرـامـجـ الـمـعـدـةـ فـيـ

خطوبة، زفاف، متفرقات

خطوبة

* لور العلم (محررة في مالية لبنان الشمالي) على الاستاذ شربل العلم في ٩٩/٩/٥ في كنيسة مار ليشع - بشري

* ثمت خطوبة الانسة حسانة بعلبكي (المركز الالبي) على الاستاذ ربيع مراد



* هادي نرش (مراقب رئيسي - مالية جبل لبنان) على الآنسة رima خالد ربح

* السيد سيمون الياس ناشف على الآنسة ليليان عوض (مراقب ضريبة دخل - مالية جبل لبنان) في كنيسة دير المخلص صربا

* تم زفاف المراقب منال عطوي (ضريبة الدخل) على الاستاذ حسين عطوي



* ثمت خطوبة الانسة نبيال الديرياني (الاملاك المبنية) على المعاون هادي يعقوب

* تم زفاف المراقب وليد شرف الدين (ضريبة الدخل) على المحررة في مصلحة الضرائب على الانسة رضا قيسى

زفاف

* جورج بو فرنسيس (مراقب ضرائب رئيسي - مالية لبنان الشمالي) على ميرنا ديج (مراقب ضرائب رئيسي - مالية لبنان الشمالي) في كنيسة مار مارون - طرابلس ولادة

* رزقت دانيا المهدى (مراقب ضرائب - لبنان الشمالي) مولودة اثنى اثنتي اسمتها سارة * جوزيان موسى (مراقب ضرائب - لبنان الشمالي) مولودة اثنى اثنتها ميشال

* رزق علي ضاهر (مراقب ضرائب - لبنان الشمالي) مولودا ذكرا اسماه عمر



* لورندا غفري (مراقب املاك مبنية) مولودة انشي اسمتها اميرة املاك مبنية) مولودا ذكرا
اسمته ايلى



أخبار متفرقة



* انهت الاخت رانيا بدراء
(المركز الالي) سنتها الرابعة
حقوق بنجاح

* طوني ايوب (مراقب ضرائب - لبنان الشمالي) مولودا سماه جورج

* جان الياس (مراقب ضرائب - لبنان الشمالي) انشي اسمها اماندا

* لينا وهبة حمود (مراقب املاك مبنية) مولودا ذكر اسمه طارق

* غادة رشوان مشتف (مراقب املاك مبنية) مولودة انشي اسمتها ريتا

* رزقت المراقب فوزية بخارين (ضريبة الدخل) مولودة انشي اسمتها لين

* هناء عطوي (ضريبة الدخل) مولودة انشي اسمتها دانا

الإفرادي والجماعي الذي يختصر راحة المواطن .
فكان للمعهد المالي باكورة تعاون صادقة مع إدارة الجمارك التي بادلته الانفتاح والحرص الشديد على إنجاح كل ما يؤوّل إلى تقدم وتطور أساليب العمل . فالحلقة المتراصة القائمة بين القيمين على المعهد المالي والجهاز البشري التابع لإدارة الجمارك هو خير دليل على ميزة الوعي والاحترام للنجاح والإبداع في صياغة المستقبل . والشهادة الحية ، التجاوب في الحلقات والندوات التي تنظم باستمرار بالتفاهم التام بين المعينين .

حلقة متراصة

مقومات النجاح قوة قاهرة
مستقرة، تحتم التواصل والترابط بين
مقتضيات ظروف العمل وتأمين
مكونات نجاحه؛ وهنا يكمن
التعاون الوثيق والرؤية الموحدة خلق
مواكبة متطرفة حثيثة ، تتماشى
والاستحقاقات المتالية لتفعيل العمل



دعد بيسار غاليني

نشرة صادرة عن المعهد المالي - هاتف (٠١) ٤٢٥١٤٨٩

فاكس (٠١) ٤٢٦٨٦

تحرير: هلا قمربيس

تصوير: أحمد حصري

حياة الوزارة والجمارك: دعد بيسار غاليني

تنفيذ وإخراج شركة BOGUS

هاتف (٠٣) ٧٣٢٨٦٩ - ٩٠٢١٦٨

طباعة: السيد أمين فغالي

شكر خاص للشركة اللبنانية الأوروبية ش.م.ل لتقديمها طباعة هذه النشرة